

# 探讨建筑工程土建施工现场管理的优化策略

张振华

(新疆冶金建设(集团)有限责任公司 新疆 乌鲁木齐 830000)

**[摘要]**社会和经济的快速发展使得各项建筑工程不断的展开,在这样的情况之下,各种建设工程的建设项目和建设规模不断扩大,这为建筑工程行业的全面发展创造了十分有利的环境。但同时,也对建筑工程的土建施工现场管理的方方面面提出了更高的要求。因此,相关的工作人员就必须充分地考虑工程开展过程当中的土建工程施工问题,然后有目的性的加强对施工过程中施工质量薄弱环节的研究,不断地进行管理技术的创新和改革,进而使土建工程现场施工管理能够最大限度地发挥管理和控制的作用。本文就此展开了论述,以供参阅。

**[关键词]**建筑工程; 土建施工; 现场管理; 优化策略

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.413

## 引言

近些年来,随着我国建筑行业不断发展,传统的建筑施工管理模式已经无法适应时代发展的趋势,新技术以及新材料的应用使得建筑施工管理的内容得到了一定的充实,同时也加大了施工管理的难度。在这样的情况下,针对现阶段建筑施工管理中存在的问题进行分析并制定有效的应对措施就成了建筑施工企业工作中的重要内容。通过建筑施工管理的完善可以实现资源的合理配置,保障建筑施工的顺利开展,促进企业经济效益的提升。

### 1 加强建筑工程土建施工现场管理的意义

土建施工现场管理工作在建筑工程建设中的重要性是非常大的,主要有:(1)是建筑工程建设工程有序、顺利开展的基础,土建施工是一项涉及内容广泛、复杂的工作,只有进行科学合理的管理,才能确保工作有序开展。(2)土建施工管理工作是工程施工质量的重要保障,可以进一步提高建筑企业的市场竞争力。(3)土建施工现场是生产力的载体,施工现场管理的水平直接影响着建筑水平的、施工设施的质量及其所创造产品的成本、效益等,加强管理,可以确保所创造出来的产品是价值效益高的产品。(4)可以有效降低土建工程建设过程中对环境造成的污染。通过优化土建施工现场管理,制定科学、合理的建设方案,可以避免施工现场出现混乱、材料浪费、不合格建材使用等情况的出现,是各种建筑废料得到有效、合理的处理,减小对环境造成的污染和破坏。

### 2 建筑工程土建施工现场管理的优化策略

#### 2.1 现场施工质量管理

建筑工程的整体质量不仅决定着建筑工程的稳定性和坚固性,同时也对建筑工程的耐久性和使用年限产生了一定程度的影响。在人们对建筑工程质量要求不断提高的当下,相关的工作人员在进行土建施工现场管理的过程当中,必须要充分的对各环节的质量问题进行深入的研究和分析。然后根据各个不同施工阶段的实际要求,安排专业的管理人员对工程进行有效的指导和管理,这样才能够确保每一个阶段的操作都能够达到质量要求和质量标准。相关的工作人员在进行土建工程的施工之前,必须要安排专业的工作人员对设计图纸进行全面的验收。有效的对图纸当中的各项数据以及相关内容进行核实,最大限度地避免设计图纸出现各种错误和问题。另外,在实际的土建工程施工过程当中,相关的管理人员必须严格的按照施工工艺、设计要求、操作规范、法律法规来完成每一个环节的监督管理工作,要求监理工作人员充分地发挥自身的监督职能。

#### 2.2 加强土建施工现场安全管理

安全管理是施工现场管理的重要内容,因此,施工企业必须要加强对于土建施工现场安全管理的重视力度,要转变过去以经济收益为导向的管理制度,随着社会的不断进步,在工程质量上的要求越来越高,施工企业必须要站在发展的角度,从企业的长远利益出发,不断强化企业的工程质量监督工作,要

更新自身的管理理念,建立以安全管理为核心的发展战略,在组织内部,要采用层级分工的形式,落实安全施工责任制。在实际的土建施工现场安全管理中,还要建立领导工作小组,对施工现场的安全进行定期检查和抽查,进一步减少安全隐患,从而保证土建施工现场安全管理的有效性。

#### 2.3 强化施工进度管理

施工进度与工程建设单位的经济效益存在着紧密的联系,但是施工进度的加快却会影响到建筑施工的质量,因此在建筑施工管理的过程中必须对着二者进行协调,这就要求施工单位必须对施工进度进行有效的控制。对此,可以通过管理方式的创新优化促进施工进度管理的科学化。首先,要加强现代化技术与设备在施工进度管理中的应用,结合施工的具体要求以及施工现场的实际情况制定科学合理的施工方案。其次,通过专业的培训提升施工人员的综合素质,保障施工方案能够得到有效的落实,并根据施工的实际情况对方案进行适当的调整,以此实现对施工进度的有效管理。

#### 2.4 现场施工成本管理

施工现场的管理直接决定着工程成本的高低,工期的长短、人员数量、施工材料以及施工质量等方面都是影响施工成本的关键因素,因此,加强施工现场管理能有效的节约工程成本。要建立相关的责任成本制度,减少人为原因造成工程成本损失,如在材料购买管理中,如果材料购买回来的价格比市场上同期销售的价格要高,这就说明材料购买人员没有用心去选购材料,或者是材料采买人受到不良利益的诱惑,在上报采购单据时谎报数据,造成工程成本偏高。因此,在现场成本管理中,管理人员要严格考查各环节工作人员的实际工作情况,当出现由于人为原因导致的成本超高时,应该对相关人员进行处罚,根据实际损失情况,按规定的比例对相关的责任人进行经济处罚。不仅要材料购买进行管理,还要对现场施工设备进行管护,定期维护设备,延长设备使用寿命,减少购买设备的资金支出,这也是控制成本的有效方法。

#### 结束语

总而言之,建筑工程土建施工现场管理对于施工来说极为重要,我们应当加强现场安全管理工作、加强现场质量管理、加大施工现场的建筑垃圾管理工作,以此来保障施工的正常运行,发挥建筑行业的可持续发展工作,将建筑工程建设成为一项百年优质工程,提高了建筑企业的综合性水平。

#### 参考文献

- [1]安玉鹏. 建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J]. 建材与装饰. 2020(24): 191-192
- [2]曾霞虹, 夏长林. 建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J]. 名城绘. 2020(10): 0188-0188
- [3]吕翔宇. 建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J]. 风景名胜. 2020(09): 0114-0114