

市政工程施工质量管理中存在的问题和对策

刘新军

(河北润尔水利工程有限公司)

[摘要]近年来我国工程建设模式日益完善,市政工程为城市基础性服务项目,一方面为城市发展创造了良好的环境,另一方面也为城市文明发展提供可靠支撑,正因如此,社会公众十分重视市政工程建设情况。质量管理是工程管理的重要内容,其直接关系到工程建设效果、使用寿命,故而做好质量管理工作具有很大现实意义。但市政工程施工环境复杂、工期漫长、涉及工种繁多,具体建设时出现质量问题在所难免,故而更应结合实际情况加强质量控制,及时消除缺陷,最大限度地优化工程建设效果。

[关键词]市政工程;施工质量;工程管理

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.09.082

1 市政工程特征

1) 涉及范围广通常情况下,市政工程施工涉及很多部门单位,其中包括发改、规划、土地、设计、施工单位、监理单位等,而且工程的施工也影响着周围居民的生产生活。在此情况下,市政工程开展的协调工作存在很大的难度。不仅如此,随着社会经济的提升,人们对市政工程施工作业高度重视,同时也寄予了极大的期望。市政工程是我国重点工程项目,关系着人们的生命财产安全,所以对市政工程施工技术的要求也越发地严格。另一方面,市政工程施工系统非常复杂,施工现场供水、供电、燃气、热力等管线的错综复杂,会对工程施工产生极大的影响。2) 具有民生属性,且不确定因素较多大部分的市政工程属于民生工程,和人们的生活息息相关,影响密切。在此背景下,市政工程的准备时间通常较短,且工期无法后延,再加上受到人们的关注、重视,市政工程的工期更为紧迫。

2 市政工程施工质量管理中存在的问题

2.1 施工技术水平和水平不高

随着科学技术和社会经济的飞速发展,我国施工企业的技术水平和水平也有了质的飞跃,一些企业在某些方面甚至赶超国际水平。但不容忽视的是,受经济实力等自身因素的影响,仍有部分企业没能学习引进先进的技术设备和先进的管理经验,管理水平低。还有些老企业留不住人才,技术能力突出、技术业务熟练的技术管理人员和技工流失严重,出现了技术人员和管理人员断层的现象,施工水平和水平上不去。

2.2 施工材料存在问题

施工材料质量直接影响整个工程的效益。在施工过程中,材料质量十分重要。就目前而言,材料采购中很容易出现各种问题,影响材料质量。如在采购过程中,很多工作人员并没有提前做好计划,也不会按照材料标准进行采购,导致材料质量不能得到有效控制,产生资源浪费现象。同时,由于相关部门没有建立完善的管理制度,随意堆放材料,导致材料浪费损耗。

2.3 施工监管存在缺失

对于市政工程施工质量而言,施工监管工作同样具有至关重要的作用。目前,很多单位相应国家的号召,已经建立了相应的监管制度,但是,其内容不完善,尤其缺乏相应的奖惩机制,很多制度与施工的实际情况相悖,使得施工监管工作执行力度非常低。其次,很多城市的市政工程项目非常多,分散在城市各处,而施工监管人员有限,因此,施工监管人员难以

及时获取施工作业的情况,导致施工监管的质量和效率低下。与此同时,施工监督管理制度仍然不够完善,存在很多漏洞,很多城市的施工监管工作流于形式,存在着“不举报,不巡察”、“摆拍式巡察”以及“通知式巡察”等现象,导致施工监管工作存在严重的缺失,没有起到监管的成效。

2.4 施工制度

首先,很多市政项目建设过程中长期没有形成完善的管理体系,造成工程现场施工时缺乏科学的引导,现场施工管理活动无序,不利于施工进度计划的实施。其次,市政工程施工时,部分管理人员质控意识不强,没有结合工程计划、现场条件、工序施工要求等科学调配人力资源,这是工程施工效率偏低的主要原因。最后,市政工程建设规模庞大,参建人员文化素质参差不齐且流动性大,再加上人员招聘、培训及考核体制不完善等,导致大量无经验的人员参与到现场建设活动中,他们有的质控意识淡薄、专业能力不足,实际中经常违规操作、偷工减料,给市政工程埋下了诸多隐患因素。竣工质量验收不合格使施工单位返工重整,不仅影响工程建设质量,也会增加工程造价。

3 提高市政工程施工质量的有效措施

3.1 强化管理工作者的职业素养与管理意识

为了提高市政工程施工的质量,促进管理工作贯彻落实,需要强化管理工作者的职业素养与工作能力,提高管理工作者对工程质量问题的重视程度,通过优化施工建设队伍与管理团队,从而加强工作者对工程质量管理认知意识。基于此,施工企业需要加大对安全管理的宣传力度,组织基层工作者参与教育培训活动,通过为基层工作者展开安全教育与相关实例讲解,提高基层工作者的质量管理意识,让基层工作者认识到由于疏忽管理导致的安全问题可能会带来不可逆转的后果,以此加强施工建设者与管理工作者对安全生产、管理工作的重视认知。企业领导还要发挥自身的引导与促进作用,贯彻安全建设与管理思想,从实际出发,将安全管理作为施工行事的基本准则,提高安全管理效果。完善管理机制和体系,需要优秀人才的支持与配合,所以在强化管理工作中,需培养高素质、高能力、高水平的施工队伍与管理团队,并聘请优秀的管理人才,优化传统的市政工程施工管理方法,强化管理效率,确保市政工程施工的整体质量。同时,还要进一步提高施工建设者与管理工作者者的法治意识,做好对施工建设者与管理工作者者的监管工作,规避疏忽职守的问题,推进市政工程施工工作有序开展。

3.2完善监管机制,强化安全生产意识

市政工程是一个系统工程,涉及政府监管部门、建设单位、勘察单位、设计单位、施工单位、监理单位等。政府相关监管部门应依据现有安全生产法规对施工企业进行安全生产监督,完善监管机制。施工企业要强化安全生产意识,建立健全企业安全生产管理体系,及时分析、总结工程施工过程中出现的安全生产管理经验教训,完善安全生产管理体系。项目建设单位、监理单位要在工程施工过程中定期或不定期地开展安全管理检查工作,一旦发现工程施工过程中存在安全隐患,要立即采取强有力的措施消除安全隐患,确保工程施工顺利进行。针对部分施工企业安全意识淡薄的问题,监管部门要依据我国现有安全生产法律法规,督促施工企业制定并落实企业安全生产管理制度。施工企业要加强人员岗前安全培训,通过开展安全教育活动,增强施工人员的安全意识,时刻将施工安全放在首要位置。此外,施工企业在组织员工参加岗前培训活动时,要运用典型安全案例向施工人员做安全警示教育,灌输安全施工思想,让全体员工从现场施工人员到管理层各阶层都充分认识到安全生产工作的重要性,同时加大施工安全管理资金投入力度,通过定期组织员工体检的方式,了解和掌握员工的健康情况,安排切合员工自身实际情况的工作任务,确保施工的安全顺利进行。

3.3重视技术与管理模式的优化

市政施工企业要意识到现场施工管理与施工技术的重要性,领导层要重视技术提升与现场管理的投入,合理配置现场技术人员与管理人员。同时,制定明确的施工目标,根据施工目标与实际情况优化施工技术与管理模式。建立奖惩机制,对应用合理、质量有效提升、管理高效的项目进行奖励,对出现安全事故、影响项目进度、造成不良影响的项目进行内部处罚。这样有利于促进企业内部竞争,提升管理能力,增强企业的综合实力。

3.4建立完善的施工监督管理制度

如果想切实做好市政工程施工质量管理,必须加强施工监督方面的有关工作,主要可以采取以下3种措施:(1)监管人员应该切实落实自身职责,加强市政工程施工监督管理的力度,防止出现玩忽职守、渎职的现象,积极开展审查工作,使市政工程严格按照既定的方案来施工;(2)对监管部门而言,要建立完善的监督管理制度,要求监督人员积极深入施工现场开展审查监督工作,深入细致地了解市政工程施工所涉及的各种信息,如施工流程、材料、设备、施工方案等,确保施工质量可以达到相关要求;(3)建立奖惩机制,激发监管人员的积极性,提高他们的责任意识,尽可能让他们不受外界因素的影响,确保监管工作的公平、公正、公开。其次,一旦发现相关人员的违法、违纪、违规行为,必须坚决予以惩处,如果情况严重,可以采取法律手段。

3.5注重对施工材料质量的控制

施工材料对市政工程的施工建设极为重要,如果没有施工材料,工程的施工便无法开展;如果施工材料的质量不符合工程的施工标准,市政工程的施工质量也无法得到保证,甚至会导致豆腐渣工程出现[7]。所以,施工单位必须严格控制施工材料的质量,这样工程的整体施工质量才能得到保证。首先,在开展工程施工的过程中,施工单位需对材料信息进行全面了

解,其中包括施工材料的生产商情况、材料质量的验收情况以及施工材料的用量情况。之后还要确保施工材料供应充足,防止工程出现浪费材料问题也能促进工程施工作业的有序开展。其次,施工单位需确保材料符合工程质量标准后才能入场,对于施工材料以次充好、滥竽充数的现象也要杜绝。至于质量不达标或未经质量验收的施工材料,施工单位则不得运到施工现场,他们只有从材料质量入手,市政工程的施工质量才能得到更好的保障。在开展施工作业前,施工单位需进行技术交底作业,这可有效避免不符合施工标准的工艺与施工操作不当问题出现。尤其是需要引进新技术、新材料的施工工序,施工交底工作更要严谨、详细。在此过程中,施工单位还要派遣技术管理人员到施工现场指导施工,这样从技术层面也可确保工程的施工质量。除此之外,针对工程施工中易出现差错的质量问题,质量监管部门也要进行重点控制。同时,也要将检查工作视为预防质量问题出现的有效措施,一旦出现了工程质量问题,质量监管部门就要全面分析问题出现的原因,之后根据问题原因找到对应负责人,并给予批评或处罚。这样在市政工程施工期间,施工人员的责任心可得到增强,而各种施工质量问题也能杜绝。

3.6注重政府管理

在施工企业与管理企业提高工作者职业素养、强化工作效率的基础上,政府部门也要对市政工程施工给予高度重视,为市政工程施工建设给予法律支持、法规规范,从而改变过去“注重绩效,忽视质量,注重进度,忽视效果”的不良建设风气,在展现市政工程施工建设安全性、可靠性、稳定性的同时,还要确保社会大众的生命财产安全,提高社会效益与经济效益。当地政府可从合同管理、质量管理、成本管理等方面入手,为市政工程施工管理企业提供必要的制度支持、法律依据、管理标准,并对市政工程施工企业的施工质量提出统一的要求标准,以便提高市政工程施工的整体效果。在完善整体机制建设中,施工企业与管理企业应相互配合,当地政府部门也要优化内部措施,形成完整的奖惩机制与监督制度,对违法乱纪、疏忽职守的不良现象要严厉打击,保障市政工程施工的工期、工序以及资金,并获得相关政策的支持,提高工程施工建设效率,为打造高品质、高水平的市政工程施工项目奠定良好基础,从而保证各项市政工程施工项目都能达到服务大众、提高大众生活品质的效果。

参考文献

- [1] 柏永春. 基于建设项目实践的全过程工程咨询研究[D]. 合肥: 合肥工业大学, 2020.
- [2] 杨俊雷. 县级市城乡规划管理的去制度化与再制度化路径[D]. 武汉: 华中科技大学, 2018.
- [3] 薛雅文. 市政工程施工质量的影响因素与改进措施[J]. 建材发展导向(上), 2021, 19(1): 49-50.
- [4] 王发星. 市政工程施工质量的影响因素与改进措施[J]. 居业, 2020(9): 183-184.
- [5] 孙小勇. 市政工程施工质量的影响因素与改进措施[J]. 中国房地产业, 2021(9): 195.
- [6] 杨维祥. 市政工程施工质量的影响因素与改进措施[J]. 建筑工程技术与设计, 2020(32): 4151.