

# 建设工程施工管理问题及对策分析

郭明冀

(阜新市住房和城乡建设服务中心 辽宁 阜新 123000)

**[摘要]**随着我国城市化进程的加快,城市建设的不断发展,各类城市建设工程也如火如荼的展开,这种情况下,做好建设工程的施工管理就显得非常重要,不仅关系到工程的质量,还对工程的经济效益的实现有着非常重要的影响。鉴于此,本文主要分析探讨了建设工程施工管理问题及对策,以供参阅。

**[关键词]**建设工程; 施工管理; 问题; 对策

**【DOI】** 10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.375

## 引言

城市化发展的必然要求使得我国建设工程项目的数量实现了突飞猛进的发展,也在逐渐发展的过程中对于施工技术和施工的能力等方面提出了越来越高的要求,尤其是在现场施工的过程中难度和管理的难度都在不断增大。现场施工的管理工作是施工管理的核心工作内容,管理水平也与建设工程的质量密切相关。在当下的快速发展的过程中,需要将建设工程施工管理工作进一步加强和完善,以保证建设工作的顺利进行。

### 1 建设工程施工管理问题

(1) 施工管理意识淡薄。在建设工程的施工管理中,因部分管理人员对施工管理的重要性缺乏正确认识,只是一味地关注施工进度,强调经济效益,提倡通过降低管理成本、改进生产技术来保证总体效益,但对施工管理产生忽略,导致施工管理流于形式,无法充分发挥其管理实效。另外,在施工管理中,缺乏安全意识,认识不到安全施工的重要性,建设工程现场施工存在着诸多安全隐患,导致安全事故的发生,不仅影响工程的正常进行,而且对施工人员的人身安全产生严重威胁。

(2) 缺少突发事件应急处理方案。现阶段,在建筑工程的建设施工阶段,由于施工单位缺少健全的工程突发事件应急处理方案,导致建筑工程在发生安全事故时,无法在短时间内进行妥善的处理,从而导致建筑工程安全事故的影响范围不断扩大,不仅会威胁到施工人员的生命健康,还会导致建筑工程出现严重的经济损失,继而影响社会的安全稳定,降低建筑企业的社会价值地位。(3) 管理人员素质不高。近年来,我国建设工程施工技术日益成熟,对施工管理人员的专业水平与管理技能提出较高要求。但就当前建设工程施工现状来看,严重缺乏高素质、高学历、懂技术的复合型管理人才,当前的建设工程施工管理人才多是从基层人员提拔上来的,相对于专业人才,他们的管理理论知识不够扎实,工作经验缺乏,在解决实际问题方面能力欠缺,这就导致建设工程施工管理水平得不到提升,管理质量低下,对工程施工的有序进行产生不利影响。

### 2 建设工程施工管理对策

#### 2.1 编制科学合理的施工方案

施工方案包含了工程性质、工程规模、工程结构、施工进度、施工条件等诸多方面,科学合理的施工方案,不仅能够有效地协调人力、物力、财力,而且能够保证经济成本投入的科学性,还能够保证工程项目施工顺利进行。因此,在实际的施工方案的制定过程中,要综合诸多部门、工作人员的意见来编制施工方案,这样能够全面了解工程项目的整体情况,从而能够有效地优化施工方案,保证工程的整体施工质量,使建筑企业的经济效益最大化。

#### 2.2 工程进度管理工作

建设工程的施工进度管理也是在管理工作中十分重要的一部分,这是施工方案和计划具体落实的关键,不断根据施工的具体要求和实际工作情况进行分析,及时将进度管理工作落到实处。进行及时的进度检查的相关工作,将进度控制与原本的施工方案等紧密的结合在一起,如果在执行和落实的过程中

出现了工作的偏差,就需要根据实际工程的情况,从技术、人工、管理等各个方面进行分析,从而解决好相关的问题,保证施工的进度。在各级组织的协调与管理的过程中,要做好监督管理的工作,也需要根据实际的工作情况不同进行施工方案的调整或者是施工进度度的调整工作,满足总体施工的质量和进度方面的要求。

#### 2.3 工程项目的安全管理

建筑业是容易发生事故的行业之一,随着经济的发展和人民生活水平的提高,加强建筑工程的安全管理越来越重要,因此,我们必须采取各种可行性强的措施来保证工程的安全管理切实有效。安全和生产是同步的,生产必须在确保安全的条件下进行,建筑工程亦是如此,施工的前提是保证安全。项目实施过程中的安全管理必须切实到位,包括项目相关的所有工作人员、项目开展全过程以及项目所处地理位置条件都应考虑在内。

#### 2.4 加强现场管理,搞好文明施工

施工管理中的现场管理就是通过科学的管理方法对施工现场中的各种要素进行协调和控制,这些要素主要包括人力、机械设备、原材料、施工环境和信息等。施工现场管理就是要组织这些要素的运行,并维持它们处于良好的施工运行状态。现场管理工作的主要内容有:一是安排并督促各施工单位和个人按施工平面图所确定的位置堆放材料、修筑道路、安装机械、搭设临时设施。二是保证道路畅通,加强水、电、通信、排水防洪、防火等设施的管理。三是做好平面图的写实记录,检查文明施工的执行情况,了解各单位需求,及时调整现场施工平面图。四是定期召开现场管理检查、协调会议,遏制违反制度、不服从统一管理现象,协调各单位的协作关系,以保证施工正常、文明地进行。在加强对施工现场管理的同时还要注意保障施工现场的安全,因为建筑工程施工现场几乎都是户外作业,体力劳动者较多,施工条件和环境都比较复杂,加上劳动者的素质比较低,这些都给施工现场的安全造成了一定的影响。因此各施工单位必须服从统一的指挥,以保证文明施工。

#### 结束语

综上所述,建设工程的顺利进行与高效得管理工作离不开资源的合理分配、工期的控制、质量的监督工作。为了更好地提升风险控制的能力也获得更好的经济效益,就需要从建设工程管理的角度出发,落实好一系列的工作。在经济不断发展中,建设项目的质量、进度、安全性等方面都提出了诸多的要求,要不断增强管理意识,促进综合效益提升。

#### 参考文献

- [1] 王磊. 建设工程施工管理问题及对策分析[J]. 科技风. 2014(07): 158-158
- [2] 刘国攀. 建设工程施工管理问题及对策分析[J]. 装饰装修天地. 2017(21): 205
- [3] 王征. 建设工程施工管理问题及对策分析[J]. 城市建设理论研究(电子版). 2015(08): 3796-3796