

建筑装饰工程施工技术管理研究

张刚

(中竞发工程管理咨询有限公司 广东 广州 510000)

[摘要]随着当前科学技术水平的不断提高,推动着社会生产力的发展带动了社会中各方面的变化。当前,科学信息传播的技术也在不断发展,使得世界紧密联系在了一起,并广泛应用于各个行业领域中。建筑装饰企业作为其中之一,应当不断引进最新的科技,利用到最新的材料、工艺技术等,实现建筑装饰工程的施工利益达到最大化。本文针对当前发展下,如何进行建筑装饰工程施工技术的管理展开了分析。

[关键词]建筑;装饰工程;施工技术;管理

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.1021

1、关于建筑装饰工程技术的管理工作

对工程技术的管理是指通过科学的方法和体质,并结合实际情况,对项目中出现的技术难点,以及施工现场中的技术、方案、检验、资料等进行合理监督安排的工作。严谨的工程技术管理能够有效地保障工程的施工得以顺利进行,并通过采用先进合理的施工工艺和技术,来提高工程施工的质量与施工效率,充分利用到人力与物力,提高劳动生产力,并可以有效减少成本投入,缩短工期,促进建筑装饰工程整体综合效益的提升。

2、建筑装饰工程施工中存在的主要问题

2.1 施工队伍技术薄弱且管理不当

近几年的发展来看,建筑装饰施工队伍的发展过于盲目化,直接导致施工队伍技术较为薄弱,专业素养不够。造成这种情况主要是由于我国在建筑装饰市场中的门槛较低,有大多数没有施工经验或培训学习的人员可以直接加入施工队伍,导致了有施工队伍自身安全意识薄弱,没有施工技术可言。并且,根据相关调查可以得出,目前从事于建筑施工的人员很少是受过专业培训的专业队伍,并且多数施工是由承包单位进行工作的分包,这类施工队伍严重缺乏具有专业知识及技术的人员,进行指挥操作的大多又是专业素养低,且无施工经验的人员,造成队伍的不稳定性。由于一些建筑装饰工程所需施工的周期较长,并且施工所需的人员有限,多数承包单位只考虑到自身的利益,造成对施工现场的管理力度非常薄弱,极易出现安全隐患。

2.2 没有对建筑装饰材料进行严格筛选

随着建筑装饰业的不断发展,市场中出现了各种新型的建筑装饰材料,且类型多、变化速度快,使得建筑材料市场情况非常复杂,材料的价格也不能够反映出真实的市场行情,出现建筑装饰材料价格不稳定,影响到整个工程造价的确定。此外,一些地区的管理不到位,市场秩序混乱,导致建筑材料价格出现不真实、不合理的现象,甚至出现以次充好的材料。为了呈现建筑装饰后的效果美观,施工单位会选择能够节省成本的低廉材料,在施工结束之后,通过表面无法判断出所采用材料的品种规格等,造成安全检查不准确,会导致存在一定的安全问题。

2.3 对建筑装饰工程的设计不够规范

对建筑装饰工程的设计是能够保证施工质量的重要前提。但当前发展情况来看,大多数装饰工程并没有符合规范的设计图纸,很多只有简单的平面图或效果图,甚至出现边施工边设计现象,严重影响到建筑装饰施工的秩序和质量。此外,还很容易出现施工出现偏差,导致需要返工的情况,会造成工期的延迟,以及工程成本的浪费。施工单位为节省成本投入,没有让专业人员而是自行设计施工所需图纸,只考虑到了自身利益,没能发现和检查出设计中不符合标准规范的地方,还有在设计上过于追求高级、新型的装饰设计,不符合实际的环境情况,往往会加大工程成本的浪费。

3、建筑装饰工程施工技术管理要点

3.1 合理分配施工人员

在工程项目的施工现,项目的管理人员一般包括有项目经理、施工人员、技术人员、检查人员、核算统计人员等几个职位。施工单位需要根据工程项目的难易程度,以及施工人员的具体专业素养进行职能分配,保证各个职位的人员都能够具备

相应的技术及经验,能够保障建筑装饰工程施工的顺利开展。

3.2 加强对施工人员的学习培训

施工单位需要依据所提出的具体劳动力计划,并结合整体施工工程项目的实际进展情况,合理分配各个施工人员。在施工开始前,需要组织起参与施工的各位人员必须进行相关知识的学习与安全技术的培训,使得施工人员能够充分掌握工程项目的重点及难点,能够满足工程质量的需求。针对一些工程项目中出现特殊的工艺,要对相关项目人员实行专项的学习与培训。培训内容必须包括有施工技术、质量安全问题、现场施工规范等多个方面。以此来有效保证在施工过程中,各个部分都能够执行施工单位的管理体制,使得施工单位能够实时对施工过程进行监管与控制,保证整个施工流程的顺利进行。

3.3 准备施工材料

为了能够有效提高施工设计中所需材料的准确性,施工单位要根据所下发的分项材料表,对各所需材料的用量进行严谨的核对工作,发现任何问题后要要及时修正,并将多余的材料量返回至预算部,减少成本投入。预算部的管理人员下发材料计划表之后,相关材料的采购人员要以此表为依据,事先联系材料市场中的各个供货商,对不同货源的建筑材料进行严格比对,从而选择出最为优质合理的建筑材料,并保证材料的质量与数量准确。

3.4 加强施工过程中施工技术的管理

在施工过程中,要注意相关施工技术的资料是否准备妥善,工程质量是否符合标准,同时这也是施工单位管理水平的决定性因素。由此可以看出,对施工中技术与资料和工程质量的检查是必不可少的,施工单位所组织的建筑装饰设计实际效果如何,施工技术是否符合规范,施工质量如何,这些都是施工过程中需要加强管理的方面,通过检查质量评定纪录及相关资料等是否准备妥善,以此来保证在项目工程中是施工的质量水平。

3.5 竣工资料和竣工图的审查

竣工资料的审查也是施工技术管理中的重要组成部分。一方面,审查工作能够作为进行工程决算的根据依据,是企业经营中必不可少的工序。另一方面,审查也能够在工程出现问题时,准确进行判断与分析,并找出原因,及时解决问题,明确责任。在竣工后,对竣工图的审查工作值得施工单位对其加大重视力度。审查中所需的一些技术相关管理的资料,主要是对在施工中各检查记录的材料进行审查,保证资料记录足够完善。

4、结语

当前建筑装饰技术不仅是需要对建筑进行美化,还需要满足在功能方面的各种需求,这是由建筑装饰工程的专业化所决定的。建筑装饰工程在施工技术当面的管理工作对施工的质量有着决定性的影响,因此,在进行施工时,要不断提高对管理工作的重视程度,提高施工人员自身的责任感及专业素养,保证施工过程能够按照规范严谨地开展,从而保证工程约定的工期内完成,且质量符合于规定标准。

参考文献

- [1]谢隽.建筑装饰工程施工技术管理探讨[J].居舍,2018(21):30.
- [2]李波.加强建筑装饰工程施工技术管理的策略探讨[J].建材与装饰,2018(32):70.