

基于EPC总承包的建筑工程项目管理应用研究

张冠楠

中国航发沈阳发动机研究所

[摘要]随着我们国家经济的迅速发展,现在建筑行业在我国发展的过程中占有非常重要的作用,同时也是我们国家经济的支柱性产业之一,现在我们国家目前的市场上具有非常多的工程项目,如何对这些工程项目进行一个有效的管理是十分重要的研究方向,对于EPC总承包工程,这一种项目管理的模式相比较于传统的管理模式,具有非常强的优势,可以进一步加强对于工程的整体协调,保证设计施工和运营各方面的联系,避免管理平台相互妥协,逐步实现项目工程的集中化管理,可以优化资源配置。

[关键词]EPC 建筑工程;项目管理;应用研究

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.09.1539

引言

随着我们国家经济的逐步发展,目前我们经济已经发展进入了新常态,在这样的背景下,建筑行业的发展速度逐渐变得缓慢下来,面临了新的挑战,但同时也有了最新的机遇,现在的市场竞争的压力非常大,每个企业想要发展都很困难,如何脱颖而出出现在就显得很重要,在这样情况下EPC总承包模式就开始应运而生,也逐渐成为了建筑工程项目的发展主流,在这样的发展情形下,政府提升市场的准入标准是必然结果,这样更有利于充分发挥EPC总承包模式的优势,并且可以在很大程度上提升工程项目管理的水平,同时也可以为企业创造更大的经济利益

一、EPC总承包特点

EPC总承包项目管理模式,目前已经大幅度的运用于建筑工程之中,并且取得了可观的效果,EPC模式在60年代启蒙,并且出现后被首次运用于美国的建筑市场中,经过长期不断地对这种管理模式进行改进,现在EPC总承包模式已经有了一定的发展应用的范围也逐步进行了延伸,EPC模式已经应用于了能源开采,化工,电力等多种行业的领域之中。在EPC的模式下,总承包商的责任更重大,所需要承担的风险更多,在这其中包括需要对工程整体质量进行监管,对安全问题进行监管,对工程的进度和成本都需要进行全面的分析和和管理,以及最后合同到期时要进行验收工作。

对工程项目进行承保,这就要求承包商要承担更多的责任,因此在对承包商进行选择时,应该选择能力和技术都比较强的承包商,而且想要承担工程的总承包商,还需要具备多项能力,首先需要具备工程设计能力,需要设计出,符合整体工作建造的施工图纸,并且要根据实际情况将图纸进行不断的修改和改进,第二是要有足够高效的生产能力,要具有较为完善的采购采购体系,同时具有采购渠道,还有一些施工用品等,只有可以做好各方面的协调才能承担好这样一个工作,才能保证施工活动可以持续的进行,第三是企业需要拥有丰富的技术储备,在施工过程中需要涉及的技术非常多,只有具备所有的技术才能保证施工顺利的进行,并通过最后的质量检测。

二、EPC总承包模式的应用现状

其实现在EPC中承包模式已经在我国大范围的运用,并且已经取得了一定的效果大家也开始认可这样的承包模式并逐步开始运营,应用过程中也出现了一些明显的问题,需要进行进一步的改进,相比较传统的承包模式,在现实应用过程中EPC承包模式更加详细的管理了各个方面存在风险不均衡的情况,在现在模式下大多数的风险是由承包商承担的,承包商为了保证自己的利益不得不将报价提高。应用过程中的另一问题在于对整体进行价格估算的时候,对于工程进行成本估计是不准确的,并且承包商承包前还没有对图纸进行一个自己的研究,因此可能价格有较大的差异,现在应用过程中,承包商一般都是采用固定价格进行整体项目的承包,如果出现了比较大的成本上的差异会造成承包商很大损失,同时索赔的难度加强。

在这种承包模式下,前期还需要进行很多材料的办理,办理期间还要多方面沟通更重要的是还要和政府交涉,还要为政府准备许多相对应的文件资料,这都造成工程开始之前前期手续的消耗时间变长,那么后期的建设时间就会变短,给整体的建筑工程可能会受到影响。

三、EPC总承包的建筑工程项目管理措施

EPC总承包项目管理在应用过程中也有其显著的优势,他可以对于整体的工程有一个全方面集中的把控,他可以较为详细的把握建筑项目工程的每一个方面,这样对于项目工程来说具有非常重大的意义,但是需要在实际应用过程中深化对其的认知,对于一些细节以及政策的问题要加以重视,现在EPC模式就是缺少一定的政策性支持造成应用过程中状况百出。下面就针对EPC模式的不足提出几项措施,希望能给大家带来启发

(一)完善EPC总承包模式配套法律法规

目前政策法规没有受到很多政策的支持以及帮助,政策不出台就没有什么很好的方式对于承包商进行帮助,同时在EPC模式下就会无法保护总承包企业的切身利益,然后还增强索赔的难度,现在各级政府就应该根据实际情况发挥政府的能力,针对EPC进行立法保证EPC模式在应用过程中不出现问题,另外业主方面也要依法选择以具有资质的承包单位,从源头上为工程质量和效率提供保证。

(二)优化工程设计管理

在现代建筑工程项目进行管理的进程中,我们需要结合EPC总承包项目的特征,要进行方案设计的合理性考量方案设计制度和利益,在很大程度上决定了建筑工程是否可以建设下去,所以总承包商需要,在了解自身的能力,自己的设备,自己的工程技术的基础上,综合考量,给出相关的方案设计,同时需要考虑是否满足业主要求,是否能保证后续工程的顺利实施,对于承包单位来说,承包单位必须要明确自己承包项目所需要承担的责任,也必须要明确自己承包项目所要工作的范围,只有这样才能帮助承包商,减少成本,提高项目管理水平

结束语

综上所述,这样的模式现在已经是我们现在建筑行业比较流行使用的模式,已经很大范围的应用于中国的市场之中,现在在建筑工程管理过程中实行一批接种承包模式,还存在一定的问题,需要对这些问题进行总结优化提出更好的改进方法,进一步推动建筑工程的发展,推动国民经济的发展。

参考文献:

- [1]吕冉.基于总承包模式的项目管理体系下的劳务分包商安全管理体系研究[J].建筑安全,2020(07):72-74.
- [2]齐朋.化工项目控制管理在EPC项目管理中的有效性探究[J].化工管理,2021(03):70-71.
- [3]王海龙.EPC工程总承包项目管理中存在的问题及解决策略[J].城市建筑,2021(02):187-189.
- [4]杨非,郑阳,黄磊.海外EPC总承包项目的采购风险及风险管理[J].四川水力发电,2020(S2):9-12.