

精细化管理在建筑工程施工管理中的应用探究

王晋 张吉刚 王航

(济南铸诚建筑工程集团有限公司 250400)

[摘要]建筑工程施工管理是建筑企业日常运行中相关工作人员需要开展的重要工作内容,也是推动施工顺利开展,保证整体工程质量的重要突进,因此,要充分运用精细化管理理念,通过构建管理体系与制度,提高施工现场安全性等一系列的措施,将精细化管理在施工管理中的有效性最大程度发挥出来,为建筑行业的稳定发展打下坚实的基础。

[关键词]精细化管理; 建筑工程; 施工管理; 应用

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.410

引言

在工程施工现场精细化管理中,管理人员要依照要求提出施工前做好的准备工作,检查施工进度,以及对施工人员提出必须按照图纸和要求施工建设的规定,使施工人员认真施工,确保施工中不会出现质量通病问题。此外,管理过程中应仔细检查材料、制定施工计划,依照计划施工,保证施工材料合格,防止施工质量有问题,由此得知,施工现场做到精细化管理,有利于推动工程施工顺利建设完成,所以说做好精细化管理工作对于建筑工程质量而言非同小可,需要我们持续深入研究并不断优化,以期为我国建筑业的蓬勃繁荣助力。

1 精细化管理内涵及作用

1.1 内涵分析

精细化管理指的是一种文化或观念。精细化管理过程中细化社会分工,并且注意质量的精细化。作为一种先进管理手段可以有效满足企业需求,推动企业发展。精细化管理中确定企业发展的基本目标,管理中朝着这个目标努力,全面落实与规划各项规定。这样可以有效协调各部门关系,促进工作人员积极性的提升。

1.2 作用阐述

持续优化施工方案,建筑工程施工中综合考虑各方面因素实施精细化管理,并从细节入手,综合分析比较施工方案,实现优化施工方案的目的;其次可以提升施工质量,精细化管理通过细分管理目标,将责任细化到个人,避免施工过程中出现盲目性与随意性,确保施工顺利进行;再次大幅度降低施工成本,施工成本管理是施工管理的主要环节,通过精细化管理可以合理配置施工资源,避免资源浪费情况的出现,提高资源利用率;最后通过精细化管理可以树立良好的企业形象,达成企业战略目标,实现健康、稳定发展。

2 建筑工程施工中精细化施工管理的有效举措

2.1 做好前期准备工作,制定施工计划

在此建筑工程施工前,施工企业应该派遣技术团队,前往施工现场进行勘查,记录施工地的地质、地貌、水文信息,明确施工条件,仔细阅读工程建设的全部资料,明确工程建设需求,确定质量标准,全面研究工程设计图纸,从技术性、经济性的角度,提出可行性意见,做好技术交底工作。在技术交底阶段,施工单位应该基于自身技术水平,结合实地勘查资料,对于设计方案提出优化意见,以降低自然环境因素对于施工的干扰性,平衡好施工难度、施工成本及施工安全等要素。开工前,管理人员应根据设计图纸,基于单位施工人员数量、施工设备配置等要素,秉承着按时保质完成施工的原则,编制行之有效的施工方案,确定施工流程,统筹好各部门的工作,提升施工效率。

2.2 建设组织框架

加强项目部内部管理,实行扁平化组织架构,减少管理层级,保证权责一致。并且,提高管理人员策划与规划能力。目前大多数项目管理者仅能看到局部的项目管理,缺乏全局观,无法与项目情况相结合,统一计划前期、施工期及后期交付计划,整体项目无序进行,隐藏了众多安全隐患,无法达到精细化管理需求。

2.3 制定工程目标

工程质量作为工程建设的重要组成部分,应实行精细化管理,这与以往的质量管理不同,前者随意性强,依靠合理检验,缺乏明确的标准,加强质量控制点的精细化管理。因此,本工程在开工三天后,即完成图纸会审后,与工程实际特点相结合,联通设计单位、审计单位、监理单位等寻找工程质量控制点,并对此提出相应质量要求。

通过研究分析工程质量控制点后,重点对此部分施工情况。在施工中,图书馆基础开挖到设计标高后,发现基土松软,通过地址勘察后,设计突出处理地基措施,以提高基础稳定性。

2.4 严格控制好建筑材料

原材料及施工设备是建筑工程施工管理的重点。施工前,施工单位就应该基于原材料足量供应,同时降低库存的原则,制定阶段性的原材料采购计划,将要采购的原材料、半成品等的详细资料备案在册,随后严格把控采购环节,在入库前,由专业的审核技术人员对购进的原材料按照用材规格进行严格检验审查,确保其型号、质量、数量与原材料购买计划一致,并加强原材料的储存管理,材料进场前严格审查,如若存在质量缺陷禁止入场使用。施工阶段,加强施工现场设施管控,做好器械日常养护工作,定期派技术人员进行维修检查,及时将一些故障零部件更换掉,消除故障隐患,并督促操作人员在操纵机械时,注意操作的规范性,合理设置设备运行参数,提升施工的精细度。

2.5 施工要点管理

工程建设与技术息息相关,施工中实施精细化管理,主要是提高技术细节,通过严格审查、技术交底及制定技术标准方式做到精细化管理。随着人们生活质量的提高,人们对工程细节标准也逐渐提高。主要有以下方面:(1)水泥砖铺装。需选择合格水泥砖,根据设计标高铺装,此过程中需挂线实现标高与缝隙控制,放线中需在满足路宽度设计同时符合铺装模数,以确保收边效果。而水泥砖下路基则需确保表面耐压性与平整性,完成路面施工后,注意成品保护与保养;(2)绿化种植。草皮铺设前需平整种植地,有造型设计的则预留自然沉降量,以免后期沉降。铺草时需打散种植,保证表土平整,拍细压实后,应用5cm细沙找平,之后进行草皮卷铺设计,完成铺草后进行滚压,做好接缝与后期养护管理。

结束语

推进精细化施工管理工作,提高建筑工程施工质量,建筑企业应重视全面贯彻落实建筑工程施工的精细化施工管理模式,严格审核施工方案,确保施工图纸的精确度,科学衔接各个施工项目,明确每个工作人员的责任;设计完善的施工计划方案,科学采购施工材料,加强施工合同管理,做好与施工技术人员沟通工作;开展有效的职业培训活动,构建精细化人才考核机制,全面提升整体施工团队的综合素质。

参考文献

- [1]黄振振.建筑工程施工精细化管理策略研究[J].江西建材,2016(21):296-297.
- [2]佟哲.精细化管理理念在建筑施工管理中的应用[J].江西建材,2016(7):286-287.