

# 水利工程施工项目管理的可行性建议

贾丹妹

西丰县农业农村局（西丰县现代农业发展服务中心） 辽宁 铁岭 112499

**[摘要]** 伴随着时代的不断发展，我们国家建筑工程数量的不断增大，其中，水利工程项目作为我们国家实现经济发展以及社会稳定的重要基础工程，其建设管控有着十分巨大的系统性以及复杂性，开展水利工程项目的高效管控，对于有效提高水利项目的建设质量有着极为关键的作用。近几年来，伴随着我们国家社会经济的飞速发展，水利工程项目的管控工作得到了创新性的提高与突破。基于此，本篇文章将综合有关水利工程项目管控工作经验以及水利工程项目建设的实际特点，对水利工程项目在施工建设过程当中存有的主要管控问题进行了进一步的解析，并提出针对性的解决策略，以此来进一步推进我们国家水利事业的事业的发展与进步。

**[关键词]** 水利工程；施工项目管理；可行性；探究

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.09.1683

## 1 水利工程施工特征

水利工程项目与其他建筑工程项目相对来说，水利工程项目在施工建设阶段会受到水流因素的严重影响，堤岸地质条件以及水利工程项目的位位置等等，都会对水利工程项目的施工建设造成影响。在对水利工程项目进行施工建设之前，需要专业勘察工作人员对工程项目建设位置的地质环境以及水流条件等等进行更为仔细的勘察，对可能影响施工质量以及施工进度的各类因素进行探究与勘察，有效避免不利因素对水利工程项目带来不良影响。值得我们充分注意的是，安全因素是水利工程项目施工必须要充分重视的内容，需要对威胁施工人员安全以及水利工程项目安全的各类因素进行更为全面的考虑。除此之外，水利工程项目对施工建设标准的要求非常高，需要严格按照有关的参数规范以及工艺标准来开展施工建设工作，以此来有效保障水利工程项目的整体效果与质量充分符合国家、区域实际施工建设要求。

## 2 水利工程施工项目管控存有的主要问题

### 2.1 缺少健全完善的工程施工技术管控措施

地质环境、自然环境等等对水利工程项目施工的影响程度相对较高，在复杂的环境当中开展施工建设工作，需要一套完善的施工技术管控机制。但是通过对现时期水利工程施工项目的整体状况进行解析，很多水利工程建设企业并没有对科学合理的施工技术管控机制进行创建，缺少对施工技术的整体管控，致使施工技术管控存有不够合理、缺少规范等等问题，难以从整体角度来对施工技术进行管理，致使水利工程项目的施工建设水准以及效率相对较低。

### 2.2 对水利工程项目的管控不够重视

在对水利工程项目进行施工建设的过程当中，部分施工建设企业单位对于项目管控的重视程度较低，致使水利工程监督不够到位。由于水利工程项目是一项大型的施工项目，它的建设与很多工程项目都有着极为紧密的关联，还与城市的发展有着极大程度的关联，有关施工建设工作人员在实际开展水利工程施工建设工作的过程当中，需要掌控非常多的重要技术，进

一步提升自身的知识积累量。在实际开展施工建设工作的过程当中，有关设计人员以及施工人员没有进行长期的实地考察，对施工建设过程当中出现的问题也没有认真的对待、寻找应对的办法，整个工程的建设目标不够明确，完成起来没有方向。其次，水利工程建设企业单位没有将责任分工进一步做好，致使施工人员推卸责任。与此同时，管控方式也不具有实用性，没有针对某一方面进行特殊管控，管控制度相对较为笼统，不具有针对性，致使管控效率极为低下。最后，检查效率也相对较低，一个是有关检查工作人员的专业素质相对较低，还有一个就是有关检查工作人员没有认真严谨的工作态度。致使水利工程当中的很多问题都没有及时发现，给水利工程项目的建设施工带来了十分巨大的影响。

### 2.3 水利工程项目施工建设人员没有经过专业培训

由于水利工程项目的建设规模相对较大，项目也相对较多，在实际开展施工建设工作的过程当中，很多施工建设工作人员都是通过公司降低门槛进来的，这些工作人员自身的专业能力相对较低，对于施工过程中遇见的问题也不知道应当怎样进行解决。这些工作人员的能力无法充分符合时代对水利工程建设性人才的实际要求，致使水利工程施工建设工作开展效率极为低下，整个工程项目的施工建设质量也无法得到有效保障。部分水利工程施工项目的管控工作人员不明确自身的管控任务，没有抓住管控的重点，致使水利工程施工过程当中出现的问题无法得到及时解决，最终对整个工程造成极为严重的影响。除此之外，水利工程项目的建设是一个周期性的建设任务，每一个项目的地点不同，建设要求也会存有一定程度的差异，有关管控工作人员无法正确区分采用哪种管控形式，他们也没有经过系统严格的培训与教育，在实际开展管控工作的过程当中相对较为盲目，致使水利工程施工建设工作实际开展的过程当中，安全事故问题时常出现。

### 2.4 水利工程施工建设工作人员的安全意识相对较为淡薄

在实际开展水利工程施工建设工作的过程当中，有关施工

建设工作人员仅仅注重施工建设进度，没有安全意识。水利工程项目是一项大型的施工建设项目，施工建设工作开展过程当中存有非常多的安全隐患，有关施工建设工作人员没有正确的安全防患意识，致使他们处在不够安全的施工建设环境，一旦施工建设工作开展过程当中，某一个环节出现问题，就会导致整个水利工程项目的施工建设质量极大程度降低，甚至还会对有关施工建设工作人员的生命安全造成极为严重的影响。水利工程的管控人员为了可以有效减少安全措施这一部分的投资，就没有对相对应的设备进行购买，致使施工建设工作开展过程当中多出了非常多的安全隐患，有关管控工作人员一味的追求经济效益，没有对有关施工建设工作人员的安全进行充分考虑，最后将会付出极为惨痛的代价。

### 3 提升水利工程施工项目管控的可行性措施

#### 3.1 水利工程项目施工前期的成本控制

施工建设企业单位签订的合同内容里面的主要工作是施工建设企业单位需要做的前期策划工作，合同的造价有着十分巨大的联系。施工建设企业单位经济管控由投标的技术人员以及其他工作人员组成。身为企业施工建设企业单位的成员，必须对所从事的专业有着极为深入的探究以及十分丰富的经验，对该合同以及投标方式有更为深入的了解。通过观察探究、实地考察以及结合实际状况来对水利工程项目的实际状况进行解析预测成本，并在最短的时间之内，将任务目标进一步完成，项目解析预测完整的设计，进一步落实各个领域的成本责任。

#### 3.2 进一步增强项目进度管控

在水利工程项目的进度管控工作当中，要求有关管控工作人员可以对水利工程项目的建设具备较为全面以及系统的认知。对各个施工内容以及施工工序进行分解，从合理科学的管控角度来对各项施工建设内容的施工时间以及施工难度进行解析，对项目进度的管控计划方案进行编制。水利工程项目施工过程中会受到各种因素的严重影响，施工进度出现延缓或者是加快。有关管控工作人员需要综合项目的具体建设状况，针对施工进度开展相对应的管控工作。在实际开展管控工作的过程当中，需要对施工人员日常工作内容进行管控与调整，综合水利工程项目的实际建设状况制定出相对应的监督管控计划，有效避免盲目追求工期而降低施工建设质量的情况出现。

#### 3.3 监理中运用的精细化管控

建筑工程项目管控体系的关键构成部分，与此同时也是监管理控过程当中保证建筑施工项目施工建设质量的保障手段。建筑工程施工项目当中的监理工作人员需要具备施工技术知识、管控知识以及法律领域方面的知识，在不断学习的前提之下方可掌控建筑工程项目的施工建设质量，有效把控建筑工程施工项目的施工建设进展。在实际开展监理工作的精细化管控活

动的过程当中，首先需要对于建筑施工项目监理工作人员的个人资质进行严格考核，对于不符合有关考核资质的监理工作人员进行处罚；建筑施工项目所运用的施工建设设施进行质监，对于施工技术工作人员的专业能力进行相对应的考核，保证所有人员考核合格、设备质检合格以后才能够开展项目施工建设工作。其次，第三方需要对于监理工作人员的各项方面开展相应的考核工作。保证设计实施监理方案的科学性以及合理性。最后，需要对有关监理工作人员的各项活动开展审查活动，以此来为建筑工程项目的施工建设质量提供进一步的保障。

#### 3.4 进一步增强水利工程的技术管控

通过对有关技术工作人员进行定低培训，进一步提高他们的专业能力，在实践中不断丰富自身的工作经验，将理论知识与实践进一步结合在一起。水利工程施工效率的提升是管控与技术的双重作用。进一步提升有关技术工作人员的专业技能不仅可以有效缩短整个工程的建设周期，并且还可以有效节约工程的施工建设成本，为水利工程项目带来更多的经济效益。在这一过程当中，需要有关施工建设单位对合同意识进行进一步的强化，对可行的施工建设方案进行制定。首先，需要对水利工程项目的建设地点进行长期的勘测，保证不存有安全隐患以后再开展施工建设工作。在对施工建设图纸进行绘制的过程当中，需要充分考虑到实际的地形因素的影响，进一步提升作图的精准度。其次，有关施工建设工作人员需要将技术交底工作进一步做好，使得各个部门都可以充分明确自身的责任，进一步增强对有关施工建设工作人员的技术培训，有效提升他们的专业能力，进一步减少施工的偶然性。应用先进的施工技术，进一步提高水利工程项目的施工建设质量以及施工建设效率。最后，需要对水利工程有关的管控制度进行进一步的完善，采用先进的施工建设技术，对每一个项目进行重复检测，进一步提升检测质量。设置阶段性的检测目标，进一步实现高质量的检测。

### 结语

总的来说，水利工程施工管控系统组成极为复杂，并且施工项目科学的管控措施又是一个项目是否可以盈利的关键，是水利工程施工建设企业竞争的利器，是推动建筑工程企业单位可持续发展的基点，因此对施工建设项目的管控措施进行进一步的规范是工程建设以及企业发展的重中之重。

### 参考文献

- [1] 陈海龙. 水利工程施工项目管理的可行性建议[J]. 智能城市, 2021, 7(19): 69-70.
- [2] 马龙健. 如何做好水利工程施工过程中项目管理工作[J]. 珠江水运, 2020(23): 35-36.