

石油化工工程造价工作中管理探索

杨阳

(中建安装集团有限公司 江苏 南京 210000)

[摘要]人类对于石油资源需求量的逐渐扩大和石油资源储备逐步减少之间的矛盾变得越发显著。在这种情况下,需要强化对于石油化工工程的管理力度,其中最为重要的便是石油化工工程造价工作。

[关键词]全过程管理;石油化工;工程造价

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.1151

1、石油化工造价管理的基本思路

石油化工工程具有以下特点:1)工序复杂多样;2)工期长;3)资源消耗大;4)工程涉及专业多;5)设备投资占比高等。为促进石油化工工程造价管理的提升,我们需要对石油化工工程造价管理的基本思路进行明确:一是紧密结合石油化工工程的实践,明确工程造价管理目标,抓重点强管理,即在确保工程质量的前提下,尽可能优化资源配置,确保工程造价更加经济合理。二是加强队伍建设,建立项目经理责任制,配备项目经理,专职造价人员,提高造价人员专业能力,强化石油化工工程造价相关的制度建设和组织保证。

2、当前石油化工项目现行造价管理存在的问题

2.1 定额体系制约了石化项目造价管理的有序开展

作为计划经济时代的产物,定额体系是由政府部门主导所设立的一种施工定额方式。随着石油化工行业的不断发展,各种新型材料、高新技术、先进工艺不断被应用到项目建设中,这些在定额体系中并未涉及,因此随着时代的发展原定定额体系难以满足现代造价管理的实际需求,从而使得石油化工项目的造价控制管理相对被动。此外,定额体系是建立在过去某一个瞬间的,无法很好地体现出市场价格的动态波动。总之,定额体系的局限性,已成为当前制约石油化工项目造价管理有序进行的重要因素。

2.2 工程实施阶段造价管理错位、缺位现象普遍

在石油化工投资建设项目立项后,就进入到设计阶段,但是很多石化工程项目的设计人员往往更加重视设计的技术性,虽然能够在很大程度上确保工程质量,但是却忽视了工程造价管理,没有考虑到设计的经济性,从而使得石化项目华而不实,不仅造价成本高,同时还导致资源浪费。在项目建设过程中,从事工程造价管理的相关人员很少深入现场进行实地考察,对一些关键环节掌控不牢,使得监督错位现象较为普遍,设计变更和现场签证也较多。这些现象都会给石化项目的造价管理带来极大的困难,造价管理职能未最大化发挥出来。

2.3 工程造价管理仅局限于实施阶段

当前,石化项目工程造价管理普遍存在“重实施,轻前期”的现象,使得项目前期工作的造价管理极度缺失,极易导致很多项目的设计和施工方案未经过科学的审核与评价就作为实施阶段的指导资料,令造价工作存在较大风险。纵观国内外石化项目管理成效,项目前期费用优化占总费用的70%左右,可以说是整个项目工程造价管理的重要阶段。但是,国内很多石化企业对于项目前期阶段的造价管理工作并不重视,使得很多设计和建设方案不大满足经济合理的原则。

2.4 未做好竣工阶段的审核

在石化项目竣工后,企业相关工作重心逐渐偏向固定资产移交和财务决算,并没有对竣工结算资料进行全面细致的审查,依赖项目管理部门的签认。在一些大型的石化投资项目中,没有对概算、预算、决算出现偏差进行深入分析,找出症结所在,没有对工作中存在的问题进行梳理、总结,竣工结算管理未有效提升。

2.5 资源不共享

目前我国石油化工建设生产与设计施工具有较为明显的资源集中化现象,资源主要被中石化、中石油等大型国有企业垄断。因此在确定费用时对其资源的享用受到一定限制,在进行投资时也难以获得极具价值的基础材料作为参考,使投资准确性受到影响。

3、全过程管理在石油化工工程造价工作中的内容

3.1 决策阶段

在决策阶段石油化工工程造价管理的重点主要在于通过使

用科学合理的手段来使工程造价被确定下来,使其在后续的工作当中能够得到有效的控制。也就是说,在决策阶段主要是对整个石油化工工程的造价进行整体分析与控制,对各个阶段当中工程资金的使用状况进行有效评估,同时根据工程建设的顺序来对成本进行有效的管控。因此,在这一阶段,需要在投资的时候做好对造价的有效评估,从而为合理控制造价奠定良好的基础。

3.2 设计阶段在石油化工工程设计的阶段,需要对工程进行整体设计,这会成为工程建设的重要依据。因此在这一阶段需要对造价进行精准的控制,使工程建设阶段的造价能够得到有效控制。在设计阶段,设计人员会通过图纸的方式来对工程进行设计,做好对各个环节当中资金的有效控制,避免出现新的工程费用。与此同时,设计人员还需要确保整体工程当中的资金数额不超过预期。只有做好石油化工工程的造价设计,才能在施工的过程当中做到对造价的合理控制。在设计阶段,还需要做好全面的比较,对其中与造价控制不相符的内容及时进行修改,综合考虑各项因素来提高设计的水平。

3.3 施工阶段

施工阶段是工程造价管理与控制的最主要阶段,这一阶段需要通过各项措施来实现造价控制目标,实现对资本的高效控制。在进行造价管理与控制的同时还需要结合工程的实际需求情况,确保工程的质量和工期都符合要求,促进石油化工工程的顺利开展。工程造价、工程质量以及工期这三者并不是独立的,而是相互制约的,因此为了使造价管理的目标得到实现,也要兼顾其他两个因素。与此同时,在施工阶段,很容易出现各种意外情况和变更情况,这会增加工程造价。总的来说,施工阶段的工程造价管理工作具有一定的复杂性,但是只有将这一阶段的造价管理工作落实到位才能提升工程整体的控制水平。

3.4 竣工阶段

在石油化工工程完成施工之后,还需要做好竣工结算阶段,在这一阶段也需要做好造价管理工作。在这一阶段,施工单位需要明确责任主体,明确决算人员的责任与权利,使他们能够按照标准来进行决算,提高决算的准确性,这也是对工程造价进行合理控制的重要手段。要对工程结算资料的准确性、合法性进行严格审查。此外,还需要严格把关石化项目的验收报告、现场签证等资料,一旦发现签字不全一律视为无效文件,必须要最大化确保决算资料的真实性。最后,根据石化项目的实际情况,合理运用专业定额的计算方法,并充分发挥第三方造价咨询公司的专业优势,确保工程结算的准确性、合理性。

4、总结

综上所述,对于石油化工工程来说,造价管理应该贯穿于投资决策、设计、施工以及竣工的整个过程,是一项长期而持续的工作,需要在不同阶段做好相关的工作,实现对工程造价的整体管控。目前,在全过程管理工程造价的过程当中,还在造价管理体系、造价管理模式以及造价管理人员等方面存在问题,石油企业需要根据自身的情况合理解决这些问题,为全过程管理策略的应用创造良好的条件,从整体上提高造价管理水平。

参考文献

- [1] 纪铭君. 全过程管理在石油化工工程造价工作中的运用[J]. 大众标准化, 2019(17): 49+51.
- [2] 杨五荣. 探索石油化工项目工程造价全过程管理[J]. 中国管理信息化, 2019, 22(11): 89-90.