

企业如何通过财务共享中心提升财务管理水平

高拴拴

中国中原对外工程有限公司

[摘要]随着我国经济的不断发展和形势的转变,大多数大型企业集团为了保证自身持续稳定发展及实现自身战略目标的需求纷纷成立了多个成员单位,这样一来传统的财务管理模式面临着经济性、专业性、价值性的诸多挑战,在此情况下,财务共享中心成为企业开展财务工作的一项重要内容和模式在此背景下产生,且已经逐渐被越来越多的企业所采用。财务共享中心不仅可以为企业快速发展提供强有力的支持,而且对于降低财务管理成本以及提高财务管理水平也有很大的帮助作用。对此本文针对提升企业财务管理水平的目标在利用财务共享中心情况下如何提高效果加以研究并提出对策。

[关键词]企业发展;财务管理;财务共享中心

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.09.509

1 前言

现阶段很大一部分企业采用的财务管理模式主要为任务分散式管理,即将财务管理工作分发至个人,但这种传统的财务管理模式存在工作量巨大、流程繁琐等问题。而财务共享则是一种在通信技术发展的背景下产生的全新的财务管理模式,是管理变革与信息技术有机结合的产物,是将提供财务共享服务的组织在逻辑或实体上一体化的平台,将组织中高频、常规的财务业务信息借助信息技术重新组织输入,加工处理、存储,并对外产生标准输出,即采用类似产品线的模式对财务信息进行标准化、规模化处理,对外部提供标准的财务产品的财务管理模式。相较于传统模式而言具有非常明显的优势,它不是将工作分散,而是由企业财务共享中心对财务工作进行统一监管,然后实现更优质、更专业也更高效率的财务管理,可以在很大程度上提高企业的内部经营效率,也大大降低了财务管理的成本。虽然财务共享中心的优势明显,但从实际执行情况来看,还是有许多企业集团没有意识到传统财务管理模式的落后,也没有清楚的发现新型财务管理模式的高效和专业,有些企业虽然建设了财务共享中心,但没有与之匹配的信息系统和专业人员进行支撑,无法实现科学有效的财务管理目标。

2 建设财务共享中心的意义

财务共享可以汇集企业内部的信息,整合企业内部的相关资源,如人力资源、财务资源、技术资源等。这种大规模的管理可以提高企业的效率,降低成本;财务共享中心汇集了不同的业务,在管理上实现了一定的规模效益,将分散的财务业务集中处理,解决了因企业自身快速发展而带来的财务困境,提高了企业的经营管理效率,有效助力企业的发展;财务共享中心的建立在一定程度上可以将财务职能向前移动,为企业业务端的良好运营提供了更加强有力的支持和有针对性的服务,进而控制了企业经营环节风险;财务共享中心通过为企业内部管理提供标准化日常账务处理、资金管理以及内部监督等专业化财务服务,使得集团企业各成员单位的财务人员有更多精力、时间致力于企业价值创造、风险管控、成本优化等方面的管理工作,更好地发挥了财务管理的战略作用;企业财务共享中心的建立为企业管理层的财务决策提供了更加可靠、有价值的信息和报告,有效提升财务管理水平,大幅度抑制财务管理风险;企业集团财务共享中心的建设还可以探索利用自身的资金及人才优势来对外部第三方提供财务共享服务,实现企业资源优势,让共享中心的费用中心属性尝试朝利润中心转化,实

现集团利益最大化。党的十八届五中全会、十九届五中全会曾多次提出并突出强调共享这一发展理念,而财务共享中心的建设恰恰就是对这一发展理念从理论提出到落地的积极实践探索过程,能够更好地与新时代背景下中国经济的新发展相协调。

3 企业财务共享中心建立的必要性

企业建立财务共享中心有其重要的必要性,因为在现代化的集团企业中,会涉及多种多样的财务管理工作,整体流程会较为复杂,所以为了保障财务管理工作的顺利进行,促进财务管理工作的进步,企业集团就有必要建设良好的财务共享中心,且目前世界500强企业绝大多数企业已经建立了财务共享服务中心。其必要性包括如下部分。

3.1 企业集团集中管理的要求

在进行企业管理的过程中,很多大型企业由于发展时间长,发展规模大,所以本身存在较多的成员单位和分支机构,这些成员单位和分支机构就具备一定的自主权,但自身建设和管理能力提升存在一定不足。随着企业发展的继续深入,企业集团对下属单位和机构的管理和监督力度需要进一步加强,避免企业对下属单位的掌控力变弱,企业就要建立财务共享中心,保障企业对下属机构的集中管理,提高系统性风险的防范能力。

在此基础上,财务共享中心可以将企业的核算规范与核算标准进行统一,形成与企业内部其他业务线的统一数据接口。通过统一的数据接口进一步传导至业务端,有效带动业务管理的统一化、标准化、规范化。在数据传导的过程中实现了业务信息与财务信息的深度融合,融会贯通,相互支持印证,为实现企业一体化集中经营管理夯实基础。

3.2 经济环境信息化的必然要求

当今社会信息科技发展日新月异,大数据、人工智能、云计算、区块链等新型技术手段层出不穷,且很多新型的技术已悄然开始在财务工作中得到了运用,比如,财务机器人的出现就是一件极具划时代意义的一件事情。数据犹如血液一般已经渗透到当今几乎所有业务职能领域,成为提高生产力的关键要素,在此情况下数据处理、数据分析、数据整合的能力成为提高财务工作质量的关键。一个企业的规模越大,实行信息化带来的效益越明显。近一年多来,尤其是新冠疫情爆发以来,信息网络技术在众多的工作中发挥了积极有效的作用,这进一步使得企业看到信息化手段在工作中的重要性。财务共享中心是适应新时代数字经济发展的必然趋势,通过建立标准,优化流

程,提高工作效率以及会计信息质量,提高对数据的综合分析运用能力,进一步使得财务管理转型升级,增强对企业经营管控和战略决策的支撑作用。

3.3 运营成本降低的必要性

降低运营成本是企业财务管理的重要内容,因为企业在生产经营的过程中,运营成本往往占据企业开支的大头,所以要想促进企业经营利润提升,就有必要对企业的运营成本进行降低。首先,共享中心能够将工作内容标准化,同一个工作人员可以处理不同地域不同公司的相同或相似的业务,可以在保证业务质量的前提下最大限度地减少工作人员的岗位数量,简化中间管理环节,以此促进了人工等营运成本的降低。其次,从价值链的角度出发,共享中心通过流程再造可以有效剔除工作流程中的非增值作业,最大限度地降低分配到每一项工作中的时间,进而降低经营成本的支出。最后,通过财务共享中心的可以进一步加强对企业集团成员单位的资金情况的把控力度,企业能够更好的对资金进行集中管理使用,提高资金的利用率,减少资金的闲置浪费,降低机会成本。

3.4 强化内部控制的必要性

财务共享中心的建设,可以帮助企业建立良好的内部控制环境,进而有助于提升企业的财务管理工作水平,有效规避出现各类不合规行为的风险。通过财务共享中心的建立运行,企业集团的所有的业务同处于一个网络共享平台上,通过统一的制度和业务流程,使得财务链、业务链条更加有效的融合为有机的整体,彻底纠正了以往财务数据与业务数据相互隔离的问题。在财务共享中心的日常业务操作的同时,可以更加方便的对内控制度的执行情况进行检查,及时发现各个环节中潜在的财务管理风险,进而可以更好的提出合理的合规化应对方案,为企业的规范化合规化运作提供有效保障。

4 财务共享中心下提高财务管理水平的有效措施

4.1 加强有关财务人员的共享意识

财务人员作为财务共享中心的主要人员,在此过程中发挥着非常关键的领导责任。相关财务人员不仅要科学合理地把控整个共享过程,还要把握信息的公开和监管。财务管理人员首先要具备较高的素质水平和专业技能,结合工作内容,充分发挥自身能力,呈现出色的工作成果。在面对财务工作中遇到的一些积极情况和问题时,要以清晰、稳健、负责的工作态度进行有效处理,确保财务分摊工作准确、严谨,确保财务共享工作顺利进行。财务数据真实、有效、完整,确保整个财务工作有效率。公司在招聘财务人员和管理人员时,必须经过严格的面试和考察标准,确保公司内部财务人员具备过硬的职业素养和专业技能,从而有效地保持整个财务工作的高效运转,进而确保企业融资和对外往来的正常有效流通。同时,企业要确保管理人员和财务人员定期接受培训和考核,提高这些人员的职业素质和工作能力。通过培训学习讲座,聘请专业的金融专业人士定期进行讲座,提升企业内部工作水平。在此背景下,相关管理人员应建立适当的评价体系,对员工的绩效进行分类评价,科学、适当地奖惩相应员工的近期表现,以增强员工的积极性,纠正消极的工作思维,从而确保他们在积极的工作环境

中相处融洽,团结互助,树立为公司创造效益、努力工作的良好心态和企业文化。

4.2 制定完善的财务共享流程

企业相关业务管理人员在建设财务共享中心的过程中面临着未知的财务风险。在计量不确定和可靠的情况下,要加强对相关工作内容和财务人员工作的监督管理,特别是对财务数据的对接、流通和披露等工作内容,必须严格按照企业的要求进行。财务部门不同岗位的人员必须坚持各自的职责。严禁越权工作,必须与公司高级管理人员对财务信息的确认保持一致,并实施签字确认,最大程度保证财务信息的完整性、真实性、及时性和有效性。要加强相关对接人员的工作素养,特别是对设计企业财务秘密的员工,依法、如实、公正地与员工签订保密协议,严禁相关员工从事违反公司、违背职业道德的行为。当他们在外面或离职后。为防止公司重要财务信息外泄对公司造成不利影响,给公司造成重大经济损失的发生。

4.3 实行财务信息工作自动化

随着信息时代的发展和更新,财务工作逐渐自动化。为了实现企业财务工作的标准化和自动化,从而提高财务工作的效率和质量,有效加强财务信息交流的及时性,企业必须借助财务人员的信息化能力,才能更好地实现信息的自动化,可以大大减少相关的人力和物力,提高信息和数据的准确性。如今,中国市场不断向上发展,经济实力的增强也为各企业的发展带来了有利的推动。因此,大量的数据和信息需要内部管理人员具备出色的专业知识和实践能力来处理 and 完成信息。解释,因此消耗了大量的人力资源和其他资源,通过财务信息共享中心模式,可以将日常繁杂的工作简化和自动化,通过网络信息技术快速处理财务数据,呈现完整准确的财务报告,等,并能有效保密和长期保存。有效避免以往财务计算和处理中数据错误给企业带来的不利影响,降低企业成本和资源浪费,减轻财务人员负担,节省处理复杂任务的时间,并实现工作效率以实现个人价值最大化,同时为企业的发展贡献自己的力量和影响力。

5 结束语

随着通信技术的飞速发展,企业的会计相关工作也进入了一个新的阶段,财务共享中心也随之建设而成,而相应的也促进了财务管理的不断发展。同时企业必须保证创新活力,不断创新财务管理的方法模式,提高财务管理水平。企业只有从实际出发,吸取传统财务管理模式的精华,并辅之以改革创新,才能实现企业的长期、稳定、健康发展。

参考文献

- [1]刘秀东.集团内施工企业在财务共享平台下财务管理水平的提升与展望[J].纳税,2019,13(06):85-86+89.
- [2]王尚伟.试论集团企业如何运用财务共享中心提高财务管理水平[J].财会学习,2019(03):50+52.
- [3]孟然.构建财务共享服务中心提升企业财务管理水平——以城市轨道交通集团企业为例[J].经贸实践,2018(13):111.