

# 探究建筑工程中管理模式创新的实际应用

李孟

(林河北奥润顺达窗业有限公司 河北 保定 074000)

**[摘要]**我国国民经济的不断发展、城市化深入发展的实际要求以及相关科学技术的更新发展为我国建筑行业的持续深入发展提供了相应的经济、使用以及技术基础。在当前人们生活水平不断提升的今天就使得人们对于建筑工程自身的质量提出了全新的要求。本文先从当前建筑工程管理模式创新的实际应用方面剖析入手,并对其发展中产生的问题予以分析,在文末醍醐除了一些具备实践意义的改进措施。

**[关键词]** 建筑工程; 管理模式创新; 实际应用; 问题; 改进措施

**【DOI】** 10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.696

## 1 当前建筑工程中管理模式创新的实际应用

### 1.1 管理所用技术的创新

当前诸多的科学技术的发展对于建筑工程管理来说也有着极为重要的价值,一些先进技术的使用可以让建筑工程管理工作逐渐向着信息化以及现代化方向发展。管理技术的上的创新使用可以在最大程度上帮助管理工作的信息化发展,相关的管理人员可以借助于这些技术的应用做到对建筑工程的实时管理以及控制,使得管理工作的效率以及质量得到质的飞跃。

### 1.2 理念方面的创新

管理工作模式创新的最重要前提就是理念的对应创新。只有在思想层面将与之相关的思想以及理论予以接受,才可以保证在全新方向上不断发展。想要做到将整个施工企业在思想层面予以转变,企业内部的管理层面首先需要做大思想上的转变,将自身的模范带头作用予以完整发挥,为整体理念方面的转变打造出一个良好的环境,并同时将其不断向下级予以推广,最终达到全体人员对于建筑工程管理理念创新形成应有的重视,只有如此,才可以保证建筑工程管理工作模式上的创新在实践得到了应用以及推广。

### 1.3 体制方面的创新

保障建筑工程管理工作有序高效开展的最重要依据就是相关的管理体制,同时也必须确保其有效有深度的落实。将建筑工程管理工作创新模式予以实际应用的过程中,第一步就是需要保证相关管理体制的建立以及完善,将内部的责任体制予以明确,并且做到将整体建筑工程中涉及的方方面面完整的纳入相应的管理体系。并根据实际情况的改变制定出相应的产权关系以及法人制度等等,将企业自身的控股能力予以增强,借此让企业做到真正意义上的适应市场环境的变化。最终让企业自身的建筑工程管理工作质量以及能力做出相应的提升。

## 2 当前建筑工程管理模式发展中的问题所在

### 2.1 没有对建筑工程管理形成应有的重视

建筑工程自身具备着施工所需周期较长、涉及的资金投入数值巨大等等特点,在实际的工程施工管理工作中涉及诸如建材、施工设施、施工技术以及工艺、人力资源等方面的管控工作,也正是因为实际涉及的管理范围过于广泛,在哦管理工作模式上的选择就显得尤为重要。但现在的问题之一就是施工企业中的管理层面以及相关负责人却并没有针对建筑工程管理形成应有的重视,这就使得实际的建筑工程管理中不论是在建材、设施、人力资源等方面的预算管理还是在施工中的操作管理方面都存在疏忽,使得实际的管理工作质量没有达到应有的效果,同时也会对建筑工程的整体质量产生一些负面影响。

### 2.2 建筑工程管理体系以及制度上的缺失

当前对我国建筑工程进一步发展有所制约的另一个因素就是相关的工程管理体系的缺失,也正是因为因为在工程管理工作体系以及制度方面的缺失,才会导致制定出的相关措施流于表面,无法得到真正意义上的落实。对整体投入资金的使用情况、建材以及设施、人力资源等方面没有做出准确的估计,在对整体施工进度产生不良影响的同时,对于整体的工程质量也会相应的有所影响。除此之外,健全工程管理体系以及制度的缺失,也就导致在一些突发情况发生之时,没有完善的应急处理方案,会明显的对施工进度产生一定影响,并且也会使得成

本投入进一步提升。

### 2.3 人才方面的缺失

在建筑工程管理中,无论是施工人员还是其他工作人员都需要具备较高的专业技能和综合素质,这些都能够保障建筑工程质量和安全。可是在当前建筑工程管理中,许多施工单位和企业却缺少高专业技能和综合素质的管理人才,在建筑工程管理上,没有设置专业的管理小组,相关的管理工作都是由其他小组或者是领导者负责,规范性和严格性不高,所以建筑工程管理质量也不高。

## 3 建筑工程中管理模式问题优化的实际措施

### 3.1 建筑工程管理体系以及制度上的健全以及创新

首先,要想提高建筑工程管理质量和水平,相关施工单位和企业就需要看到建筑工程管理的重要性,认识到对建筑工程进行管理有些非常重要的作用,不仅能够控制工程施工成本,实现较大的经济效益,还能够保障建筑工程质量和安全,推动企业发展。认识到管理的重要性后,就需要建立健全的建筑工程管理体系和制度,同时还需要对建筑工程管理的体系和制度进行创新。这就需要对建筑工程施工前期,中期,后期等过程进行管理和控制,在前期需要对施工的资金就行预估和预测,还需要建立应急预案,分析施工过程中可能会出现突发状况,然后设定应急预案,最大化降低损失。

### 3.2 建筑工程质量责任制度的建立

要想对建筑工程进行很好的管理和控制,制度是管理措施的有效保障,但是,也要建立相关的工程质量责任制,创新建筑工程质量管理体系和相关的管理体制。不断的完善和创新工程管理的制度和体系,尤其是在招投标管理、施工单位等工作上进行监督和管理,同时也要设置相应的奖惩机制,并定期进行检查,将违规的行为进行惩处,严格执行相关制度和体系,将制度和体系落实到位。也可以利用现代技术,建立相关的信息化管理模式,从而提高管理质量和效率,也要吸引优秀的管理人才,对施工人员和工作人员的专业技能进行培训,不断的提高他们的专业技能和综合素质水平。

### 总结

我国的建筑行业在国民经济不断发展以及科学技术更新的哦加持下得到了飞速的发展,并且已经是当前国民经济体系中比较重要的支柱产业之一。目前的市场竞争也在变得越发激烈,建筑企业想要在这种情况下在站稳脚跟的同时谋求进一步的发展,也需要不断提升自身的工程健身质量。人们使用需求以及自身发展需求就决定了在工程的建筑过程中,就需要相对应的引入具备先进性的管理模式以及理念,做到对自身的管理方式予以创新,最终在提升建筑工程自身质量的同时达到企业持续发展的目标。本文先从当前建筑工程管理模式创新的实际应用方面剖析入手,并对其发展中产生的问题予以分析,在文末醍醐除了一些具备实践意义的改进措施。以期能够对今后建筑工程中管理模式创新提供相应的帮助。

### 参考文献

- [1] 闫景东. 试分析建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J]. 居舍, 2019(15): 3.
- [2] 吴燕, 陶小军. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展探析[J]. 农家参谋, 2019(01): 184.