

关于市政工程施工项目成本控制的研究

田金地

新疆生产建设兵团第三师图木舒克市城市管理服务中心

[摘要]当前建筑工程建设规模不断扩大,为我国经济发展提供了重要的动力,这也给相关企业的发展带来了新的机遇和挑战。市政工程建设过程中需要政府部门投入一定量的资金,如果缺少有效成本控制手段,会增加成本投入,影响到市政工程的建设效益。

[关键词]市政工程; 施工项目; 成本控制; 研究

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.09.1569

引言

为了能够完善基础设施体系,政府部门开始大力建设市政工程项目。市政项目是为居民提供公共服务、提高生活质量和满足人口增长需求的建筑和设施。在进行市政工程管理过程中需要重点针对成本实施有效管理,才能够控制市政工程的成本投入,避免资金浪费,提高资金利用效率,提高市政工程建设效益。

一、市政工程施工项目成本控制的必要性

市政工程项目成本控制极其重要:第一,可以保证成本投入得到有效控制。成本投入量会影响到后续市政项目工程经济效益的发挥,如果成本投入过多难以在短时间内得到收益回报,会降低经济收益,会增加企业和政府的经济压力,不利于行业的稳定发展。第二,建设节约型管理模式。成本控制会影响到项目建设的各个阶段,如果成本控制目标设置过低会影响到优质技术和优质材料的选择,如果设置过高则会造成资金浪费问题。

二、市政工程施工项目成本管理的原则

(一) 全面性原则

市政土木工程和建筑项目需要在整个施工过程中应用总体原则,并对项目成本进行全面管理。既要考虑国家利益,又要兼顾各方成本的利益,不能只强调降低成本,还要兼顾个人和集体的利益,同时要兼顾长远,我们不会为了降低成本而忽视我们的工作质量。我们断然禁止依靠偷工减料和设备来降低成本。同时,咱们不但应该充分调动建筑工人的成本法律意识,还要鼓励她们愈加努力工作,把专业成本控制与群众成本控制结合起来,促成咱们的成本控制目标。

(二) 动态控制原则

市政工程成本管理的动态控制意味着施工阶段的成本得到严格控制,由于市政工程是一次性的项目,造价管理工作在施工准备阶段进行,因此要编制造价管理计划,根据工程的施工情况制定造价管理计划。后续的施工成本控制,在竣工阶段,整个项目的施工就完成了。如果出现任何偏差,就很难纠正。因而,成本控制的重点应当放到施工过程中,增强对于施工过程的检查和监督,保障成本控制具体任务的顺利施行。

三、市政工程施工项目成本控制的有效措施

(一) 加强工程准备阶段造价管理

招投标阶段是工程建设的基础阶段,在这一时段,企业必须要做好相应的准备工作,以此来为工程造价管理提供重要的基础。在进行造价管理时,应当充分考虑到工程造价的多重影响因素,可以运用各种投标策略,在不影响工程建设质量的基础上,保证能够有效控制成本投入。除此之外,在前期阶段还需要对工程建设的可行性进行分析,估算所需要投入的资金总量,依据剖析具体内容发表报告,能够为后续管理决策工作的展开提供重要的数据支持。企业内部需要针对可行性研究进行估算和审查,专业人员结合审查结果对可行性研究报告进行调整,保证可行性研究报告的合理性和科学性。

(二) 加强工程设计阶段造价管理

在进行建筑工程项目设计时,人员是影响设计方案质量的重要因素,因此第一需要对人员实施培训,强化设计人员的造价管理意识,讲解造价管理的必要性以及设计阶段对总体造价管

理的影响,使设计人员能够在设计过程中主动对施工工艺以及施工材料等要素进行比较和分析,选择性价比最高的施工设计方案。第二,加强设计人员和其他人员的沟通效率。可以让设计人员以及造价管理人员进行共同沟通,设计出一张符合造价管理需求和施工需求的设计图纸,保证建筑工程项目的经济性和合理性,避免成本浪费现象出现。作为造价管理人员可以为设计人员提供相应的材料价格图表,让设计人员能够对比不同材料的价格以及波动趋势对设计方案进行完善。第三,加强对设计方案的审核。企业在施工设计过程中不能只是将责任归咎于设计人员,应当也参与到施工设计过程中,加强施工设计审核,根据会影响造价管理效果的部分进行分析,从而向设计人员提出自己的要求,为设计人员的后续设计优化和调整提供重要的指导。

(三) 提高市政工程成本管控队伍综合素质

成本会计和成本管理工作效率和质量受到各种因素的影响,其中人是最重要的因素,因而必须建设一支高素质的管理队伍,为管理的发展提供重要支撑。人力资源是创新的动力和源泉,企业要想在发展过程中拥有强大的竞争优势,就要充分挖掘人力资源的优势,推动创新管理原则和管理手段的主动性。首先,企业应定期对成本管理人员进行培训,让他们了解成本管理的意义和提高管理效率的措施。他们还应该与其他外国企业互动,通过合作和交流的方式吸收对方的经验,提高培训对象的认知水平和综合能力。在培训过程中,要针对国家提出的各种新的财政政策和手段,制定专门的培训内容,使工作人员能够与时俱进,提高管理水平,满足新的政策要求。第二,我们需要吸引新的人才进入管理岗位。企业应认识到成本控制的重要性,提高相关岗位的福利和工资水平,满足人员的物质需求,提高员工队伍的稳定性,给管理层带来新的活力。成本管理部门内部定期交流,由新人讲解新的理念和管理技术,由有经验的管理人员传授工作经验,可以优化整个团队的结构。

结束语

当前我国市政工程建设规模不断扩大,提高了基础设施体系的完善度,保证可以为人们的日常生活提供有效的保障。在市政工程建设过程中应该施行成本控制,具备重要的现实意义及作用,能够减少成本投入,保证市政工程建设活动的有序推进,提升市政工程建设效益。在施工的全过程中实施成本控制,提高市政工程成本管控队伍综合素质,积极使用信息化成本控制体系,选择合适的成本控制方法和激励机制,调动管理人员的积极性,提升其成本控制意识。

参考文献:

- [1]丁汉臣.精细化管理是市政施工企业成本控制的有效途径浅析[J].低碳地产,2016,(10).18-18.
- [2]吴玉.谈市政施工企业成本控制之人工费成本控制[J].山西建筑,2014,(10).254-255.
- [3]章文菁,杨建宏.浅谈市政工程施工成本控制的问题及解决措施[J].价值工程,2010,(12).45-45.
- [4]卫晓玲.探究建筑工程项目施工成本控制与管理措施[J].城市建设理论研究(电子版),2016,(25).27-28.