

# 建筑工程土建施工现场管理的优化策略探究

王明灿

北京园磊工程管理有限公司

**[摘要]** 建筑工程土建施工现场管理水平的高低直接影响着建筑工程的效率,对施工过程中的安全、质量等也会产生比较大的影响。因此,必须要加强建筑工程土建施工现场管理的力度,重视现场管理优化策略的应用,保证建筑工程土建施工的顺利进行,从而保证整个建筑工程质量的提升。

**[关键词]** 建筑工程; 土建施工; 现场管理; 优化策略

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.09.1735

## 1 建筑工程土建施工现场管理的重要性

建筑工程中的施工管理有着重要意义,其是建筑工程中较为重要的环节之一,通过较好的管理方法能够保证施工效率与质量都得到提升,简而言之施工管理直接影响到建筑项目的整体质量,并且对于施工管理来说,其对施工现场是一个全面的整合,传统施工中对于使用材料与施工方法没有过多的约束与管理,最终导致建筑物出现质量与资源浪费问题,所以在当前的项目施工上,使用施工管理:

第一,可以降低资源的整体消耗量;第二,能够通过对于施工方法的管理保证建筑工程的整体质量,所以对于建筑工程来说,其能够强化现场监管,提升建筑安全性,保证施工的整体质量,最大限度地节省施工成本。合理使用施工现场管理方式能够保证建筑项目在建设上具有较好的施工效果。

## 2 当前建筑工程土建施工现场管理所存在的问题

### 2.1 部分企业不重视施工现场管理的重要性

施工现场管理是一个非常复杂的系统性工程,其所涉及的工作必须要始终贯穿到施工的整个过程。但是,仍然有一部分施工单位认为保障建筑工程的质量就可以,而在很大程度上忽略了施工现场管理。事实上,这是一种非常错误的观念,只抓质量管理而忽略全局管理的做法很有可能会造成当前部分土建施工现场混乱,甚至会导致很多安全事故的发生。在这样混乱的情况下,一旦施工现场发生了安全事故,延误了工期,在一定程度上制约了建筑工程的健康发展。

### 2.2 土建施工现场的技术管理问题

土建项目建设中比较常见的技术问题有以下几个方面:首先,重大建设项目总预算的可计算偏差较大,导致项目建设总成本不断增加,严重影响土建项目的总体成本的控制,也极大影响各种技术在建设项目中的应用;其次,建设项目初步设计中对于工程图纸的技术审查不科学、不合理。由于缺乏科学的方法和对本工程施工图的全面严格审查研究,也没有从技术方面对各个环节进行研究,导致各种技术错误的发生,严重影响了土建施工现场的施工质量和效率;最后,土建施工所用的有关设备和主要材料准备不足,也没有通过有效的技术手段对主要材料和有关设备进行检查和积极维护,容易导致各种设备和材料的使用整体性能不能满足设计方法要求。同样,在实际工程建设的日常管理中,设备的损坏和故障也会严重影响施工工作的效率。这是土木工程项目施工现场管理不严造成的各种技术核心问题。

### 2.3 现场材料管理混乱

由于施工涉及的原材料是多种多样的,而且数量往往过于巨大,这些建筑施工材料,只是按照近期用到的顺序堆放在施工现场。没有具体的人按照行业规范去进行管理,使得材料不仅会占用大量的施工场地,而且还极易造成废料污染,几次施工现场露天堆放,还能导致材料的加速老化与损坏,腐蚀速度与储存在仓库里的材料是不一样的。建筑材料直接关系到施工质量,如果建筑材料质量太差,安全隐患的数量就会大幅度上升,而且材料的随意堆放会造成大量的物理资源浪费,这对于建筑施工成本而言是一项不必要的支出。

## 3 建筑工程土建施工现场管理的优化策略

### 3.1 加大施工现场管理教育工作的重视力度

在施工之前进行安全教育工作,能够使相关的施工人员在更大程度上明确工程施工安全管理的重点,为其敲响警钟。因此,必须要加强施工人员的技术培训和安全教育,这能够在很大程度上降低施工人员在施工过程中的盲目性。进场前的安全教育工作必须要具备几点:第一,必须要明确安全施工的具体要求,要求施工人员对相应的安全法律法规有明确的认识;第二,必须要充分了解现场施工过程中的实际情况,让施工人员以及相关的管理人员都要充分认识到现场施工的重点和难点;

第三,施工过程中可能会存在安全隐患,所以必须要对施工过程中的安全因素进行梳理,进而使施工人员能够多注意安全要点。另外,也要格外重视施工队伍的安全教育与培训。在建筑工程土建施工现场管理中首先就是要做好人的管理,所以必须要强化安全教育培训,使施工队伍的安全业务素质能够得到大幅度提高,不断增强人的安全防范意识。同时,必须做好安全培训工作,切实将安全管理落到实处。

### 3.2 加强对土建施工现场的质量管理

在建筑工程的土建施工过程中,由于其相应的施工现场所包含的施工环节众多,而不同的施工环节所要求的质量目标是不一样的,因此为了确保整个土建施工现场管理工作的更好进行,对于不同环节的质量管理工作需要做到位。首先根据建筑工程建设的总体目标来设置相应的质量管理体系和目标,并且将目标进行细化,将其具体的分解到每一个不同的施工环节及相应的施工人员上。这样即使有任何问题出现,也能第一时间找到相关的负责人,从而及时地解决问题以提高工作效率。其次,作为现场管理人员,需要亲自到施工现场进行考察和监督,对于所发现的问题及时地与施工人员沟通,进而及时地查出原因并进行整改,以确保建筑工程的建设质量落到实处。最后,对于相关的施工人员和监督管理人员进行专业技能的培训与考核,从而不断提高他们的业务能力和综合素质水平,确保整个建筑工程的施工最终具有更高的质量保障。

### 3.3 加强材料管理

原材料是建筑工程的重要基础,因此需要做好建筑材料的检验年工作,在施工以前,需要由专业人员对建筑材料的质量进行检查,同时需要将施工材料送往专业实验室进行检验,技术人员同时也要记录建筑材料的使用情况。做好建筑材料的质量检验工作是为了避免施工过程中使用不合格材料引起的重大事故,同时为了避免材料被偷、被盜等事件的发生,需要做好施工材料的管理,可以通过安装监视器避免材料被窃。另外,土建施工现场管理人员对于材料也有所了解,所以能够准确的把握,这些材料的价格是否符合市场的规律。从而判断材料的性价比是否合适。

### 3.4 加强施工合同管理

在建筑的现场施工管理中,还要加强对项目合同的管理。合同管理建立合同管理体系及制订管理制度,建立、健全合同管理档案。合同签订前,要认真、严格地做好市场预测、资信调查等合同订立前的准备工作。合同履行过程中,管理人员应认真分析和跟踪管理合同执行情况,及时处理有关工程索赔事宜和合同纠纷事宜。

结束语:在社会不断发展的今天,也带动了建筑行业的发展,建筑市场竞争也更加激烈,在这样的发展情况下也给土建工程带来了巨大的变化,因此应突出施工现场管理的重要性并不断加强管理力度。有效的施工现场管理与控制工作可以使现场各项工作更具条理性,也可以减少安全施工的发生率。但是现阶段土建工程现场管理工作还存在一些问题,需要相关的管理人员进一步的进行研究,制定出针对性更强的应对方式,以此来提升现场管理水平与管理效率。

## 参考文献

- [1] 陈辉秋. 建筑工程土建施工现场管理的优化策略分析[J]. 住宅与房地产, 2018(28): 119+142.
- [2] 李泽贤. 建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J]. 湖北农机化, 2018(05): 50.
- [3] 贾纯斌. 建筑工程土建施工现场管理优化探析[J]. 全面腐蚀控制, 2018, 32(08): 26-27+91.
- [4] 卢少梅. 论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J]. 中国标准化, 2018(16): 84-85.