

建筑工程管理中进度管理的重要性研究

木仁根

(内蒙古宏润建设工程有限公司 内蒙古自治区 通辽 028000)

[摘要] 进度管理是建筑工程管理的重要组成部分,做好建筑工程进度管理,可以有效保证建筑工程的施工质量、施工安全以及施工成本等目标的顺利实现。然而,在实际的建筑工程进度管理过程中,仍然存在一些影响因素,制约着建筑工程进度管理水平的提升。因此,在建筑工程管理过程中,应做好进度管理,保证建筑工程项目在规定的期限内保质保量的顺利竣工验收。鉴于此,本文主要分析探讨了建筑工程管理中进度管理的重要性,以供参阅。

[关键词] 建筑工程; 进度管理; 重要性

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.421

引言

目前,我国城市发展的速度愈加加快,其中经济,文化,科技等对建筑业的需求在不断增大,同时建筑行业也随之发展壮大,却也造成了建筑业市场的竞争异常激烈。在各家施展所长之际,除了比拼硬实力,每个施工单位的文化软实力也显得至关重要。其中施工进度管理能力关系着该单位能否在短时间内保质保量的完成工作,是衡量选拔施工单位的重要指标。若是没有施工进度的管理,那么工程进度就无法得到较好的保障,也无法使项目负责人放心。所以,施工进程管理在整个施工单位竞争中就显得尤为重要了。

1 进度管理在建筑工程管理中的重要性

工期的长短极大的影响着工程的经济收益,同时也一定程度上影响了工程进一步的开展和实施。我国人口众多,土地偏少,这样城市发展对建筑业的需求极大,是建筑业发展的一片沃土。所以,对工程实施的要求也就偏高,施工单位的施工进度管理能在保质保量的情况下,保证工期并减少工期,则更加获得企业的青睐。就其重要性分析,简要有以下几个方面:保证施工工期、控制工程成本、提高投资收益。首先,工程进度管理能很好的控制施工工期在有效期内完成。每个项目开展之前都要先制定工程计划,工程各方也都已经根据工程规模和工程难易程度定好了工程的工期,但天公不作美时候常有,外界因素会影响某个阶段工程目标没有完成,这种情况下,为了不影响工程进度,保证工期,施工管理人员便要在此时制定好工程进度,随时调节。在工程之后的环节,通过缩短工期来填补空缺,以免造成更大的经济损失。其次,工程成本的控制是至关重要的,施工进度管理工作,可以避免不必要的人、财、物等资源的消耗,同时节约时间,提高效率。在不损害工程质量的前提下,可降低工程成本,减少不必要的花销。若是没有好的进度管理,一味求快,投机取巧,那么不仅工程质量无法保证,也容易出现人多混乱和人手不齐的问题,反而会影响工程进度,增加成本。最后施工进度管理的主要目的是提高工作效率,加大经济收益。众所周知,建筑工程是一个时间长,工程量大,工程复杂,与其他各行各业联系较为紧密的行业。而施工进度管理,不仅可以保证施工的时间与质量,同时也一定程度上提高了企业的信誉形象,为企业长期发展做了良好的铺垫。

2 建筑工程管理中进度管理的优化策略探

2.1 好施工材料、设备的管理

在建筑工程施工过程中,依据总进度计划,落实材料、劳力、资金与机械设备的供应计划,发现问题,及时协调解决。应做好施工材料、设备的管理工作,保证建筑工程施工所用施工材料、设备符合质量要求,保障施工材料、设备的供应可以充分满足建筑工程施工工期的实际需求。在选购施工材料、设备时,施工材料、设备应具备良好的信誉和供货能力,保证

施工材料、设备质量,能够保障建筑工程的施工进度要求。与此同时,还应加强机械设备的维修保养,提高机械出勤率,机械设备实行定期检查和保养制度,机械设备始终处于良好技术状态,这样可以在很大程度上提高建筑工程的施工进度。

2.2 制定合理的施工进度计划

通过对通信工程建设项目的了解,以及对施工地域等多方面的考察,从而制定出因地制宜的施工进度总计划,确定工程项目的最终施工结果。在计划制定期间,应当对工程进行合理的分析,并对该工程进行合理的划分,分化为多个合理的工期,并辅以相关负责人。在总计划的基础上,制定下一步细分的计划。即与施工项目相关配套项目的建设内容和分期建设进度计划。这需要与在总计划中进行分化的各个工期的负责人进行商榷,从而确定最后的进度计划安排,保障计划的合理有效进行,并允许一定的误差的出现。

2.3 不断提高建筑工程施工技术的管理水平

在建筑工程施工过程中,必须贯彻“科学技术是第一生产力”的方针,健全相应的技术管理制度,认真执行国家和地方有关技术工作的方针政策,促进项目的技术管理工作标准化、规范化、程序化,保证建筑工程项目在规定的期限内顺利竣工验收。因此,为了规范建筑工程施工技术管理工作,提高施工技术管理水平,应不断加强建筑工程施工进度的科学管理、尊重客观规律、避免造成损失,建立施工技术程序控制,从而实现施工过程控制。在建筑工程施工进度管理过程中,应不断学习吸取新技术、新工艺、新材料,提高劳动生产率,缩短工期。以指导施工和技术攻关为核心,及时协调处理解决施工中出现的施工技术问题,及时处理施工中出现问题掌握工程施工中的技术难点,保证建筑工程的施工进度和施工质量。

结束语

总而言之,进度管理是建筑工程施工管理中的重要工作内容,进度管理工作会直接影响到建筑工程的正常施工,完善的进度管理,能够保证建筑工程的高效优质施工,对于建筑工程施工的各个环节,也进行了有效的规范和安排,从而保证建筑工程的施工质量和效率,还可以有效降低工程的施工成本,增加建筑企业的经济效益。目前建筑工程在进度管理方面还比较薄弱,因此在建筑工程施工管理的过程中,就必须针对建筑管理工作进行制度上的完善,并加强进度管理,在施工各个环节中的应用,切实保证工程进度管理工作的有效实施。

参考文献

- [1]杨震.建筑工程管理中进度管理的应用研究[J].门窗.2020(18):72-73
- [2]赵润.探讨建筑工程管理中进度管理的重要性[J].营销界(理论与实践).2020(01):0111-0111
- [3]梁海晋.建筑工程管理中进度管理的研究[J].山海经:教育前沿.2020(18):0236-0236