

# 优化建筑工程土建施工现场管理的路径探索

蒲亚敏

(河北博瑞建工技术有限公司 河北 石家庄 050000)

**[摘要]** 土建工程作为国家建设的重要内容,其质量与施工安全关系到行业与社会的发展。在这一方面,施工现场管理是一项有效手段。然而在实际工作中土建施工现场管理往往存在诸多问题,这就要求我们必须给予高度重视并不断对其工作加以优化完善,以确保工程施工的顺利进行。本文分析了当前土建施工现场管理中的问题,并对其优化策略进行了探讨。

**[关键词]** 土建施工; 建筑工程; 现场管理

**【DOI】** 10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.991

## 一、当前建筑工程土建施工现场管理中的问题研究

### (一) 施工质量方面的问题

就建筑工程土建施工来说,在实际进行现场管理时,因为其工程规模与施工量较大,因此使得其现场管理工作的开展难度也相应的提升,从而对现场管理的质量与效果造成影响。同时,结合当前土建工程的发展情况看,许多施工单位都采用了项目经理责任制这一管理方法。但这种制度的使用造成工程项目部的权力不断增大,相应的企业对施工现场的管理力度则显得越来越弱,如此不但影响建筑现场管理工作的有序开展,更对建筑工程土建施工的进度控制造成阻碍,从而严重制约了土建工程的健康发展。另外,在发展过程中,部分企业的监管部门对项目部的施工材料和设备采购等各方面问题缺少严格的监管与控制,导致部分质量不达标的施工材料和设备进入到施工现场并在施工中进行使用,从而进一步加剧了建筑工程现场施工的混乱情况,从而使土建施工现场管理中各种问题频发,给工程项目整体施工进度造成严重影响。

### (二) 施工安全方面的问题

在新形势下,我国社会发展进程日益加快,城镇化速度也不断提升,这就在一定程度上推动了我国建筑事业的进一步发展。然而,在建筑工程土建施工过程中往往因工程项目自身的复杂性和施工中各种危险作业内容导致现场管理工作的难度也相应的增大。另外,在实际土建施工过程中,施工人员基本都是在露天环境下作业,所以许多因素都有可能影响到施工质量,加之部分施工人员的安全生产意识淡薄,不注重自我保护,使得实际施工过程中往往没有严格遵照有关规定穿戴好安全防护装备,且未能严格遵照相关规范与施工程序进行操作,只依赖自身经验开展施工工作,这就造成建筑工程土建施工的危险性极大提升,许多安全隐患也隐藏其中,不但制约了现场管理水平的提升,更阻碍了土建工程行业的健康稳定发展。

### (三) 施工技术中的问题

在实际土建施工过程中,施工技术也是影响其现场管理工作有效性的主要因素之一。这主要是由于许多工作人员在土建施工的前期预算工作中无法保证预算的准确性,导致预算存在误差,从而使后续土建施工中常常发生超预算问题,严重影响了建筑工程土建施工的顺利推进,且极大降低了现场管理的效果。此外,有关工程施工的设计图纸缺乏可操作性,使得施工难度进一步加大,加剧了施工时各种技术应用出现错误的概率。而在具体施工过程中,施工设备也会给现场管理能力造成影响,其原因在于部分工程项目中并未使用先进的施工设备,导致施工设备难以满足实际施工的需求,这就进一步加剧了施工现场管理工作开展的难度。

## 二、土建施工现场管理的优化策略研究

### (一) 加强土建施工现场质量的管控

对于土建施工而言,加强施工现场质量监督,不但能够提升工程的整体质量,还能够极大提高土建施工的效率,降低企业的投入成本,更有助于建筑施工现场管理工作的顺利开展。所以,在未来的施工现场管理中,相关管理人员必须工程开始的前期阶段就更具工程的具体情况来对其可能存在的问题做好综合分析与研究,从而切实提高现场施工质量,使所有施工人员都能够详细掌握具体工作内容,并规范施工操作流程与

工艺,进一步提高施工效率,确保能够彻底根绝建筑施工现场各种问题的发生。此外,在实际管理过程中,还必须制定出更加完善且合理的施工质量管理体系,对所有施工内容都进行规范,并提升施工人员对规范操作重要性的认识,从而使施工人员能够在确保施工效率的同时严格要求自己,最终推动整体现场管理水平的提高。

### (二) 进一步完善现场管理机制

针对目前建筑施工现场管理中的各种问题,管理人员必须给予更多的重视,要结合施工现场的具体情况从整体的层面进行研究分析并对当前现场管理体系加以完善,以确保能够切实减少各种施工问题发生的概率,真正达到提高管理效果的目的。通常而言,现场管理体系较为复杂,因此,管理人员在实际改进现场管理工作时必须做好全面分析,对各方责任加以明确,从而确保责任能够在实际工作中落实到位,为建筑施工现场管理工作的顺利进行提供保障。另外,对于现场管理工作,其管理人员还必须建立起完善的绩效考核制度并通过科学、合理的考核指标的构建来激发起施工人员的工作热情,确保施工人员可以将更多精力投入进工作中,在提高施工效率的同时促进现场管理水平整体上升。

### (三) 进一步加强对施工现场的监管

建筑工程土建的施工往往十分复杂,其涉及的领域和内容也较多,所以,施工过程中现场混乱的问题经常出现。因此,为更加有效的解决这些问题,以后的建筑工程施工现场管理工作中就必须进一步加大监管力度,对所有施工环节都要进行严格的控制,并加强对材料与机械设备的管理,确保施工现场管理工作能够更为有序的进行。如在施工材料采购时,采购人员必须充分做好筛选工作,尽可能选出具有最高性价比的施工材料,同时还要注意必须让供应商提供相关的质量认证文件,以保证施工材料都能符合相关质量标准与施工要求,从而最大限度的减少在实际的施工中材料质量问题的发生。对于施工中所使用的大型机械设备,必须做好定期的检查与养护,对于老旧设备要及时予以更换,确保设备实际使用中不会发生质量问题,从而更好地保障现场施工的安全性,进而达到提升现场管理质量的目的。

### (四) 进一步加强施工安全管理

在建筑工程土建施工现场管理中,安全管理也是至关重要的环节,其对于更有效的确保施工安全性和可靠性具有十分重要的现实意义。所以,为能够尽可能防止施工中出现各种安全生产问题并进一步提高现场管理水平,在实际现场管理过程中,管理人员必须严格要求所有施工人员并做好监管,确保所有施工人员都能够严格按照规范的操作程序进行施工,以减少施工单位的经济损失与资源浪费。此外,在管理工作中,施工企业还应该进一步增强施工人员的安全意识,不断优化管理人员的安全管理理念,确保安全管理的所有规章制度都能够予以贯彻实施,从而提高施工现场安全管理水平与效果。

### 参考文献

- [1] 刘涛. 土建施工现场管理存在的问题与优化策略[J]. 工程建设与设计, 2019(11): 270-271+274.
- [2] 李鹏伟, 杨沙沙. 建筑工程土建施工现场管理的优化策略研究[J]. 住宅与房地产, 2019(15): 100.