

# 风险管理在电力安全生产管理中的应用

卢兴成

国网固原供电公司 宁夏 固原 756000

**[摘要]** 电力企业作为推动我国经济发展的重要支柱, 科学合理的安全管理措施对促进企业的长久发展具有重要的影响。电力企业的安全问题不仅关系企业本身的经济效益, 还涉及国家经济发展以及各用户的用电安全, 因此电力企业必须适应新时代的形势, 正确应用风险管理这一关键措施。就目前来看, 风险管理在电力企业的具体应用需要规范相应的流程, 并制定相应的管理体系, 进而提高电力企业的安全管理水平。

**[关键词]** 风险管理; 电力安全; 生产管理

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.09.1203

## 一、当前电力企业风险管理存在的主要问题

### 1.1 风险控制缺乏连续性

因为电力产品具备一定的特殊性, 无法实现大规模的保存, 电能的生产以及传送都要在同一时间内实现, 所以, 各个环节都要保持在平衡的状况中。电力生产具备的特殊性, 给电能的生产以及传送提出了新要求, 要求其具备一定的连续性, 如果其中一个环节出现问题, 就会导致其他环节无法正常运作, 使得电力设备出现损坏, 进而引发电网崩溃现象出现。

### 1.2 缺少预防管理意识, 防范措施不到位

当前, 部分电力企业员工对职责范围内的安全风险掌握不到位, 现场安全风险分析简单套用风险库条款, 没有根据每项工作针对性地排查环境的不安全因素, 如作业前的现场勘察仅勘察停电范围、保留的带电部分、装设的接地线位置、邻近线路、交叉跨越情况, 对多电源、自备电源、地下管线设施和作业现场的条件、环境及其他影响作业的危险点勘察不到位, 现场勘察接地线位置时对装设条件、如何降低操作难度减少操作量考虑不周, 造成部分现场绝缘导线因无验电接地环而无法装设, 部分接地线位置不合理增加操作工作量, 勘察过程对施工单位确定的工作量没有开展承载力分析, 勘察过程针对性的安全措施和注意事项与工作不匹配, 增加安全风险, 对作业现场风险预估不足, 对施工单位报送的工作量指导研判不准确, 造成作业现场超施工单位承载力, 导致部分现场无序延期, 施工人员盲目赶进度, 作业过程防范措施不到位。

## 二、电力安全生产风险管理体系的建立

### 2.1 建立电力安全生产风险管理体系需要遵循的原则

在一定原则和规律的指导下开展电力安全生产管理体系建立的工作, 能够有效的提高电力安全生产风险管理体系的可行性。

#### 2.1.1 全员性原则

全员性原则是电力企业构建电力安全生产风险管理的重要原则之一, 全员性原则要求企业在重视全体员工技能培训、教育的基础上, 尽可能的引导每位员工树立风险管理的安全意识, 切实提高他们的风险防范能力, 从而促进电力企业关于电力安全生产风险管理水平的有效提高。

#### 2.1.2 全过程原则

全过程原则是电力企业加强安全风险管理工作需要遵循的核心原则, 全过程原则就是要求电力企业在电力安全生产风险管理中加强对电力产品生产的全过程、全细节的管理和控制, 增强对电力设备寿命周期危险因素的控制, 从而保证电力产品的安全生产。

#### 2.1.3 持续改进原则

在电力市场不断完善的情况下, 电力企业的经营环境也变得越来越有竞争力, 而且竞争越来越激烈。所以, 电力企业必须不断的对电力产品安全生产的风险管理进行分析、评价以及改进不足之处, 在不断改进风险管理不足之处的基础上, 使电力企业的电力安全生产风险管理体系永具先进性。

### 2.2 电力安全生产进行风险管理的策略

#### 2.2.1 电力企业的现场生产管理需要进一步的优化

现场生产在电力企业所有的生产环节中属于一个风险高发的环节, 因此, 电力企业实行风险管理必须从优化电力企业

现场生产的环节入手, 从而在很大程度上降低电力安全生产引发的不良影响。

①从现场生产人员的思想入手, 通过成立培训部门、定期组织各种形式的培训等手段, 使得每位现场生产人员的风险管理意识都得以提高, 达到每位现场人员都能够根据相关的生产操作标准规范正确、独立的进行生产工作的目的, 从而有效的降低由现场生产人员引发的意外事故的概率。②加强电力企业风险管理者的监督意识, 监督电力生产现场的每一个环节, 组织专门人员负责对电力生产现场的巡查工作, 并及时发现电力生产现场存在的安全隐患, 制定科学的应对策略, 并及时消除已发现的隐患, 从而为电力的安全生产创造一个稳定、可靠的环境, 有效的减少风险意外事故发生次数, 保证电力企业生产的安全性。

#### 2.2.2 电力生产设备的安全管理意识需要进一步加强

电力安全生产管理的重要内容之一就是电力生产设备的管理, 因此, 电力企业必须要重视对电力生产设备的管理。电力企业要加强对电力生产设备的检测力度, 定期检测变压器是否存在短路故障、绝缘故障、放点故障等问题, 以及检测各类仪器表的精确度是否需要校正, 保证各电力设备都能正常工作。风险管理人员要对比较重要的电力设备进行寿命周期的科学分析, 深入挖掘可能引发电力生产安全风险的危险因子, 并采取强有力的科学措施将其消除, 使电力的生产设备处于良好的状态, 保证电力企业的生产作业可以安全有序的进行下去。

#### 2.2.3 电力安全生产的风险管理监督评价机制需要进一步完善

完善的监督评价机制是电力企业顺利开展风险管理工作的有效保证, 因此电力企业应该在分析原有监督评价机制的基础上, 进一步完善风险管理的监督评价机制。

①电力行业的安全监督规范标准是指导电力企业建立安全管理监督评价机制的重要基础, 在有关电力安全生产的法律法规、规章制度的约束下, 电力企业才能更认真的对待电力产品的安全生产, 使电力产品的生产更具有规范性、质量更加合格。②电力企业要进一步的完善风险管理的评价机制, 就要从实际出发制定出科学合理的评价指标, 以此作为综合评估电力安全生产状况的依据。

## 三、结语

风险管理对于每个企业来讲, 在进行电力安全生产管理过程中进行有效应用都能起到非常重要的作用, 所以要引起企业的高度关注, 对风险管理的流程进行详细了解, 掌握重点环节的知识点, 把企业的风险管理工作做好, 对于企业的发展有着良好的促进作用。相关的工作人员在工作中要认真负责, 对风险管理进行正确认识, 对于预防措施要落实, 以此来推动企业快速发展, 实现现代化管理。

### 参考文献

- [1] 浅析县级电力安全生产管理[J]. 高娟. 化工管理. 2016 (35)
- [2] 山东省电力企业协会举办电力安全生产公益咨询活动[J]. 中国电力企业管理. 2016 (21)
- [3] 电力安全生产管理中反违章安全意识的形成方法[J]. 吴蓉. 科技创新导报. 2019 (24)