

关于建筑工程管理的影响因素分析与对策探讨

葛硕

瑞和安惠项目管理集团有限公司

[摘要]我们国家的经济已经在高速发展了。人们对于生活质量也有更高要求，施工企业如何能在进行建筑工程的过程中保证建筑工程的质量，那么必须要对于建筑工程整体进行一个有效的项目管理，才能尽可能的降低成本，提高效率，使整个建筑工程完善的进行下去。建筑工程对于我们国家的人民来说有非常重要的作用，同时建筑工程的安全又直接的关系到了我们国家人民的生命财产安全，因此需要对建筑工程管理过程中的影响因素进行分析，希望能够推动项目管理的进一步发展。

[关键词] 建筑工程；管理影响；因素；对策

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.09.1564

一、建筑工程管理的问题及影响因素

（一）建筑工程管理问题

整个建筑工程过程在实施中是十分的复杂的，同时在进行整个建筑工程管理中也会遇到非常多的问题以及非常严重的问题，这主要体现在管理制度，管理体系以及管理系统等多个方面，首先站在管理体制的角度来进行建筑工程的管理，我们可以发现现在对于建筑工程的体系管理是不太完整的，急需建立一套完整完善的管理体系，需要相关部门进行配合。另外再对整个建筑工程进行全部的项目管理过程中，一定要保证各个部门的人员是充足的，只有人员充足才能对每一个细节都监管到位，同时可以保证项目管理，以最快效率进行开展。但是目前很多企业的实际情况是内部人员的数量不充足，并且每一个人员都不知道自己具体工作职责，这就导致工程管理的过程中受到了严重的影响。其次整体的工作管理制度内容是不全面的，虽然我们国家的相关部门已经提高了对于制度的建设和完善，但是在实际应用的过程中有一部分单位依旧没有重视起来，并且对于工程的监管力度也不到位。

虽然相关的制度已经在工程管理的过程中得到的应用和实施，但是在具体的实行过程中，并没有专门的人来进行监督和重视，这就导致项目管理的水平以及素质一直停留在初始的发展阶段，而且现在很多企业过分注重经济利润，对于项目的监管也不是十分到位，制度也不是深入的，贯彻落实经常会造成整个项目工程的监管落后的现象。

（二）建筑工程管理影响因素

在对整体项目工程进行实际的监督管理过程中，经常会受到非常多外界因素的影响，外界因素主要包括主观因素和客观因素这两个方面，首先我们谈论一下主观因素，主观因素是与整个建筑的管理核心有密切联系的，会对整个工程的施工质量有非常重大的影响，因此在建筑工程管理过程中，需要非常注重人这个因素。对于客观因素来讲，主要是项目工程管理过程中的材料以及大型设备需要对材料的质量以及设备的安全进行全面的监督和管理，这样才能保证建筑施工的安全，在正常的情况下施工材料在运到现场之前需要进行一次质量的检测，在运入现场后，使用之前也需要进行材料的检测，保证材料的合格才是保证建筑工程安全的第一步。随着我们国家科学技术的逐步发展，现在我们在建筑工程实际建设过程中，已经运用了非常多的一体化设备这些设施的使用大大降低了人力的使用降低了劳动的强度。除此之外建筑的周边环境对于整个建筑工程的管理来说也有非常重要的影响，现在很多施工单位在施工时不注重对于周边环境的清理，导致施工现场非常的混乱，尘土飞扬，这会对施工人员的身心都造成非常大的危害，也会对周边的环境造成影响进而增加成本的同时造成了施工质量的下降。

二、改善建筑工程施工管理工作的措施

（一）加强施工人员管理工作的水平

在整个建筑工程实际施工的过程中人这个因素是最重要的因素，也是对于整个施工工程质量影响最大的因素，管理工作人员的工作水平对于建筑工程的实施也具有非常重大的意义，

所以在这种情况下，如果想要真正对建筑工程进行全面的的管理，那就必须要对施工人员的素质有一个严格的把控，要保证施工人员自身的管理水平的提高，要对施工人员不定期或定期的培训，逐步加强他们的认识，保障他们能够在实际操作过程中提高管理工作的水平。

（二）建立一套完善的施工管理体系

每一个建筑施工的工程都有不同的特点，因此想要对建筑工程进行全面的监督和管理，就必须加强对于建筑工程的管理重视程度，必须要针对建筑工程的实际情况建设一套完善的管理体系，通过这样的形式才能使相关的管理人员落实自己的责任，在进行建设的过程中遵守施工管理体系，才能保证建筑施工的良好进行。

（三）注重工程管理保证工程安全施工

对于建筑工程来说，保证建筑工程的安全永远都是第一位的，保证施工的安全就是保证人员的安全，就是降低施工的成本，一般来说管理安全是分为两部分的，第一部分是施工，第二部分是工程，为了使建筑工程在建设过程中。全方面的安全得以保证，那就必须从实际的安全管理情况入手，深入到工地内部将可能发生的问题列出来，并在施工开始之前将这些安全问题逐一的进行排除，这样就可以从根本上减少安全事故的发生。同时在对整个建筑工程安全质量管理时，并不只是对工程的质量安全进行管理，更重要的是对施工人员以及管理人员的安全进行保证，对于危险工种的施工人员，必须要求他们配戴安全帽，并且还要依据规定拥有安全防护措施，同时建筑工程过程中所使用的大型机械设备也需要定期进行维修和养护，消除所有可能存在的安全隐患，使整个施工过程都是在安全的状况下。

（四）优化施工管理体系

为了不断推进我们国家项目建设工程的发展，必须加强对于项目管理整体体制的优化，使施工管理体系逐步完善，国家和有关部门必须加强，对于管理体系的落实要加强对于管理体系的监管，首先需要逐步调整和优化施工企业的管理部门和相关机构，确保施工企业在施工之前是具有相关资质的，功能设备都较为齐全的，并且需要对每个建设项目都进行全面的分析。

结束语

随着我们国家现代化水平的不断提高，我们国家对于建筑业的发展也越来越重视，同时建筑业也是关乎人们生活质量以及安全的一项重点工程企业，现在建筑企业施工单位应该从根本上意识到安全施工的重要性，立即进行工程管理工作的重要性，需要在今后进行工程管理过程中，将管理体系逐步落实下去保证施工质量和施工安全。

参考文献：

- [1] 胡保永. 关于建筑工程管理的影响因素分析与对策探讨[J], 2020. (06)
- [2] 吴苏阳. 建筑工程管理的影响因素与对策探究[J]. 房地产世界, 2020(16)