

# 机电设备安装项目管理技术探究

郭卫杰

(河北泰德科遥信息技术有限公司 河北 石家庄 050000)

**[摘要]**随着社会的发展和进步,当前机电设备的安装项目管理工作是重要的工程质量保障。也是机电工程技术实施和落实的重要组成部分。在当前,机电设备的安装项目管理技术一直在相关人员的高度重视和管理当中。但由于实际存在的问题,例如机电设备的安装过程一般较为复杂,因此就会加重相关人员的工作量和工作难度。对此完善现有的机电设备安装项目管理技术要点就显得十分必要。也是机电设备安装行业发展的重点和关键。

**[关键词]**机电设备安装;项目管理;技术要点

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.1095

## 一、机电设备安装项目管理的基本特征

(一)项目管理过程较长且涉及环节众多

机电设备安装项目管理的内容涉及范围广,施工时间长,需要投入大量的人力财力物力,加大了项目管理的难度。因此,怎样做好机电设备安装项目的管理工作就显得十分关键。在进行项目工程施工时,需要采购大量施工所需的材料、设备等,还需要安排施工人员施工,在安装完毕后,也需要对设备进行调试以及验收项目是否合格。在此过程中需要各方机构和人员进行长时间的磨合和协作,保障项目工程的质量。

(二)项目管理工作协调过程复杂

由于在项目工程中涉及各个环节和诸多方面,所以在开展项目施工时,为保障项目顺利施工,必须对各部门进行协调。在机电设备安装项目的管理过程中,为了确保项目安装进度顺利的开展,就必须加强项目工程的管理,协调好有关单位工作,避免因施工中出现的工程搁置,从而保障施工项目的工程质量和效益。

(三)项目管理水平要求较高

机电设备安装项目管理需要专业知识与技术支持,因此必须提升管理技术水平。其中最重要的是遵循两点要求,其一是提高对施工材料质量的控制力度,其二是确保施工人员的施工技术达到施工管理的标准。二者无论哪一方面达不到管理水平要求,对项目工程的管理都有着明显的不良影响。只有施工材料和人员都符合管理水平要求,才能保障机电设备安装项目质量符合施工设计的要求,确保工期的顺利推进。

## 二、机电设备安装工程现状及项目管理现存问题

(一)机电设备安装工程现状

随着社会的发展和进步,机电设备的安装工程正在飞速发展和进步,并且已经深入到社会各行各业当中。在工业制造业、建筑行业以及民用工程行业等领域发挥着重要的作用和基本的保障。其中主要涉及给排水、暖通、消防以及各类电气设备等。较之传统的建筑行业不同,机电设备安装在建设要求方面更高,并且实际的施工建设过程也更复杂,因此效率和质量的体现就成为机电设备安装行业重要的技术标准之一。

机电设备安装工程的现状就是当前社会各行各业都需要基本的机电设备,以此提升建筑的主要功能和基本需求。从而随着我国经济的进步和发展,机电设备的安装在安装质量以及安装范围方面都得到了很大提升和进步。以此随着现阶段我国产业化升级的大好趋势,机电设备的安装行业未来发展势头更加明确也愈发明显。但是随着社会实际需求的增多,机电设备安装行业中各企业的发展形式和发展规模不一,由此使得社会实际需求在一定程度上得不到及时满足。究其原因,一方面是行业发展技术升级太快,而多数企业还未能完全升级改造完成;另一方面是社会需求增多使得行业发展技术得不到快速稳定的提升。从而这两方面的原因导致其发展缓慢。

(二)机电设备安装工程项目管理现存问题

当前机电设备安装项目,尽管发展趋势明显、发展前景也很广阔。但由于自身的技术提升不明显以及其他影响因素,使得机电设备安装相关企业的发展受到影响。从而也直接影响到了最终的机电工程设备安装效果和质量。尤其在大型机电设备的工程安装和施工作业过程中,受到管理工作不细致、不严谨

等的影 响,会给企业造成较大的经济损失。具体的:1、机电设备安装工程在实际的安装施工过程中,与主要的土建工程项目建设不协调、沟通不完善,导致实际的建设与土建建设基础不匹配,从而就需要进行大量修改和返工。不仅造成双方施工进度缓慢,更是严重浪费了建设资金;2、相应的施工建设和安装人员,其专业素质不高,再加上其专业技能水平不高,从而导致在实际的建设过程中,会使得建设标准达不到相应的建设要求,从而建设质量也得不到保障。

## 三、机电设备安装项目管理技术的主要措施

(一)加强对施工方案的管理和落实施工技术

在机电设备安装工程施工之前,相关的施工规划人员应该对施工现场进行规划和勘察。即对土建的建设与机电设备的建设融合做研究和分析,设计合理、可行的建设方案和规划,以此使得机电设备安装工程不会影响到土建工程项目的建设;或者为了保证机电设备的工程施工顺利,需要对土建工程进行全面了解和分 析。在确定好基本的建设方案之后,要组织相关技术人员进行技术交底,提升相应建设人员的主动参与积极性,从而使得项目的建设能够在细节上更加明确清晰。并且在实际交流的过程中若是发现工程规划存在问题,则要及时进行商讨并改进和完善。重要的,在进行机电设备的安装前,必须要按照相应的流程和具体要求对土建工程进行验收。以此在确保土建工程的建设质量和建设规范符合机电设备安装工程的具体要求时,才能准许机电设备安装工程的开展和实施。

(二)机电设备安装过程的质量管理

在机电设备的安装过程中,重要的质量管理工作是实现建设质量目标的基础保障。因此在实际的建设过程中,为了确保工程建设质量目标的顺利实现,首先,明确机电设备的安装质量标准 and 具体要求,对于实际的机电设备质量更要加强重视和管理,以建立健全相关的质量检验程序和体系为主;其次对主要的机电设备施工安装过程要进行必要的监督和管理,严格控制相关构件的质量和标准,以此确保其达到施工安装的要求;最后,坚决贯彻和落实相关的责任和质量管理体系,严格控制施工质量,以此提升工程建设的整体经济效益。

## 四、总结

总而言之,对于机电设备的安装项目管理技术要点分析,要在明确机电设备安装项目管理的基本特征基础上,对机电设备安装工程现状进行了解,并针对项目管理中现存的问题进行解决,具体的可以通过加强对施工方案的管理和落实施工技术以及加强质量管理和安全管理等,切实保障机电设备安装工程的整体施工质量。

## 参考文献

- [1]陈开胜.关于工业机电设备安装项目管理的技术要点探讨[J].居舍,2019(13):126.
- [2]彭毅.试论机电设备安装项目管理技术要点[J].居舍,2019(09):136.
- [3]李燕艳,王亮,李中涛,高大毛,蒋超鹤,高佳.机电设备安装项目管理的技术要点探讨[J].中小企业管理与科技(上旬刊),2019(02):40-41.
- [4]常震.工业机电设备安装项目管理的技术要点分析[J].建材与装饰,2018(47):184-185.