

水利工程施工管理中存在的问题与对策分析

李洪忠

(山东省德州市平原县水利局 山东 德州 253100)

[摘要]新时代经济社会的发展,使水利工程的进程亦是随之加快。作为国家发展的基础,水利工程亦属于基本的民生工程,其工程的质量高低在一定程度上影响着居民安全及其正常生活。就现阶段水利工程施工管理现状而言,其仍存在一定管理问题,对发展有着一定的阻力影响因素。对此,为更好地提升水利工程施工管理水平,增强其质量安全效率,还需进一步对其管理进行讨论,探索有效措施对当前问题进行解决,促使水利工程施工建设在有效管理中不断发展,增强效益。

[关键词]水利工程施工管理;存在的问题;问题与对策

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.09.089

引言

随着工程建设业的不断发展与进步,水利工程施工管理体系在现阶段已逐渐成熟。然而伴随着工程建设的不断扩张,管理体系亦需不断随之改变,因而现阶段管理体系并不能够完全适应并满足水利工程的发展需要,仍有部分问题还需进一步完善与优化。因此,需加强水利工程施工管理重视,明确水利工程施工管理的价值及其意义,结合当前存在的问题进行深入分析,采取有效措施予以解决,以切实提升水利工程施工建设管理的有效性,保障水利工程施工质量的同时,使水利工程更好地服务于社会,推动城市化建设及社会经济的良好发展。

一、加强水利工程施工管理工作的重要性

水利工程施工的建设,不论从国民经济水平的提高,还是从国民经济的发展水平方面来看,其牵涉的内容相对较多,影响着国计民生等各方面,如促进农业经济的发展、居民生活水平质量的提高等。因而在水利工程施工建设管理方面,不仅需要关注工程施工建设的质量问题,还需提高对水利工程施工建设的实用性关注重视,因而水利工程施工的管理有着实际意义。水利工程施工的管理落实题目的在于对工程施工及其后期使用过程当中,能够实现各类相关资源优化配置,同时,在水利技术的不断发展进步下,则对管理方式及其水平提出了更高层次的要求。现阶段需要关注的水利工程施工管理内容,包括如管理流程、经济效益、质量安全等各个方面。因而从这一层面上而言,水利工程施工的管理更注重全面性,即工程施工建设滞后期运行各个环节都需进行有效管理,细节处理上包括合同、文件档案、施工等方面的管理。另外,作为基础建设工程项目,工程施工质量的建设与保障对企业及社会也都存在重要的现实意义。对企业而言,科学有效地进行水利工程施工的管理,能够更好地对工程施工期间可能存在的各种不利因素实现有效控制,使工程施工质量得以提高,有效杜绝各类安全质量隐患的产生,对于企业的经济效益及社会效益等有着积极的影响作用,实现企业的良好发展^[1]。对社会而言,则能够更好地推进工程施工建设的进度及质量,既能够在一定程度上有效保障工程施工的质量,亦能够为社会创造更高的价值利益。

二、水利工程施工管理中存在的问题

(一) 质量问题

质量是工程施工建设中的核心关注点,关系着施工安全及后期运行安全,稍有不慎,则会造成严重的安全事故。作为发展中的水利工程施工建设项目,质量问题不仅是当前需要重视的内容,亦是现阶段仍需不断改进的管理重要内容,如若无法有效保障水利工程施工质量,则无法将工程施工建设的初衷切实实现。就当前阶段水利工程施工管理的质量问题而言,其管理方面主要存在缺乏机制这一因素,包括健全的管理机制及施工监督机制^[2]。首先,在管理机制方面,未能够将责任明确落实至个人,如此一来,一旦存在问题则会造成连锁反应,不仅无法及时处理,更是对整个施工进度造成影响。其次,在施工监督机制方面,则主要体现在施工材料、设备及施工过程的监督不足等方面,在监管不力的情况下,使用不具质量性能的材料及设备,或是施工操作不规范等,都会造成工程施工质量影响。

(二) 安全问题

安全伴随着质量问题,但就单独的安全管理而言,在目前阶段亦是存在一定的不足之处,主要体现在施工人员的安全意识问题以及安全管理体系等方面。首先,施工人员作为工程的直接负责人,其工作的严谨性、规范操作等各项施工行为,都直接决定施工的质量以及安全,只有当施工人员自身具备较高的安全意识,才能够提高其对自身行为的管控力,使其有意识地进行施工操作,从而提高管理的有效性,降低因人为因素造成的安全隐患。但当前仍有大批施工人员不具备较高的安全意识,甚至管理人员的安全意识也不高,未能够引起足够重视,从而在安全管理方面存在不足。此外,在管理体系上,还有待完善,加之工程施工的不断发展、技术的不断更新,管理体系本质上存在变动性,因而需不断地进行更新与完善。但目前不仅制度体系未能够有效完善并更新,且落实力度尚有欠缺,存在形式化现象。

(三) 成本问题

水利工程施工的建设期间,除质量安全问题还需有待解决的同时,工程成本亦是不可忽视的重要内容。现阶段在成本管理方面主要体现在成本失控现象。其形成因素主要有三个方面:一是在采购环节并未制定完善的方案,或是当前方案已不能满

足水利工程项目，导致材料成本高出既定控制区；二是现阶段对水利项目的评估缺乏统一的标准；三是未能够将相关制度条文等切实落实，从而造成成本浪费的现象^[3]。

三、加强水利工程管理的对策

（一）加强工程质量管理措施

对于工程项目而言，质量是管理工作的核心及首要关注目标，只有切实落实质量管理工作，才能够顺利推进其他工作职能效用。在此过程当中，可从以下几个方面加强质量管理工作：（1）加强施工人员质量意识，即能够使施工作业者形成对施工质量重要性的清晰认识，从而能够自动自发地对自身施工行为及技术操作等进行管束，严格依据相关规范标准进行施工作业，实现质量提升的根本性保障。对此，可在施工前期加强对施工人员质量宣传工作，如集中进行宣传培训，为其播放质量问题造成的严重后果相关案例内容等，以更为直观形象的手段进行质量宣传，增强施工人员对质量意识的深刻性；

（2）做好技术交底工作，即在工程实施前期准备阶段，施工单位需向负责人进行技术交底，使其能够明确各技术重点及需注意的问题，从而在实际管理期间，能够对施工人员的施工行为提出指导及监督效用，增强施工技术的操作规范；（3）积极引进先进的质量检测技术设备，可在进行质量管理中，利用技术设备辅助管理人员进行对工程各项数据的质量检测，以提高质量管理的实效性；（4）需明确管理职能重要性，分配专门的人员及机构进行质量管理，以提高管理的专业性。期间，对工程质量施行抽查检查，确保工程施工过程保质保量的有序进行；（5）除管理人员工作的切实落实之外，还需加强监督管理工作，相关监督部门需将自身职责切实实现，对水利工程质量进行全方位监督与控制，进一步保障工程的质量效率。

（二）加强工程安全管理措施

安全是有效施工的前提保障，同样也是管理工作中的重要项目内容，因而在加强水利工程的安全管理方面，亦需进一步采取有效措施，以强化安全管理效能，切实保障工程的安全性^[4]。首先，需建立健全对应机制体系，即安全管理制度。有效制度的建立是工程管理期间的重要保障与支持，亦是实施管理工作的重要依据，因而施工单位需结合现场实际，对水利工程的安全管理制度进行全方位完善和建设，充分考虑各个方面的安全因素，并将确定的安全管理制度应用于实际管理工作当中，以确保安全管理制度的有效性。进而在此基础上，对施工方案进行科学设计，使安全管理落实至各项环节及细节当中。其次，需加强管理人员的安全意识，管理人员的意识提升，对于其自身的管理工作、对施工人员的安全宣传等方面有着重要意义。施工单位需提供给其相应的安全培训，使其能够建立良好的安全意识，增强安全施工的思想认识，以便更好地在实际

管理工作中，对施工人员的施工行为予以重视，提高管理的有效性。最后，需加强对各环节的管理力度。安全管理与质量管理存在相似之处，即都需要将管理工作贯穿于工程的前中后期，以全面把控工程的整体安全，从各环节消除并降低工程开展及实施期间可能存在的安全隐患，从而提升工程的整体安全水平。

（三）合理控制工程成本措施

成本管理属于工程施工管理的重要组成部分，对施工环节的各项成本支出费用及资金消耗负责，包括物料的采购方面、施工人员等各部分环节。相对而言，成本的控制涉及范围较大，因而需对其全面把控，同时与各部门形成联动，加强沟通协作，包括如财务部、采购部等，以全方位对成本进行有效把控。在采购方面，作为成本的主要支出占比，需加强对采购人员提供价格的合理评估，即通过对市场的深入了解，确保价格在可接受范围内，同时需保障材料的质量及数量，严格进行进场前把控，避免因质量问题造成浪费，或是因材料过剩造成浪费等，导致成本增加。并且在对采购回来的材料管理上，需提高管理的科学性，如材料的维护、堆放地的选择等，防止因管理不当而造成质量损坏，需重新采购而造成成本提升等。在施工人员方面，则需加强对其专业技能及其素养的培养提高重视，即避免因其业务不熟练而对工程造成损失，增加不必要的成本风险。

四、结束语

工程建设是城市发展的重要推动力，带给人们更优质的生活体验，同时，工程建设的管理良好与否，则牵系着工程质量安全问题，并直接影响企业单位经济效益。其中，水利工程作为重要的建设工程项目，其对国计民生有着紧密的联系，因而在工程管理期间，相关工作者需提高管理重视，从多个层面落实管理工作，并针对现有管理问题加以分析，找出问题因素，并及时做出调整与反应，以不断完善并提高管理水平，促使水利工程的发展得以切实推进。

参考文献

- [1] 尚佳. 探讨关于水利工程管理中存在的问题及对策分析[J]. 中国战略新兴产业: 理论版, 2019(1): 1.
- [2] 袁媛, 史赞, 丁维馨, 张李菽. BIM与GIS集成的三维建模方法在水利工程管理中的应用[J]. 江西水利科技, 2020, 46(02): 151-156.
- [3] 孙娟. 水利工程施工管理中常见问题及施工质量管理对策分析[J]. 黑龙江水利科技, 2020, 48(08): 202-204.
- [4] 陈世庆. 水利工程施工安全管理存在的主要问题与对策探微[J]. 建筑工程技术与设计, 2017(5).