

建筑工程项目施工成本管理实践与优化

王亮

温州市轨道交通置业有限公司

[摘要]在建筑工程各项管理工作中，工程造价管理工作尤为关键。工程造价管理是指针对工程项目的建设，运用技术、经济及法律等手段，通过对项目建设过程中工程造价的预测、优化、控制、分析、监督等，以获得资源的最优配置和建设项目最大的投资效益。

[关键词]建筑工程；项目施工成本；成本管理

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.09.2176

引言

相对于其他工程项目而言，建筑工程企业更容易获得较高的利润，也正是这个原因造成了许多企业都竞相争取建筑施工资格。在建筑工程开展造价预算工作能够从很大程度上减少施工资金的浪费，不仅能有效控制材料的浪费，而且能准确掌握建设过程中所需的各种数据，从而保证建设工程的质量。

1 建筑工程中项目成本管理的原则

1.1 动态的管理原则

在建筑工程的建造施工过程中，由于工程的庞大性，在整个施工过程中就会在各个环节和流程中产生费用，这就让项目的成本管理变得更加困难和复杂。所以，在项目的成本管理过程中，相关管理人员应该遵循项目的动态管理原则。所谓动态管理原则，就是在对建筑工程施工的各个环节进行持续动态的监管，保证项目的各个环节花费都在管理范围之内，这样一来，就能在整个施工过程中形成对费用支出的详细了解，进而更好地对项目成本进行管理。

1.2 成本最低化的原则

在建筑工程的施工过程中，庞大的施工量会让每个环节的开销变得十分惊人，这就要求相关管理人员要在进行成本管理时依照最低成本进行管理。最低成本并不是指在施工中不顾质量盲目地使用价格最低的原料，而是在保证工程质量的基础上，在购买材料或者是进行花费预算时货比三家，找到质量最优且价格最低，物美价廉的购买方式。这样一来，在成本管理中，就能在原料和施工方面做到成本最低化，进而减少项目的支出。而在庞大的数量面前，能够节省下来的资金数目也相当庞大。

1.3 工程的目标管理原则

在建筑工程的施工过程中，各个方面都需要支出，这就造成成本管理工作量的增加，进而降低成本管理的水平。所以在建筑工程的成本管理过程中，还要坚持目标管理原则。目标管理原则，就是在进行项目管理的过程中，将类别项目，性质较为相近的工作进行归类，然后将其作为统一的目标进行单个管理，这样一个个目标的管理下去，做到对成本的管理。对建筑工程进行目标管理，就能够在纷乱的花费支出项目中找到成本管理的主脉络，再通过对目标的逐个管理，解决成本管理存在的问题，保证成本管理的效率和质量。

1.4 全面控制原则

在进行建筑工程的项目成本管理中，还要坚持施工的全面控制原则。所谓全面控制，一方面就是指在建筑工程的投标、选择、施工、材料以及监管等各个环节对成本进行控制，力求使用最小的代价，获取最大的经济效益。当然，在进行经济效益的获取时，要以工程的质量为前提，不能靠非法手段进行经济效益的获取。另一方面是要对参与建筑工程施工过程的相关人员进行管理，成本管理涉及施工的全过程，自然也涉及参与施工的相关人员，不仅仅是关系到参与施工的经营部门和财务部门需要进行成本管理，各个部门都需要进行财务管理。全面的控制原则，就是要对施工中的流程进行监管，保证施工流程的正确性和科学性，尽量减少支出。在人员管理方面，要充分发挥出每一个成员的功能，让他们各司其职。

1.5 规避风险原则

在工程的施工过程中，要想保证成本管理的高效性和科学性，还要秉承规避风险的原则进行成本管理。在建筑工程的施工过程中，现代建筑在规模上和结构上都有了很大的进步，科学技术的进步和建筑技术的发展更是将建筑工程的建造工艺推向了另一个高度，导致建筑工程向着高层化、规模化以及复杂化方向发展^[1]。这就对相关施工人员提出了很高的要求，稍有不慎就会在施工过程中出现失误，增加成本。所以，成本管理就要秉承风险规避机制，规避决策风险、方案风险、市场风险以及施工风险等各种风险，进而保证施工的顺利进行，更好地对成本进行管理，降低施工成本。

2 建筑工程预算与成本产生差异原因

2.1 施工成本相对较高

在建筑工程中，由于施工工作需要消耗较多的成本，如果大量使用昂贵材料，很容易出现超预算现象。对于建筑物来说，不仅需要优质的建筑材料，还需要对高科技和高人才的大规模投资，从而增长了项目的成本。通过可靠的分析发现，随着市场的扩大，混凝土的价格出现了不稳定，混凝土的成本已显示出很强的上升趋势，这就造成了成本方面负荷重的问题。从而导致成本中的负荷过重问题。这样做需要更多的技术投资，虽然加剧了建筑工程的发展，但总体质量并没有明显提高。

2.2 工程造价预算与成本控制模式落后

由于我国的建筑工程中造价预算控制制度还不够完善，

从事造价预算工作的相关人员并不能充分利用先进的信息技术辅助他们开展造价预算工作，使用传统的工作方案时无效的提高工作效率。因此，相关企业领导要重视造价预算控制制度的制定，通过明确在施工材料选购、运输以及工人成本等工作，并提高员工的整体素质，完善造价预算控制制度，使得建筑工程造价预算工作能够得到更好的管理和发展。

3 建筑工程项目施工成本管理实践与优化措施

3.1 制定完善的法律法规

鉴于目前建筑工程中成本预算和管控问题严重，就需要有一个具有严谨性且公正的法律条款来规范这其中的各个方面，来促进并且保护建筑工程的发展。从目前的现状来看，在建筑项目的施工过程中，还没有适用的法律法规来管理，导致许多施工问题得不到及时的解决^[3]。另外，从施工地的角度来说，建筑工程本身容易受到当地经济的影响，在大多数情况下，施工材料的价格由制造商决定，项目施工人员无法起到作用，成本的问题得不到解决，就无法进行全面的计划和管理，而且在价格不确定的情况下，项目施工人员也无法保证材料质量的问题，因为这方面的发展是项目人员无法了解和干涉的。在这样的情况下，增加了施工的更多不确定性，这种不确定性容易导致各种各样的施工问题。

3.2 控制施工材料采购成本

近几年，我国的建筑企业一直处于不断进步的过程中，而建筑施工阶段需要准确地造价预算数据来保障施工工作的正常开展。在造价预算工作中，许多施工材料的成本也会随着市场的行情变化，从而给造价预算工作造成了较大的麻烦。而采购建筑施工材料也将花费企业较多的资金，倘若原材料价格的上升不仅会影响造价预算工作，也会使企业无法应对这种额外成本的消耗，最终会导致企业的利润降低^[4]。因此，想要控制施工材料采购和施工各项工作的成本，就需要适应市场波动情况，并制定具有弹性的造价预算数据，通过明确采购计划等工作，使得造价预算工作可以正常开展。

3.3 改变传统的管理模式

在社会的发展过程中，建筑工程建造在城市化的发展过程中获得了空前的繁荣，各行各业都有建筑的需要，加上建筑技术的进步和科技的发展，这就对建筑的成本管理提出了新的要求^[5]。相关建筑企业就要改变传统的管理方式，将计算机等高新技术设备运用到成本管理中，提高成本管理的效率和质量，还能避免人力成本信息管理出现失误。现代化的管理方式能在很大程度上提升成本管理的速度，先进的设备和专业的人员为成本管理创造了一条新型的成本管理模式，将成本管理利用现代技术进行智能化的管理，能够从根本上解决传统成本管理存在的缺陷，从而很大程度上提升成本管理的水平。

3.4 建立健全监督机制

在建筑工程的施工成本管理过程中，由于相关监督管理制度的缺失，造成了现代建筑成本管理存在很多问题，不仅

难以发挥成本管理应有的功能，还会造成管理者的懈怠，给成本管理带来很大的影响。所以，相关建筑企业应该在建筑施工过程中建立健全监督机制，对成本管理的全过程进行监督^[6]。一方面，要通过建立项目部的财务收支审批制度、内部稽核制度、财产盘查制度和内部工程分包考核制度，严格控制工程成本，进而通过强制性的措施来保证成本管理功能的实现。另一方面，还要对成本管理人员进行监督，要保证相关管理人员尽力尽责，同时监督其行为，促使其认真履行职责，提升施工过程中成本的管理水平。

3.5 培训管理人员并提升成本管理的水平

在成本的管理过程中，管理人员的水平是保证成本管理功能的重要因素。成本管理人员的水平较低，就会造成成本管理管理水平低下，影响成本管理的功能发挥；管理人员的水平较高，就能够合理地管理成本、降低花费，保证工程的顺利建造。所以，建筑企业要定期对成本管理人员进行专业技能知识的培训，提升其管理水平，还可以通过增加岗位薪资、提高待遇等方式，吸引专业的成本管理人员，进而创造出高素质、高水平、高能力的现代化成本管理队伍，为建筑工程的施工成本进行管理，降低资金花费。

3.6 妥善运作工程签证

在工程施工期间，造价管理工作的有效执行，能够提升施工单位对突发状况应对能力，比如工程签证。现场签证不可避免，加强现场签证管理，提高签证意识，可提升造价管控效果。比如在挖地基后，如发现古墓、管道、电缆、防空洞等障碍物时，应及时做好书面签证资料（能画图表示的尽量绘图，否则，用书面描述清；工程量应具体，费用明确）送至甲方、监理工程师进行确认，后续做好跟进工作。

结语

现代社会的发展对建筑工程施工提出了新的要求，这就需要相关建筑企业在进行成本管理时通过建立健全监督管理机制、注重施工中的成本管理、加强人才吸引和培训以及引进高新技术、改变传统的管理方式等手段，促进管理水平的提升。这样就能强化建筑工程的成本管理，在保证工程质量的同时降低成本支出，进而促进建筑事业的发展。

参考文献

- [1] 孟光宇. 浅议建筑工程项目施工成本控制与管理措施[J]. 财经界, 2020(29): 94-95.
- [2] 黄华棣. 建筑施工企业工程项目施工成本管理策略研究[J]. 财会学习, 2020(22): 135-136.
- [3] 喻建国. 建筑工程项目施工成本控制与管理措施探究[J]. 财会学习, 2020(11): 182-184.
- [4] 沈维军. 建筑工程项目施工成本控制与管理措施探究[J]. 建材与装饰, 2020(10): 147-148.
- [5] 孙吉斌. 分析建筑工程项目施工成本管理与控制[J]. 居业, 2019(11): 145-146.
- [6] 张丽莎. 建筑工程项目施工成本管理研究[J]. 管理观察, 2019(09): 170-172.