

# 装配式建筑工程管理的影响因素及对策

纪晓峰

山东新时代工程管理有限公司

**[摘要]**装配式建筑工程作为当前比较常见的一类施工类型，确实在多个方面表现出了明显优势，为了较好提升施工建设效果，着眼于管理工作进行优化极为必要，这也就需要管理人员加大各个影响因素的控制力度，力求切实提升管理水平。

**[关键词]**装配式；建筑；工程管理；影响；因素；对策

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.09.1714

## 引言

装配式建筑在建筑业发展中具有非常重要的地位，装配式建筑也以其良好的施工特点在我国的建筑工程项目中取得了一定的成绩。在对装配式建筑工程进行管理时，必须要格外注意其施工的质量，只有质量达标的施工项目才能发挥装配式建筑的优势，推动装配式建筑的发展。

### 1. 装配式建筑概述

#### 1.1 多样化设计

伴随人们生活水平的不断提高，传统住宅建筑越来越难以满足人们对住宅建筑的需求，大部分住宅建筑有着过多的承重墙，使得产生大量分隔，开间偏小，室内空间难以开展有效分隔。对于装配式而言，其可实现灵活自由的分隔，可切实依据居住者需求开展分隔，不论是小厅大居室还是大厅小居室。采用的轻质隔墙，可确保住宅建筑获取自由的大空间。

#### 1.2 科技化功能

装配式建筑实现了多项科技化功能，主要表现在良好的隔声效果，装配式建筑墙体配备有保温层，保温材料可发挥良好的吸声功效，并且门窗与墙体相互间空隙小，因而有缩减外部环境带来的噪声，为室内营造一个舒适的环境；良好的节能效果，装配式建筑外墙设置有保温层，夏季有助于减少对制冷能源的消耗，冬季可减少对供暖功能的消耗；良好的防火性能，装配式建筑所采用的材料有着难燃或者阻燃特性，因而可极大水平降低火灾引发概率。

#### 1.3 工厂化生产

装配式建筑中外墙板在工厂可经由模具开展生产，经由为外墙板开展烘烤、喷涂有助于提高外墙板的美观度，且不会出现褪色情况。近年来，传统住宅建筑所采用的木门窗、铁门窗逐步为塑钢门窗所取代，在工厂中通过采用先进的生产技术，可生产出各式各样的金属及连接件。另外，涂料、石膏板等各式各样室内材料通过可经由工厂流水线开展生产，同时在生产期间，可灵活对材料的保温、防火、隔声等性能开展调节。

### 2. 装配式建筑工程管理的影响因素

#### 2.1 构配件影响因素

装配式建筑施工中会应用到大量的构件，对于我国目前的构件生产情况而言，很多的生产厂商的规模有限，对于装配式建筑工程中的构件生产经验不足，应用在装配式建筑施工中各个构件的质量也存在很大的差异。另外，通常情况下，构件都是经过厂家的统一生产，在经过运输才能够到达施工现场，而运输的距离有远有近，运输构件的车辆情况也参差不齐，这就会导致对构件的保护情况不一，在构件运输到施工现场之后的质量保障情况就会出现差异。另外，在装配式建筑施工中应用到的各类构件运达施工现场之后，还要进行妥善的保存，防止构件受到外界因素或者是人为因素的影响而出现质量问题，影响建筑工程的正常施工。

#### 2.2 管理人员的影响

装配式建筑施工时，各施工材料及及时到场、各施工人员相互配合尤为重要，需要管理人员做好协调、管理工作。然而分析发现，一些管理人员未认真落实管理工作，给装配式建筑工程项目的顺利实施造成较大影响，表现为：一方面，不重视预制构件的保护。装配式建筑工程应用的预制构件数量及种类较多，一些预制构件运至施工现场后，随意堆放，未派专人看

管，导致人为损坏。另一方面，预防质量问题较被动。管理人员未根据工程要求提前采取措施预防质量问题，多是出现问题后才急忙采取措施，但损失已无法避免。

#### 2.3 建筑工程管理人员意识落后

相对于其他行业来说，我国的建筑工程管理人员容易固守成规，坚持认为传统的管理方式就能够满足当前的装配式建筑工程管理工作。装配式建筑无论从施工技术、流程、管理方式、内容等方面来说，相比传统建筑都有巨大的区别。当管理人员不去花费时间和精力学习新的管理理念和管理方法，那么他们的管理方式就是不符合当前的装配式建筑工程的。另外，管理人员的不努力，也会影响着管理体制的建立、健全、发展，使得很多制度无法得到落实，这就限制了装配式建筑工程管理的发展，影响整个工程的发展。

### 3. 装配式建筑工程管理对策

#### 3.1 加大生产质量管理力度

第一，对构件生产工作人员进行有效的管理。在装配式建筑的构件生产过程中，工作人员是影响构件质量的关键因素，如果构件生产的工作人员小具备足够的专业能力，就会出现构件的生产流程和操作出现错误，从而导致构件的生产质量受到影响，比如构件的尺寸、重量、密度等出现了不符合工程标准，而工作人员对其检测的情况小达标，就会导致这些质量小合格的构件进入施工现场，被应用到工程的

施工中，导致工程质量受到影响。第二，加强对施工机械设备的管理。装配式建筑的构件生产中，没有专门的对构件质量进行检测的工具，而构件生产中都是经过模具而批量生产的，在模具出现间隙比较大时，构件就会出现尺寸上的不一致，在施工中构件的牢固性就打小到标准，从而影响工程质量。

#### 3.2 开展好临边防护

在装配式建筑施工期间，为了防比引发临边坠物，可在施工中引人脚手管于临边口、安全网等位置安装护栏以对它们进行维护，并且要对它们选取亮色油漆进行涂刷，从而对施工人员起到警示作用。与此同时，在地基基础工程施工期间，可选取脚手管对临边围护结构开展设置，相同对设置完备的围护结构选取亮色油漆进涂刷，确保施工人员要明确辨识。

### 结束语

在现阶段建筑行业发展中，装配式建筑作为比较重要的一类施工方式，确实表现出了较强的施工优势，能够较好促使建筑工程项目施工现场操作较为便捷高效，明显缩短工期，在成本控制方面也具备明显优势，成为比较受关注的重要发展方向。但是在装配式建筑工程管理中，如果出现了较为明显的问题，影响因素较多的话，必然也就难以维系装配式建筑工程的施工优势。

### 参考文献

- [1]王棋杭.装配式建筑工程项目管理模式研究[J].河南建材, 2019(5): 111~112.
- [2]范才飞.装配式建筑工程管理的影响因素及优化对策[J].住宅与房地产, 2019(27): 142.
- [3]王敬.装配式建筑施工技术在建筑工程施工管理中的应用[J].江西建材, 2019(8): 110~111.