

浅谈建筑工程项目管理现状及对策

王琛瑶 刘炳韬

烟台市红旗置业有限公司

[摘要] 随着社会的进步,各种新的技术也不断涌现,要想在建筑工程发展过程中实现科学化管理,就必须向现代化转变。对此,企业在发展过程中要引进先进的管理理念,加强各部门之间的协作,以提升建筑工程管理组织结构设计的科学性,使企业获得更多的经济效益。鉴于此,本文主要分析探讨了建筑工程项目管理现状及对策,以供参阅。

[关键词] 建筑工程;项目管理;现状;对策

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.09.1726

引言

建筑工程项目作为企业施工的主战场,是企业经济发展的源泉。建筑工程项目具有投资量大、工期长、技术复杂、工程参与方多等特点,因此在建筑工程项目进行过程中,不可避免的要面临各种安全和质量方面的问题。如今,建筑工程已越来越注重建筑工程管理模式,对建筑工程项目安全、质量及建筑工程管理人员的整体素质均提出了更高要求。一个好的工程项目,必须有科学、合理、规范的管理,才能有效的开展实施。项目管理的重要性不容小觑,是保证工程质量、施工安全、企业效益的重要手段。

1 我国建筑工程管理的现状

管理模式不合理是我国建筑工程管理过程最为突出的表现,科学的管理被行政的硬性指令所替代,计划经济依然制约着其发展。在工期制定过程中,很多企业仍然仗仗过往的经验,不重视工程实际,不以科学为依据。在建筑工程材料管理中,很多建筑企业经常大批量地集中采购,与供应商建立了较为长期稳定的合作关系,由于大批量的集中采购不仅消耗了资金而且还占用了场地,急剧增加了采购成本,缺乏一定的灵活性。此外,很多企业在制定施工进度控制、安全质量控制、成本控制体系等方面不够完善,通常只是事后才进行控制。与此同时,由于我国建筑业在建筑工程管理方面起步较晚,相对于欧美发达国家我们在工程管理、成本控制、施工技术、建设效率等方面还存在一定差距,已经难以适应现代社会发展的需要,从而严重制约着我国建筑市场的发展。

2 提高建筑工程项目管理的有效措施

2.1 转变传统的管理理念

建筑工程单位需要转变传统的管理理念,严格按照项目的管理流程对人员结构进行优化,具体包括以下几方面。①建筑工程设计人员、施工人员以及管理人员需要明确施工过程中技术应用的原理,并对整个施工方案及施工环境进行充分了解。②管理人员需要确保在工程施工的过程中施工人员具备较强的专业水平、了解完整的施工工序、明确施工过程中的注意事项等。③将每个环节的工作细化到具体的工作人员,确保在施工过程中出现问题时可以及时找到相关责任人。

2.2 全过程建筑工程项目管理措施

(1)在建筑项目施工前,建设单位应组织专门的人员或机构有计划地做好生产准备工作,建筑企业应委派专业知识较硬的技术人员和具有丰富施工管理经验的建造师编制招标文件、制定合同工期、组建项目安全管理机构、健全施工规章制度等,还应向当地建筑工程安全监督机构提交工地安全方案,与具有相应资质等级的施工单位、监督单位签订合同。做好详细的人员、物资、经费等资源分配和管理计划:提前计划招工并做好专业培训;做好工程所需设备的安装和调试;保证原材料供应落实到位等。为该项目量身定制专用的建设工程项目管理措施,使措施能够符合工程的实际情况并行之有效。(2)在建筑项目施工的过程中,认真监督检查施工内容和安全生产体系,保证各项操作严格按照规范和相关标准实施,设立安全生产管理部门,做好安全生产专项施工措施,明确责任分

工,安全责任到人,避免相互推诿的现象出现,发生安全问题能及时找到负责人并积极有效的处理。企业还应专门派驻项目安全工程师,负责制定有关安全生产保证体系有效。完善奖惩制度,对于表现突出的施工人员要给予一定的奖励,对于不按规范操作的施工人员要给予一定的惩罚。奖罚分明,才能提高施工人员和管理人员的工作积极性,为建设项目的完善更加有利。另外做好施工过程的全面成本控制,货比三家,选用质优低价的建筑材料和机械设备,减少成本投入,做到建设工程项目实施安全、质量、工期和投资四项同步控制,增加企业的经济效益。(3)建筑项目竣工后,企业要将建筑工程施工方案的安全审查纳入建设工程项目的监督范围,施工单位要做好工程质量检测、安全防护设施验收、工程项目竣工安全评价、竣工验收等,以证明工程项目达到建设要求。

2.3 加强建筑工程管理“质量、进度、成本”的控制

对于质量、进度、成本的控制建筑工程管理中处于很重要的地位,只有建立科学、完善的质量管理体系,把工程质量放在首位,通过建立质量领导责任制,充分结合企业各职能和质量管理体系,工程质量才能保证,工程管理的最终目标才能实现。运用计算机手段,结合工程实际确定合理的施工方案与正确的施工方法来提高施工进度,均衡施工。实行工期目标责任制,将工期目标与个人经济利益挂钩。与此同时,在保证工程质量、施工进度要求的前提下,还应重视建筑工程的成本,在建筑工程项目建设中,成本控制包括人工、材料、机械消耗和费用支出等的成本控制,通过优化施工方案、加强现场管理等方法,达到降低建筑工程成本的目的,从而使建筑工程管理更加有效。

2.4 严格管理施工人员

建筑的技术施工的主体是工作人员,他们大多数接受的教育程度低,素质也相对较差,这些因素会影响施工的质量。所以要加强对于施工人员的管理,灌输给他们安全意识和质量意识,让他们知道如何进行安全的施工,明白质量对施工的重要。通过实施责任制管理,将每个人的责任分配明确,这样出现问题的时候就可以追究到个人。并进行故障的弥补工作,这样就可以提高工作责任心,让他们在工作的时候更加认真。

结束语

总而言之,在经济飞速发展的时代,各个行业之间的竞争都是非常激烈的。所以,我们一定要掌握先进的管理方法,使建设工程管理更加科学高效,把工程管理当做是一项非常严谨的任务,只有通过不断完善建设工程项目管理,从而才能为企业的生存和发展做出更大的贡献。

参考文献

- [1] 蒲瑛. 建筑工程项目管理现状及对策[J]. 中国建筑装饰装修. 2021(08): 126-127
- [2] 冯学勇. 浅谈建筑工程项目管理现状及对策[J]. 门窗. 2018(06): 161-161
- [3] 孙昌东. 建筑工程项目管理现状及主要对策探析[J]. 中国住宅设施. 2020(08): 101-102