

内部会计控制与全面预算管理

李宁

天津学苑市政景观建设发展有限公司

[摘要]国有企业在发展的过程中，由于需要应对激烈市场竞争环境，需要加大对风险的预防力度，站在全面预算管理的视角下，实现对企业内部会计工作的全面控制，保障控制流程设置的完善性与健全性，基于新型的发展观念和建设思路，加大财务管理、内部审计以及预算控制等工作的融合力度，使企业的长久化、稳定化发展目标得以实现。现阶段需要站在全面预算管理视角，结合企业内部会计控制情况，在深入分析的基础上，保障会计控制体系的完善性，突出国有企业内部会计控制重要性。

[关键词]全面预算管理；国有企业；内部会计；控制方法

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.09.2048

引言

在国有企业内部会计控制作业的实施过程中，逐渐延伸出了一定的难题和困境，需要站在全面预算管理的发展视角，明确全面预算管理与国有企业内部会计控制之间的关系，并提出有针对性的控制措施，保障国有企业内部会计控制作业的有效性，提高国有企业内部会计控制工作的实施水平。

一、分析全面预算管理与内部会计控制之间的关系

（一）内部控制为企业全面预算提供保障

通过对国有企业全面预算管理与内部控制之间的关系进行分析，可以看出在紧密联系的基础上，能够形成相辅相成的效果。在实际的预算过程中，提出有效的风险管控措施，保障企业资金应用的充分性，形成科学化与合理化的发展模式。国有企业在开展全面预算工作时，由于需要面临一定程度的风险，应采取有效的控制措施，加大对风险隐患的管控力度，形成高效化的全面预算模式，进一步强化企业的内部控制和管理成效。在落实内部控制作业时，国有企业应积极树立明确目标，以预算管理责任为主，促进全面预算管理工作顺利执行，发挥全面预算管理工作的实效性。

（二）全面预算管理是企业内部会计控制的重要手段

在国有企业内部控制和管理工作的实施过程中，突出了全面预算管理方法的重要作用，在全面预算管理制度的指导下，促进国有企业经营活动的顺利实施，并且能够对国有企业现阶段的经营目标进行分解，促进经营管理目标的有效落实。通过明确掌握各部门的职责和任务，加大对各部门日常工作的控制力度，基于严格性与严谨性的控制模式，确保各部门工作内容考核的科学性。利用全面预算形式，使国有企业管理人员能够对内部管理系统进行整合，形成高效化的内部控制模式，采取有效措施，助力国有企业实现新型发展目标。

二、基于国有企业预算管理的内部会计控制作用

（一）提高国有企业信息化建设水平

从内部会计控制的角度出发，对国有企业的信息化建设予以分析，可以看出容易受到会计电算化所带来的直接影响，对制约性机制带来直接干扰。基于会计电算化的高中形

势，缓解人员的日常工作压力，通过对内部控制功能效用予以弱化，达到减少工作量的效果。在整合会计信息资料时，应对相关资料予以加工处理，要求相关人员严格遵循工作原则，以职权分离的形式为主，基于手工的形式，促进国有企业相关业务的开展。另外，需要从制度和环境等两个方面入手，构建以会计电算化为主的业务模式，采取系统化的控制方式，提高内部会计控制水平。不仅如此，会计电算化还会对授权控制带来直接影响，从而对手工形式的操作方式造成干扰。通常是以登陆口令的方式，或者直接在操作权限的情况下，保障授权环节的有效性。

（二）促进预算管理目标实现

在新会计准则当中，对国有企业的财务制度制定提出了明确的要求，应从报表列报、中期财务报告、合并财务报表以及分布报告等多项内容出发，对企业的会计信息予以充分披露，确保会计信息能够反映出国有企业的发展价值，并保证会计信息的真实性与全面性。为了提高国有企业预算管理工作的实施效率，需要在加大内部会计控制力度的情况下，制定明确的预算管理工作目标，并为各项业务的开展提供明确的引导，确保业务工作的有效性。借助新型的会计工作手段，加强企业、政府、投资者以及员工之间的联系，保障各利益主体之间联系的协调性，并树立明确的利益关系，对企业的价值予以分配，确保资源分配的科学性与合理性。

三、基于全面预算管理的国有企业内部会计控制策略

（一）建立完善国有企业内部会计控制系统

在建立国有企业内部会计控制系统的过程中，能够对企业的经济活动进行有力维持，保证经济活动能够持续处于正常的运转状态，发挥出内部会计控制系统建设的关键效用。除此之外，国有企业为了实现长久化的发展目标，需要充分彰显出内部会计控制系统建设的重要作用，借助内部会计控制系统的应用优势，对国有企业内部的财务状况进行探究，采取实施化的分析方法，提出有针对性的控制措施。

站在全面预算管理的视角，促进国有企业会计控制系统建设，从整体性的角度入手，加大对国有企业的控制力度，形成完善的监督模式，从国有企业的采购环节出发，对销售步骤予以细致划分，使企业相关管理主体人员能够明确资金

的总体去向,并将其应用于实时化的控制系统中,保障控制作业的实效性。在国有企业内部会计控制系统的作用下,还能够结合企业内部所有的经济活动进行整合,从各个环节出发,对管理工作步骤进行细致化处理,形成高效化的监督模式,加大对国有企业内部经济活动的管理力度,基于规范化和标准化的经营行为,确保国有企业财务水平得以稳定上升。

(二) 明确全面预算管理相关内容

在国有企业预算管理工作的实施过程中,需要坚持科学化与合理化的管理原则,将前期阶段所制定的国有企业管理制度进行传递,确保相关部门能够尽快接收企业管理制度的相关内容要求,并且还包含不同部门的切身利益,保障管理制度规划的合理性,实现对管理制度的充分利用。与此同时,在放权的过程中,还应保障放权工作程度的适当性,通过对国有企业中的相关事务予以细化处理,基于不同程度的细化方式,对管理系统进行优化和完善,形成健全化的管理系统模式。

在企业价值管理工作的实施过程中,突出了全面预算管理的重要作用,通过创新管理工作方式,对企业的内部资源予以全面扩大。另外,还应充分发挥出全面预算管理方式的优势和效用,对企业的内部结构进行变革与创新,为国有企业带来良好的经济效益和社会效益,从多个部门的人员入手,加强人员之间的凝聚力和向心力。不仅如此,还需要根据各个部门所提出的不同要求,对相关管理方式予以合理化调节,明确掌握国有企业在现阶段的发展目标,通过为其指明清晰的创新方向,促进企业的长久化发展,并实现持续化与健康化的转型目标。

(三) 加强预算监控

在国有企业预算编制工作中,应基于全面化的形式,加强对预算编制工作的管理,基于完善的监督形式,提高监管工作实施水平。在编制预算过程中,由于涉及的表格具有多样性,需要在前期的准备阶段,对相关表格进行统筹规划,保证设计格式的统一性,再将相应的表格进行细致划分,使职能部门能够及时接收。在填写表格的过程中,应加强各职能部门人员之间的联系,并保证人员沟通的有效性。在后续阶段开展预算工作的过程中,还应站在全方位的角度,对可能会出现风险进行预估。当表格填写完成之后,还应将其交由主管部门,由主管部门人员对表格内容进行审核,待审核通过之后进行签字,再将其移交至有关部门。国有企业在开展编制预算工作的过程中,还应应对相关经营活动的实施规律予以充分整合,在明确经营活动特征的基础上,保证考量作业的全面性,结合国有企业的实际情况,筛选出更加合适的预算工作方案。

(四) 基于发全过程形成有效监督与控制模式

首先,对于国有企业内部会计控制体系来说,能够对国

有企业的整体经济运行情况进行整合,并以知识性的角度保障信息反馈的全面性,为全面预算管理工作的有效落实奠定了良好的基础,并且能够为全面预算管理带来有力保障。在国有企业的发展过程中,需要在开展内部会计控制作业时,建立健全化的会计控制工作体系,以高效化的形式促进预算工作顺利实行,并对考核工作进行合理化调整,保障考核工作结果的准确性与全面性。站在全面预算管理的视角下,加大对企业内部会计的控制力度,为国有企业的创新与发展提供明确的方向指导,并助力国有企业实现阶段性的转型目标。

其次,对于国有企业内部的会计控制系统来说,还需要在合理调节的基础上,加大对内部会计控制系统的约束力度,保障控制模式的规范性与标准性,对国有企业所生成的财务信息进行整合,并保障信息内容的真实性与准确性,对违法、违规等财务行为予以合理规避,帮助国有企业实现长久化发展目标。

最后,对于国有企业的中的权利来说,还应采取有效措施实行放权处理,通过加大各部门人员的沟通力度,增进各环节人员的交流和联系。采用此类方法的主要原因,是由于在企业经营和发展的过程中,各部门人员获得信息的效率相对较快,需要加强各部门人员之间的沟通和联系,在增进关系的同时,能够为管理工作的顺利开展提供便利性支持。另外,国有企业还需要结合实际情况,打造完善的奖惩机制,并确保机制建设的健全性,不仅能够加快国有企业的整体建设进程,还可以为国有企业带来良好的经济效益和社会效益。对于日常工作业绩相对较高的人员来说,还需要为此类人员予以经济或者精神方面的奖励,调动人员的积极性与主动性。对于制约力度相对较强的部门来说,也需要采用适当的处罚措施,对不合理的工作模式加以改善,进一步提高国有企业的发展效率。

结束语

在国有企业长期化发展过程中,应有规划、有目的的提高内部会计控制作业的实施质量,在国有企业预算管理工作的落实阶段,应发挥出内部会计控制工作的积极影响,确保国有企业的战略目标得以顺利实现。国有企业需要采取有效措施,站在全面预算管理的发展视角,促进内部会计控制工作的有效落实,实现企业的持续化、健康化发展目标。

参考文献

- [1] 杨羽. 全面预算管理下的企业会计内部控制研究[J]. 纳税, 2019, 13(29): 223.
- [2] 何振娜. 全面预算管理视角下的企业内部会计控制思考[J]. 财经界, 2020(29): 125-126.
- [3] 夏昕睿. 基于全面预算管理的企业内部会计控制研究[J]. 中国集体经济, 2020(06): 47-48.
- [4] 范美娟. 企业内部会计控制策略[J]. 合作经济与科技, 2019(15): 152-153.