

# 创新开展事业单位财务管理工作的思考与探索

杨晓芬

内蒙古二连浩特市事业单位登记服务中心

**【摘要】**随着社会的不断发展,当前的经济环境正处于社会主义的市场经济中,即便是事业单位,也可能存在有财务管理方面的问题。对财务的管理能否有一个非常好的内部控制,直接关系到整个社会的经济活动能否很好地进行。为了能够更好地对财务进行管理,那么就需要加强对内部控制的建设,只有这样才能让事业单位的资金运转能够更加安全,同时也能让财务管理方面的风险得到一定程度上的降低。财务管理随着我国社会一系列的改革和发展而产生了一些新的特点,但与此同时也会出现一些不足及问题。对此,为了更好地适应和满足我国新体制的前进发展,就要加强对其的管理和建设。尤其是对行政事业单位的这项管理,一定要将内部的财务管理制度建立完善,对日常的收支行为要进行严格的规范。因为这不单单是我国现今财政改革的需求,更是我国现今及未来社会建设的要求。所以,一定要对新形势下行政事业单位产生的一些新特点及问题有充分、正确的认识,同时也要对财务管理新的建设发展思路积极展开探索分析。

**【关键词】**事业单位;财务管理;创新思考

**【DOI】**10.12252/j.issn.2096-627X.2021.09.2038

事业单位是一个非营利性的组织,是我国相关组织通过国家资金使用而组建的社会服务组织,它主要以社会公益为目的,以教育、科技、文化等活动为主要内容,不具有盈利性。其内、外部的环境都已在我国社会主义市场经济的持续发展下发生了质的改变,自主经营、自我发展和约束新模式已逐步形成,在这种情况下,单位财务管理所起的作用就越来越重要。但现在一些观念、制度、人员素质等方面仍然都存在着问题。因此,加强单位新形势下的财务管理工作极为重要与紧迫。

## 一、事业单位财务管理的意义

一是对预算的正确性有极大的保障。预算对于单位来说是财务工作进行的开始,在大量研究调查之下展开预算编制,正确对单位下年度及下节点的发展进行判断,进而准确将所需资金的情况预算出来,并正确作出其的财政预算。二是保证单位事业的发展。单位主要的任务就是为我国各大社会事业的稳定发展提供保障,而这需要国家以财力进行大力的支持,单位财务管理所要做的是积极贯彻和落实党和国家的方针政策,科学合理地对各项资金展开统筹安排,进而将各项社会事业真正落实。三是能有效地提升财政资金的运用效益。财政性资金作为单位最主要的资金获取渠道,就必须将其的作用真正充分地发挥出来。对此,就需要以财务管理的不断完善及潜力挖掘来开源节流,以少钱办多事,将使用效益进一步提升,努力获得更多的成果,并推进社会全面的发展。

## 二、当前事业单位财务管理存在的问题

1、落后的财务观念及不健全的管理体制。现下仍有一些行政单位的领导对财务管理工作没有加以很大的重视,不仅缺乏该项管理的意识,还对其相关的一些政策及法律规范不是很了解,进而使得执法意识也不是很强烈。日常的业务管理中并没有很好地将财务管理结合起来进行,就导致财务管理无法真正将其所具有的辅助决策性及监督控制功能发挥出

来。与此同时,单位很多都只是对一些基础性的工作给予了重视,如审批各项经费收支的程序等,而将预算、资产的管理及财务的分析所忽略,这就使得财务所开展的内容比较简单。事业单位展开这样的财务管理就无法与我国现下的市场经济环境相适应,不重视资金的使用情况,不完善管理体制的问题。

2、对预算编制不够重视、收支管理不规范。事业单位每年都要依据上一年度的预算执行情况及其发展所需来精确测算并编制下一年的财务收支预算。但是,有很多编制部门不能在展开编制预算时客观地对自身单位事业进行分析,只是单纯地以增加预算来展开编制,进而就容易出现预算编制失真的现象。此外,有些事业单位不规范的资金收支管理,就会导致在展开统一核算时没有将事业收入计入到单位的预算中。同时,有些事业单位没有展开严谨的支出审批制度,将资金用途进行随意的变更,并擅自将开支范围扩大,进而造成了单位经费出现用前松、用后紧的状况。

3、使用效率较低的财政资金。由于事业单位改革在现下是一个初期探索、发展的阶段,在其平常的财务管理中就缺乏科学合理的管理方法及手段,同时该项管理工作在对资金的预算上常会与实际财政收支情况出现较大的偏差,财政经费经常会出现超支,不能将该项管理的控制和监督作用充分地发挥出来。虽然,事业单位的财务经费管理往往都是事后来进行核算的,但对于资金使用前缺乏预测和监管,进而在很大程度上降低了资金的使用率。除此之外,有些事业单位通常只对账面经费的平衡与否加以重视,而对资金用往何处不予以关注。以上都是造成事业单位经费不够用、资金使用效率低的一些主要原因。

4、部分事业单位财务人员的专业素养低,管理及财务工作差。事业单位在岗的财务人员有很多都没有经过正式、系统的财务知识培训,人员专业素质水平层次多,理论知识和经验不丰富、电算化操作掌握度不高、管理理念及方法也都

相对落后。如在填制记账凭证时会出现漏填、多填等现象；会计账户在设置时的不完善；进行不规范的原始凭证收受及会计账簿使用；展开不严格的资产清查管理以及所编制出的财务报表大都不完整等。还有部分事业单位的会计报告编制是在其单位领导的授意下展开的，这就使得这项编制工作丧失了其所具有的分析功能。

5、仍存在不健全的会计监督机制。内部的审计是其控制过程中极为重要的一个内容，但大部分事业单位都没有对其开设相应的岗位。虽然，也有一些事业单位开设了该岗位，但由于领导对其并没有加以重视，就使得其犹如虚设、进而使得内部监督的作用无法真正发挥出来。对从业人员执业资格没有严格的要求，且对会计法规的一些要求也没有严格遵守，甚至安排一些不懂财务、审计知识和操作的人员来展开此项工作。除此之外，因一些领导干部自身没有很好的经济法规意识，就严重造成了财务主管部门监督功能的缺失，进而导致违法违规操作及财务信息失真等现象的出现，这都对事业单位的健康、稳定发展有不利的影响。

### 三、新形势下事业单位财务管理工作的思考

1、事业单位要转变思想，开拓财务管理新思路。在我国现今社会经济体制的建设与完善下，事业单位也渐渐随之走向市场，进行重新分类，已有一部分走向市场，并完成企业化的转变，还有一部分正在减弱政府的拨款行为，并逐渐在完成企业化的转变，同时还有极小的一部分仍由政府全额拨款来进行完全公益化的事业。我国正在以政府拨款为主，多渠道经费筹措为辅的新模式进行发展。在这样的发展形势下，事业单位首先需要摒弃旧有的思想观念，开拓发展新的财务管理思路，以管理型会计逐渐将旧有的核算报账型会计制度所取代，以此来将财务管理新的理念及内容添加到旧有的工作职能与范围内。

2、要逐步优化创新财务管理模式，建立财务内控体系。单位所优化创新的财务管理模式，可以通过内部财务控制制度的引入来展开，并建立自身单位特色明显的内控制度。财务内控制度主要以为单位财务提供有效保障为目的，并为财务资料在我国法律法规范围内的真实性和可靠性提供保证，使资金的利用率能很好地提高。对该项制度的制定，首先要建立其内控的体系，依据事业单位独具的特殊性质来优化完善财务审核的流程，将各个工作人员的职责进行明确的划分，并将工作的标准进行确定，尤其是岗位的职责机制及奖惩机制等。以建立健全的体系来实现全方位的管理，同时还要为其实用性提供保障。依据事业单位改革后的经营模式来建设内控制度，如盈利性质的事业单位增加，这就要展开前期项目的调查及预算核查，对其所运用资金的去向要明确，使其保持规范且保持透明，且要为项目的收益提供保障。同时贯彻执行财务内控制度时，要将其与事业单位的日常及人事管理制度相协调，做到

相互贯通、制约及监督。

3、要努力实现国有资产管理制度的完善，资产程序的规范化。对于国有资产管理的制定，国家对其有相关的规定。作为公益服务型的单位，对国家及地方相关的国有资产法律法规要严格遵照，并在其要求下建立或优化完善自身的资产管理责任制，并对相关部门的职责展开明确，同时严格规范事业单位资产的收支、划拨、处置及抵押等行为的操作。

4、加强对财务的审核监督，提高监管水平。由于以往都是审计部门对财务进行的审计检查，就导致事业单位自身在这项管理的监督上效果比较差，因此，事业单位就需要建立或优化完善审核监督制度，以此来加强对日常管理的监督。审核监督的内容要将财务链进行延伸，不能只限于财务账面内容的监督。同时，为确保财务人员能进行公平公正的工作，就需要审核人员通过多方面、多层次的学习来提升自身的专业、职业素质，以此来进行高质、有效的财务管理监督。

5、提升大项目建设支出效益的评价体系设计。在展开项目建设时，事业单位加强对其财务的监管是极有必要的。同时，建设项目大项支出效益的评级体系建设也是财务管理需要加强的一项重要内容。以经济效益评价体系来科学的对大项目建设支出的可行性进行分析，这不仅是使项目收支恰当合法得以保证的重要基础，也是大项目建设支出得以安全保障的重要前提。

6、加强相关财会人员各方面的培训，提升其职业素质。财务人员职业素质的有效提高对事业单位资金使用率的提升起着极大的促进作用。对此，事业单位要从内部开展对财务人员的培训，以此来使管理理念得以进一步的更新，并使专业及职业素养得到较大的提升，同时要通过培训来加深对财务工作内容上的分析与判断，如对资金使用的用途等。除此之外，对相关领导财务管理的认识也要加以强化和提升，要帮助形成良好的财务管理意识，进而促使事业单位的该项管理更加规范和标准。

总之，随着我国各方面改革的进一步深化，事业单位内、外部的环境都随之发生了本质性的一些变化，例如，服务的对象、方法及资金取得的途径等。因此，事业单位就要使自身的财务管理模式更加先进及灵活，可以针对管理的目标、内容及手段等方面来展开思考，以此来紧跟我国经济发展的步伐。

### 参考文献

[1]陈毅.中小企业财务管理工作的探索与思考[J].财会研究,2006(01):49-50.

[2]范境苒.强化企业财务管理的探索与思考[J].大众投资指南,2020(16):152-153.