

# 道路与桥梁施工现场施工管理的必要性及其优化路径探索

崔冀花

(邢台公路工程有限责任公司 河北 邢台 054000)

**[摘要]**道路桥梁施工质量与人们的生活具有直接的关系,通过完善的现场管理不仅可以保障工程施工的质量,同时还有利于施工成本的降低,能够将各项施工风险控制在合理的范围之内。与其他工程相比,道路与桥梁施工现场通常比较复杂、规模也比较大,只有采取合理有效的管理措施才能达到预期的效果。基于此,本文对道路与桥梁施工现场管理的路径进行了分析与研究,希望能够为相关人员提供参考与借鉴。

**[关键词]**道路桥梁;现场施工管理

**【DOI】**10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.690

## 1 引言

城市化发展的进行,我国的道路桥梁建设施工是其重要组成部分,在城市发展中具有重要的作用。道路桥梁施工现场管理的有效性会直接影响工程的整体质量和建设施工进度。因此一定要加强道路桥梁现场施工的管理,确保每项施工管理都合理有效。在施工过程中,保证施工质量,同时更好的完成施工建设目标。

## 2 道路与桥梁施工现场施工管理的必要性

现场施工管理一直以来就是施工企业提升工程总体质量,合理控制工程造价的重要发展战略之一。现场施工管理的主要目标就是对工程实际施工过程中的施工人员、施工材料、施工环境等因素的监督与调控,最大限度的发挥出道路与桥梁工程的经济效益。同时现场施工管理的首要前提是严格遵照国家颁布的相关法律条令,结合施工企业的具体情况,进一步规范工程施工过程中的每一环节,构建起一套系统及科学性与一体的现场施工管理体系,利用长远的视角预估与评测施工过程中出现风险,以有效规避因个人专业技能不过关或施工现场条件等主客观因素导致工程整体存在着安全的问题发生。

## 3 道路与桥梁现场施工管理中的不足和问题

### 3.1 没有明确的现场施工管理目标

现在的很多道路桥梁工程的施工过程中,对于现场施工管理的目标都是依据整体工程建设施工方案进行的,具体施工程序和环节是由施工进度决定的,没有明确的有针对性的具体施工管理目标。整体的现场施工管理也缺少制度的规范性和条理性,不能科学合理的保证施工管理的质量。如果有突发事件发生,没有可行的科学方法进行及时解决,这样会影响工程的质量和施工进度。

### 3.2 管理人员素质不高

在道路桥梁施工过程中,如何提高施工质量,保证工程的顺利有序完成,施工管理工作是重要的决定因素,而一支具有较高综合素质和专业技能的管理团队,是有效开展施工管理工作的前提。但是现阶段,在绝大多数的施工单位中,往往不够重视管理团队的建设,没有对其进行专业的培训,管理人员的工作都是按部就班完成,没有发挥其真正的作用,与此同时管理人员的职业道德素质不高,为了一己私欲,对一些不符合规定的问题视而不见,这不仅影响了施工的质量,同时也没有发挥施工管理工作的有效职能。

### 3.3 施工前期的现场施工管理工作不充分

在道路与桥梁前期,施工管理工作者应该完成对施工组织设计、施工方案设计、施工材料等等的准备工作。然而,经过当前对多数施工项目的统计,相当一部分施工事故的发生都与施工前期的现场施工管理的工作有关,因此施工前期的工作计划与事故的发生有密切关系。

## 4 道路与桥梁现场施工管理的有效措施

### 4.1 建立和完善现场施工管理制度

道路桥梁工程的施工时,对其现场管理必须根据施工方案和工程质量要求进行施工管理细节和管理制度的完善,明确每个施工环节的管理目标,有针对性的进行科学管理。随着施工管理目标的明确,必须建立有关现场施工管理制度和细则,确保在现场施工管理时,严格规范管理每个施工程序和环节,对施工部门进行有效管理和规范要求,根据管理制度和细则落实

每个施工人员和管理人员的有关职责,细化施工责任,让每个工作人员都重视施工管理。同时,建立相应的奖惩制度,对于施工中的管理人员和施工操作人员,有突出表现和认真执行施工质量管理取得一定效果的人员进行奖励和表扬,对散漫和不遵照施工要求施工的人员给予严厉的惩罚,以此激励工作人员的工作积极性,提高其施工管理意识,能够更好的规范管理工作,逐步提高施工队伍的素质,完善施工建设的标准化进程。在进行道路桥梁建设施工管理时,详细制定每个工程项目的管理制度和目标,严格约束和规范施工操作,能够有效提高施工的整体质量。

### 4.2 做好培养施工人员专业技能的工作

优质的人力资源配置是加强道路与桥梁安全现场施工管理的重要措施之一,因此现阶段企业管理者就要做好培养施工人员专业技能的工作,在基层施工人员之中定期展开业务考核、外出学习等活动,力争在员工内营造出积极工作学习的良好氛围,从根本上提升施工人员的专业技能与职业素养,并为道路与桥梁施工的现场施工管理起到积极推动的作用。

### 4.3 加强施工前期工作的管理

施工企业要加强监管施工前期的每一项准备工作,及时将安全隐患消灭在萌芽。在采购施工材料时,需要经验丰富的专业人员指导并监督,严格检查营销商相关证件以及材料质量。对采购材料进行科学规范抽查,在对采购材料的处理过程中,派遣相关人员实时监督,确保材料安全可靠,施工工作万无一失。不仅如此,企业管理部门应认真审核施工方案图纸及施工组织设计,对施工场地反复勘察,确保施工安全有效进行。同时,加强实时监督力度。在道路与桥梁施工期间,严格检查施工机械设备的运作状况,同时检查施工机械设备操作人员的专业性,确保所有施工机械设备能够安全有效工作,对整体运行进行强有力监督,避免施工机械设备带来的安全隐患。

### 4.4 提高企业管理层现场施工管理重要性的认知

施工企业首先需要提升施工管理工作的执行力,对施工管理人员的配置进行优化,安排专职人员对施工过程中的每一个环节进行监督,以避免安全事故发生。同时,企业内部管理部门要提高管理工作的认知度,并在基层的工作中宣传安全施工的理念,以确保所有工作人员以及企业的利益。不仅如此,施工企业还应重视施工工作中的规范化作业和现场管理,这是提高道路和桥梁质量的根本。

## 结束语

综上所述,道路与桥梁施工的总体质量问题和安全问题的关键因素就是有效的安全施工管理体系,管理体系的完善需要相关工作人员的大力投入,提高施工管理工作的执行力,加强施工前期的现场施工管理,建立系统的施工现场施工管理体系,做好培养施工人员专业技能的工作。严格遵守国家制定的道桥质量安全管理的有关规定,切实推动道桥工程的平稳有序的建设进程。

## 参考文献

- [1] 张建伟.道路桥梁施工过程管理常见问题与改进措施[J].中国高新区,2018(09):175-176.
- [2] 李焯.论城市道路桥梁施工质量的控制与管理[J].价值工程,2018,37(31):71~72.