

浅谈项目管理法在建筑工程管理中的应用

刘炳韬 王琛瑶

烟台市红旗置业有限公司

[摘要] 建筑工程管理是建筑工程建设中的一项重点工作内容,有效的建筑工程管理,可以切实保障建筑工程的施工安全、施工进度以及施工质量。但是,近年来,建筑工程建设领域出现了诸多变化,主要体现在,一方面引进了一些自动化、智能化、精密化的施工机械设备以及新型施工材料,另一方面施工技术、施工工艺不断创新且更新速度越来越快。新形势下,传统建筑工程管理方法已经不能满足当前的实际需求,因此有必要加快建筑工程管理方法的创新与改革步伐。鉴于此,本文主要分析探讨了项目管理法在建筑工程管理中的应用情况,以供参阅。

[关键词] 建筑工程;项目管理法;管理应用

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.09.1724

引言

当今社会,随着城市经济的快速发展,对建筑工程的要求越来越高。建筑企业争相竞争,想要扩大企业影响力,必须重视项目管理法的应用。项目管理法在建筑工程管理中起到不可小觑的作用,建筑企业应扩大相关应用范围,帮助建筑企业提高经济效益。项目管理法是一项涵盖范围比较广的综合性法律,因此,在建筑工程管理中起到十分重要的意义,建筑工程管理应持续坚持项目管理的工作。

1 进度管理

项目要想在计划成本内完成,就需要在计划工期内完成,因为项目如果没有在规定工期之内完成,就有可能产生额外的成本费用,也会对企业的信誉造成负面的影响,对企业的品牌形象建立也是极为不利的,对于企业的长远发展也有一定的阻碍作用。而且项目工期对项目质量也有一定的影响作用,很多企业没有前期做好工期规划,后期为了赶工期,导致施工不规范,从而降低了项目质量,这对于企业来说是得不偿失的。因此建筑企业运用项目管理法做好项目进度管理也是极为必要的,项目管理法具备一定的统筹作用,它能够运用它自身所拥有的这种统筹作用去详细把控整个项目进度,也能合理、科学的督促项目的进展,从而实现建筑企业在规定时间内保质保量的完成整个项目。

2 成本管理

众所周知,成本控制工作会影响整个建筑工程的社会效益与经济效益,相关人员在对项目开展成本管理工作时,需要对项目人力资源、物力资源以及开支费用进行监督,使项目工程在开展过程中能够实现限制性调控处理,在保证工程项目质量的基础上,将工程项目的生产费用合理地控制在预算成本中。在开展成本管理工作时,管理人员首先要确定工程项目的目标成本,其次要开展成本预测,最终再对目标成本进行控制,在此过程中需要注意的是,管理人员在确定目标成本开展成本预测工作时,应该结合企业的实际发展情况确定目标成本,在成本预测时应该采用科学管理模式,对有可能影响项目成本控制的因素进行详细分析,以便最终能够确保项目工程成本管理工作顺利开展。

3 安全管理

建筑工程的施工周期往往比较长,再加上现场环境复杂,施工活动中的安全隐患是比较多的,极易引发事故。建筑工程中的安全事故轻则带来经济损失,重则损害企业形象,甚至导致人员伤亡,一旦发生,相关单位就势必要为此付出沉重代价。在应用项目管理法的过程中,安全管理实属重中之重,管理工作中必须给予高度关注,并为此采取一些防控措施:①项目经理必须在项目开工前就提出明确的安全管理要求,并建立相应的制度来保障落实。这样做可以使工程人员在一开始就树立安全意识,在减少安全隐患方面具有重要意义;②强化环节控制,借助监督来及时消除隐患。在建筑工程施工中,由于施工内容不一样,各个环节的风险也是不同的,要想降低安全事

故的发生概率,管理工作中就要有的放矢,重点加强对事故高发环节的控制,以改善管理工作的整体效果。这样做有助于安全隐患被及时排除,可防止出现严重事故;③组织安全培训,并实行考核合格方可上岗的制度,督促工程人员建立安全风险防范意识。在培训的过程中,必须要使工程人员对安全隐患的威胁性有一个全面的认识,为此,培训时可通过实例分析的方式,来帮助工程人员明确安全隐患与严重事故的关联,进而促使他们加强对自身行为的控制,减少施工中的隐患。另外在控制理念及模式方面,相关人员必须要正视过程控制的必要性及优势。建筑工程实行项目管理时,过程控制主要是针对成本、质量和进度而言:在成本控制方面,应在确保材料质量合格的同时尽量压低成本,并通过提高利用效率等方式,来减少施工时的物料消耗;在质量控制方面,需借助过程巡视、优化工艺等方式,来尽可能的提升工程品质;在进度控制方面,则要在确保质量达标的同时于尽可能短的时间内完工。

4 质量管理

项目管理法适用于施工前、施工中、施工后三个阶段的质量管理工作。施工前,负责人应细化质量管理目标、规范施工细则、明确施工标准。施工中,负责人参照国家相关标准检查材料的外观、数量、质检证书等,检查合格后方可准许材料进场;落实技术交底工作;加强隐蔽工程监管,避免因质量问题而影响施工进度。施工后,负责人根据施工标准逐项、逐段验收,及时处理质量问题,从整体上保证建筑工程质量。

5 投资管理

建筑企业要获得最大的经济效益,就要进行有效的投资控制。在施工阶段,要运用资金分配、资金筹措、资金需求投入量协调等等,提高投资的合理性。有关部门要详细了解工程的总价构成和每一项单价,对自己流动进行合理的控制。在施工的过程中会出现资金的价值形态和价值量两方面的变化。价值量的变化指的是由成品资金形态向货币形态的转变。正是在这种转变过程中工程的生产能力得到了强化,利润得到了分离。

结束语

总而言之,项目管理法在建筑工程管理中有着十分重要的作用,并且项目管理法是通过长期的实践得出的。我国的建筑行业在大量建筑者的推动下正在飞速的发展,当然他们的发展也离不开项目管理法,从中我们就可以发现,项目管理法不同于其他的科学方法,它具有很强的实践性,它可以应用到实际工程中。并且,项目管理法也要在不断地实践中找到自身的缺点,不断的改进,适应时代的发展。

参考文献

- [1]林敏.项目管理法在建筑工程管理中的应用[J].河南建材.2020(07):152-153
- [2]董五安.项目管理法在建筑工程管理中的应用[J].山西建筑.2019(06):248-249
- [3]唐培.项目管理法在建筑工程管理中的应用[J].幸福生活指南.2019(47):0104-0104