

油田企业经济管理的发展方向研究

张晓航

辽河油田公司规划计划部

[摘要] 经济管理是石油企业日常工作的重要组成部分，经济管理促进油田企业壮行升级与提质增效。从目前的形势来看，今后一段时期经济管理工作会不断凸显其作用与意义，不断帮助管理者与决策者作出准确判断，促进油田企业稳定高效发展。本文结合实际工作，对石油企业经济管理的未来发展方向作出一定预测。本文认为，随着科学技术和管理水平不断进步，油田企业经济管理工作朝着市场化趋势迈进、向着人性化管理措施转变并且注重提升自身数字化和信息化水平。

[关键词] 油田企业；经济管理；市场化；人性化；数字化

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.09.513

一、油田企业经济管理的作用

从经济管理工作的性质来看，无论是其内容还是工作效果，都要对市场导向起到一定作用。在油田企业经济管理工作的开展过程中，需要需要一定的思想导向，让管理人员思想促进各项管理工作，也让经济管理思想更好的发挥指导作用。在新时期油田企业当中，人员管理不断完善，市场经济体制和各项建设不断处于完善地位，各项工作的管理效率稳步提升，促使经济管理发挥更好的反推作用，促进油田企业取得更好的经济效益。另外，通过有效的经济管理分析，经济管理建议和改进措施是促使油田企业发展建设能力不断提高的重要途径，经济管理促进了效益的增长，更加促进企业经济发展效率，对于相关工作的开展都具有积极作用。

二、经济管理趋于现代化

经济管理现代化是未来主要的发展方向，这也是促进油田各项改革事业发展的一致方向。

（一）从企业实际出发，不断彰显特色。

石油企业的发展是我国经济建设的一个缩影，石油企业经济管理工作的现代化发展，直接体现了我国经济发展的主要模式，体现经济主体和国有企业管理的优势。一致以来，石油企业发展具有浓郁的企业内部特征和明显的央企特色。经济管理是石油企业进步过程的一部分，经济管理助推石油企业转型升级和形象塑造，有助于石油企业在一次次困境中艰难摸索并积极应对，各种有力措施的落实和提质上产策略的实施，让石油企业积累了成功经验，更加体现经济管理的特色与优势。将来一段时期，要提高我国石油企业的经济管理现代化的水平，还需要对石油企业和各个基层单位的具体情况进行深入的了解，将相关的实施方案、管理手段额具体措施与企业的发展实际相联系，只有这样才能够实现更具特色、更有战斗力的石油经济。

（二）借鉴国内外优秀经验，不断吸纳先进理念

几十年发展壮大过程中，石油企业作为国有经济的重要组成部分，在我国经济发展中发挥出发头引领作用。漫长的发展过程，让石油人和石油企业在经济发展过程当中积累了丰富的管理经验，随着石油经济的发展，以及复杂的国内外形势影

响，迫使石油企业居安思危，主动思变。主动将石油经济与世界经济的发展变化紧密联系起来，时刻做好适应时代与适应企业发展发现的调整和布局。高质量发展和经济管理的进步需要总结发挥自身的优势与经验，更应该主动思考和借鉴跨国集团、西方油企和著名石油公司的先进管理理念，用最新的系统化经验武装新时代石油人的头脑，不断塑造新时期石油系统新形象，打造石油铁军和常胜将军。石油企业的发展关乎国家发展进步，石油企业自身完善经济管理，实现企业进步，是未来的发展趋势，更是值得研究的课题。

三、油田企业经济管理的发展方向

（一）市场化趋势增大

传统计划经济体制，具有一定的优势，控制了我国石油企业的基本发展方向，对于推动企业进步和规范化发展起到了重要作用。一些计划经济，有效避免了环境污染和高耗能设备淘汰，促进企业淘汰不合理产能，保证企业的发展进步。而市场经济在未来发展中将会占有一席之地，因其能够根据目前的发展形势和社会导向、社会明确需求以及国家政策导向等进行产业结构调整社会，二者的结合能够最大程度上解决企业发展与资源受限的实际矛盾，实现石油资本更好运作，从而创造出更好的经济效益，促进企业进一步高质量持续发展。比如石油企业从政策先机中瞄准市场方向，石油企业下属已经成立多家风能、太阳能和地热能等新能源公司，让石油企业的经营范围更加灵活，市场化运作更加广泛。

（二）人性化管理加强

人力资源是石油企业的重要资源，无数石油先辈为石油企业奉献出生命。在老油田人力资源不断减少而从控制人员成本的前提出发又不能及时进行人员吸纳的前提下，如何解决好人力资源，让专业性较强的经济管理人员勇挑企业发展重担，不断发挥重要决策和发展参谋作用，需要管理者和改革者深入思考。未来，不论是石油企业还是所属的多种经营企业，都不可避免频繁进行人员调整。在现代化经济管理模式的支持下，人性化管理是大势所趋。石油企业经济管理工作需要实际出发，在进行人力资源调整的过程中充分考虑经济管理人员工作业绩和表现、知识能力和创造性、进步需求和全方面能力，保

证每一名经管人员都能找准自己的定位，企业也能够作出合理的安排，做到双向选择，努力实现岗位价值最大化。

（三）数字化管理提升

新时期，数字化油田建设已经在石油企业悄无声息的进行开来。未来一段时期，数字化是油田发展的主要方向。经济管理工作，将会借助数字化和智能化的建设发展，将数据统计分析、报表的季报月报和项目的阶段性进展情况等进行实时展示。随着我国信息化互联网技术的进一步发展进步，油田企业日常生产过程中和经济管理工作中需要的很多数据信息加持，都能够借助数字化建设不断实现自动采集和快速分析，更加有利于管理者和决策者作出科学合理的判断，有助于分析企业的经济现状，及时调整产业布局和投资策略，助推企业灵活快速发展。而且，数字化建设有利于经济数据与财务数据、生产数据、计量数据和内控要求等进行有效关联，这更加需要懂业务和通多能的复合型经济人才参与工作，会为企业带来无限生机。

四、当前阶段需要完善的经济管理基础工作

（一）协调好经济管理与其他业务之间的关系

油田企业业务开展过程中，勘探开发、油气开采、生产管理和生产保障等工作都各自占据重要的地位。在日常工作中，经济管理需要注重于生产部门、勘探研究部门和钻采设计部门的沟通，保障经济管理决策信息来自现场一线，经济管理数据能够指导油气井的生产和部署。经济管理工作还需要与生产技术部门和规划计划部门做好协调沟通，积极协调经济管理部门与其他部门保持密切的协作和交流，并且积极配合其他业务的开展，积极主动做好业务的融合，以便让经济管理工作贯通与油田的生产开发实际，更好指导油田企业经济效益提升。经济管理工作还需要与财务预算部门做好配合与衔接，让资金预算与计划开展情况向协调适应，保证经济管理为油田发展建设提供强有力的参考，为决策者提供依据更强更科学的发展建议。应对内部封闭管理模式予以创新，加大协调管理力度。新时期，石油企业要将单一管理与联动协作的工作方式有效结合起来。进一步创新经济管理方式，不断提升工作联动性，统筹各部门之间的关系，不断提高数据信息共享交流，让经济数据全面推动企业高质量效益发展。

（二）加强经济管理的数字化信息化建设

在油田企业经济管理模式改革创新方面，各项管理举措管理发挥着重要的作用。在当今和未来一定时期信息网络技术不断发达过程中，信息技术的应用，必将给经济管理工作带来极大的便利和准确性，通过信息化技术将经济管理所需各种数据、报表和参考信息整合在一起，以此促进企业内部管理水平并且助力经济管理工作有效开展。目前需要做好如下几方面基

础工作。第一，加强软硬件的应用改造。油田企业需要不断加大高科技软硬件措施的引进与应用，加强科技创新举措，在经济管理方面建立完善信息系统，不断实现经济管理数字化和信息化。通过先进的网络设备，研发科技软件和系统，构建网络交流平台，适时推出手机小程序，实现数据信息与油田局域网、商业网络和手机应用直接的数据对接，设置不同人群的浏览操作权限，保证不同级别的经济管理人員和管理层能够及时了解所需数据，以此不断提高经济数据、生产资料和成本计划的实时性与共享性水平。同时，动员各层级经济管理职能部门积极开展线上工作，将生产数据、计划进程以及经营业绩等通过网络技术以可导出报表、饼图柱图或者百分比分析等形式对比展示，从而提升经济管理工作效率，促进工作的高效顺利进行，让经管工作更有清晰度、准确度和直观性。在经济管理活动过程中，要广泛应用其他数据系统，做到经济管理系统与其他应用系统的有效融合，及时录入工作计划、分析策略和所需数据，关注时间节点和成本支出，不断提高系统优化和利用水平，帮助高效率管理工作开展。

五、结束语

综上，在不久的将来，油田企业的经济管理将会不断完善，企业的管理制度和管理手段将会更加科学合理，企业的现代化进程将会持续进步。本文从油田企业经济管理的作用出发，阐述了经济管理趋于现代化从而不断凸显特色和吸纳先进管理理念的 trend 与前景，给出了市场化、人性化和数字化的发展方向，并且提出需要在日常工作中协调好经济管理与其他业务之间的关系，在工作开展中不断加强经济管理的数字化信息化建设。在发展和完善过程中，经济管理工作将会不断推进油田企业增产创效。

参考文献

- [1] 王中海. 油田经济管理创新理念的新思考[J]. 消费导刊, 2021, (15): 156.
- [2] 陈露. 浅谈经济管理现代化和经济管理发展趋势问题[C]. 2016年第二届今日财富论坛论文集, 2016.
- [3] 马千卉. 关于市场经济条件下国有企业经济管理模式思考[C]. 2020年南国博览学术研讨会论文集(二), 2020.
- [4] 朱静江. 经济管理现代化和经济管理发展新趋势[J]. 全国流通经济, 2021, (10): 69-71.
- [5] 琚昉. 探讨经济管理现代化和经济管理发展趋势问题[J]. 中国商论, 2020, (15): 128-129.
- [6] 张子超, 张亚强. 基于新形势的经济管理创新的途径和策略[C]. 第十七届中国铸造协会年会暨第六届全国铸造行业创新发展论坛论文集, 2021.