

建筑工程管理及施工质量控制措施研究

甘麟

江西中赣置业有限公司 江西 赣江 330100

[摘要]目前我国经济和建筑行业发展十分快速,由于我国想要实现城市化的迅猛发展,为我国建筑行业迎来全新的发展空间时,也迎来了巨大的挑战。伴随着广大人民群众生活水平的提升,导致对于建设工程的整体品质也有了全新的需求,如果在具体的建设中,产品品质控制工作没有符合预期,极大程度上增加了风险事故发生的频率,严重威胁到了广大人民群众的财产以及生命安全。因此,在日常建设的过程中,需要制定一些较为科学合理的管理手段来进一步提升施工品质的管理工作,努力达到广大人民群众心中的基准。

[关键词] 建筑工程; 工程管理; 施工质量; 控制措施

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.09.1682

1 前言

随着我国城市化建设进程的不断发 展,房屋质量问题也逐渐地暴露出来,而在房屋发展过程中,我们也逐渐遇到了房屋建筑工程质量可能给我们生活带来的诸多问题,于是我国房屋建筑工程设计工程施工中的质量控制管理及安全控制措施被社会各界人士充分发掘和广泛探讨。为了有效保证我国房屋的施工安全性和设计实用性,需要进一步对于我国房屋建筑工程施工中的质量管理进行安全管理与质量控制,共同促进我国房屋建筑工程优化。

2 工程质量管理的重要性

2.1 确保工程质量

总体而言,质量管理工作最基本的任务是从整体上对工程项目质量进行严格把控,对工程分项内容合理地做出评估,对项目不到位环节提出改进意见,从而使得项目有序开展,工程质量不受影响。要求人员在行使质量管理权力时,严格遵守质量管理制度,不徇私舞弊、滥用职权。首先,质量管理需要对项目计划进行严格审核,确保项目建设的合理度,使得项目各项关系保持协调统一,进而对整个项目进行全面控制,指导项目完工质检无误后,方可结束质量管理工作。其次,质量管理人员可以对项目采取强制执行措施,促使各方人员能够遵循施工标准开展作业。要求质量管理人员在开展实施质量管理工作时,必须在法律与制度允许的范围中行使权力,以此确保项目建设更加科学有序。

2.2 协调施工关系

在进行项目施工时,需要涉及许多参与方,所以涉及的责任与利益较多,如果各方责任明确不到位,会出现较大的经济纠纷。想要促使项目有序实施,则应该确保各方责任能够得到明确,在根本上杜绝责任认定不清这类问题,使得经济纠纷出现的概率降低。所以,在解决这类关系问题中,工程质量管理的职责则是通过合规的管理方式使得各方利益进一步得到协调,如果施工中出现一些不必要的突发事件,则可以参照责任认定标准及时进行处理,配合相关部门高效解决此类问题。

3 建筑工程管理及施工质量控制工作存在的问题

3.1 管理体系的不完善

在日常开展建筑工程时,需要科学、合理的管理体系作为有力依据,进而保证合理地开展相关的建筑工程监管以及施工品质管控工作。只有合理地运用这种方式才能促使工程整体的品质与安全。目前,部分企业没有重视相关施工管控工作,还使用较为传统的管理体系进行管控作业,无法满足现代建筑工程的所需,而且进一步降低了施工效率以及整体工程的品质。对于建筑工程项目而言,难度较为复杂,如果没有将施工管控工作彻底贯穿在实际施工中,不仅降低了工程实施的监督,而且进一步影响了整体工程的品质。

3.2 施工人员素质不高

施工人员是建筑工程施工质量的基础保障,其所具备的专业能力和职业素质也直接影响着建筑工程施工管理效果和施工质量。根据调查统计,在建筑施工过程中,由于施工人员没有按照规定操作程序而导致很多施工质量问题。当前建筑工程施工对质量要求相对来说比较高,直接影响着整个建筑工程的安全性和稳定性,那么就需要具备专业知识和施工能力的施工人员在建设中保障工程的质量。但是施工人员的专业素养和施工水平存在参差不齐问题,专业建筑施工人员占据比例较小,大部分建筑施工人员都是没有经过专业训练,这就导致建筑工程施工管理中缺乏专业素养的员工。所以工程施工效果和质量都难以得到保证,在建筑过程中很容易因为施工人员自身问题造成施工质量不达标现象。

3.3 成本管控存在较多的漏洞

对于建筑企业自身而言,工程建设的主要目的就是实现经济效益最优化。在日常进行建筑工程管控时,企业应重视施工的建筑品质,进一步节约成本,从而实现建筑企业经济效益的最大化,目前,我国部分企业的成本管控仍然存在着较大的弊端,进而给建筑企业带了无可避免的经济损失。同时,建筑工程在购买原材料时,应注重原材料对于整体工程品质的影响,避免原材料对于整体工程的偏差,严重时还会产生相应的原材料报废等问题。除此之外,由于相关管理人员过于轻视原材料的保护,促使对施工的原材料产生了一定程度的影响,进一步提升了采买原材料的资金成本,也对相关的整体工程的品质以及工程管控产生较多的约束,严重导致无法在规定时间内交付

工程，从而无法确保工程的整体品质。

4 优化建筑工程管理以及施工品质管控的措施

4.1 建立科学合理的监管机制

要想确保各项施工流程能够得到相应的保证，就要建立科学合理的监管机制，进一步约束施工人员的施工作业，为安全施工作业以及各项工程监管提供有力凭证。与此同时，科学合理的监管机制也能进一步提升建筑工程项目的整体品质。相关建筑企业可以根据科学合理的监管机制对施工流程以及施工作业进行规则化管理，进一步将科学合理的监管机制贯穿在整个工程流程中。其次，建筑企业相关人员应重视管理人员的业务水平，以提升相关管理人员的管理力度为主要目标，促使各个工程施工流程都能得到科学合理的监管，从而进一步提升建筑工程的整体品质。除此之外，建筑企业单位也应重视工程成本的管控，加强在施工过程时的资金支出管控，确保资金的使用符合科学性，进一步实现建筑企业经济效益的最优化。

4.2 加强施工人员专业性管理

加强施工人员专业性管理是科学控制建筑工程质量的有效措施，同时也可以降低建筑工程施工管理的难度。工程企业需要加强人员培训工作，在建筑施工人员上岗施工前需要对施工人员进行专业化培训工作。通过对施工人员的突击培训工作，可以在短时间内提高建筑项目施工人员的专业技能和职业素养，并且有助于施工人员对施工技术的理解和掌握。施工管理人员需要不断改进管理技巧，通过责任制的方式将责任落实到个人身上，并且与工人的薪资进行挂钩，加强对施工人员的管理。若是在施工过程中出现问题能够及时找到负责人进行解决。这种施工人员管理方式不仅可以有效规范其施工操作，还可以有效控制施工质量。

4.3 做好施工成本控制工作

经济效益是所有建筑工程企业赖以生存的重要指标，是企业承揽项目的重要目标，一旦出现严重亏损，则会出现纠纷、欠薪等不利情况，使建筑企业发展受挫。为了提高建筑工程的经济效益，项目管理人员需要加强工程成本控制。在具体操作中，可以从三个方面采取有效措施：（1）根据建筑项目实际工程量，做好施工成本预算，并编制施工预算成本方案，针对预算成本方案，需要根据工程施工进度进行动态调整，并对超预算的情况进行分析，找到其中的原因所在，然后进行有效调整，确保预算成本方案与实际情况相吻合。（2）培养施工人员的成本意识，可以开展相应的思想教育活动，通过针对性教学提高施工人员对工程成本的认识。同时，项目负责人可以制定配套的惩罚机制，对现场施工过程中的一些浪费行为进行相应惩罚。（3）优化施工方案，创新施工方法，从而提升施工效率也是一种较好地控制施工成本的举措。

4.4 加强对材料质量的监管，做好施工设备的维护

相关企业需要根据施工材料的要求，合理地选择各种符合实际使用需要的施工材料，相关材料管理人员需要对各类专业供应材料进行严格质量比较和结构检测，在进行建筑施工材料的采购时技术人员需要严格保证施工原材料的采购成本、质量等情况，严格按照材料清单的相关程序进行施工材料的采购。此外在现场各种材料的采购过程中，相关管理人员必须对材料进行现场抽样检验，从而确保已经进入到各个施工现场的原材料的施工质量完全符合施工检验检测报告的相关标准，一旦施工材料不符合检测标准，相关人员需要对不完全符合施工质量要求的施工材料进行及时的更换。在进行施工材料的储存和管理过程中，相关人员要科学合理的在各个施工现场存放施工物料，并根据施工原材料品种、形状、状态等进行合理的分类存放，对于易遭到阴雨水分污染的施工物料，相关人员要及时做好施工质量的表面防护工作。在进行建筑现场施工设备的保护过程中，相关人员要分析现场经济效益和现场设备施工设备的使用性能，并培训相关技术人员使其在设备使用前能正确熟练的操作机械设备。此外在机械设备的运行和使用过程中相关人员应定期进行建设设备的日常保养和维护工作，相关设备维修人员如果发现机械设备在使用过程中出现质量问题，应及时提出报告并派遣相关专业设备维修技术人员进行技术维修，避免因机械设备故障而延误建筑工程项目的施工期。

结束语

综上所述，在建筑工程实施质量管控的时候，需要注意加强施工环节质量的管控工作。一方面，确保了建筑工程施工质量达到有关规定，使相关工作人员的人身安全获得了有效保障；另一方面，降低了工程项目的经济成本，避免了资源浪费的出现，达到既定的施工工期要求。对于建筑工程质量管控过程中显现出来的缺陷和不足，需要紧密结合具体情况，编制合理的处理策略，并且做好监管工作。如此，有助于达到广大民众对建筑物的需求，并增强建筑工程项目施工管理的能力。

参考文献

- [1] 顾斌. 建筑工程施工质量管理方法及控制策略研究[J]. 房地产世界, 2020(23): 79-81.
- [2] 熊伟. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 砖瓦, 2021(2): 133-134.
- [3] 陈振. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 建材发展导向(下), 2020, 18(11): 122.
- [4] 石添福. 工程建设管理中存在的问题及应对策略研究[J]. 江西建材, 2020(10): 234-235.
- [5] 刘博. 建筑工程施工中工程质量管理的作用及质量控制管理[J]. 砖瓦, 2021(2): 123-124.
- [6] 吴克勇. 建筑工程施工中工程质量管理的作用及质量控制管理[J]. 居舍, 2021(4): 161-162.