

# 建筑工程管理的影响因素与对策分析

赵金如

(石家庄焯城房地产开发有限公司 河北 石家庄 050000)

**[摘要]**随着社会的发展以及科技的进步,建筑领域内也面临着日新月异的变化,考虑到工艺的创新,为确保建筑施工的安全性以及高质量,就需要对其进行合理的管理,本篇论文主要从三个方面进行的论述的,意在希望可以对建筑工程的管理提供一些借鉴意义。

**[关键词]**建筑工程;管理

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.1039

## 1. 建筑工程管理的特点

### 1.1. 复杂性、协调性

建筑工程因为涵盖的工程项目比较多,所以导致该工程具有复杂性。对建筑工程进行管理,需要注意方方面面,比如工程投标、施工准备、竣工验收等方面。因为建筑工程具有复杂性的特点,这就导致对该工程进行管理是比较难的一项任务。

另外,在建筑施工现场,由于工作人员具有松散、高流动性的特点,以及工程施工的资源多,所以会增加建筑工程的管理工作的复杂性。与此同时,考虑到建筑工程施工现场的种种特点,就需要对工程进行管理的工作人员做好协调工作,充分落实好协调工作,可以顺利推进建筑施工的进行,以及确保工程施工的安全性以及高质量的完成。因为建筑工程具有协调性的特点,就需要工作人员对技术、人际以及经济关系在施工现场进行妥善的处理,由此落实好协调工作。

### 1.2. 针对性

在建筑工程施工的整个过程中,对该工程进行有效的管理是非常重要的,是贯穿于整个施工过程中的。对于建筑工程的施工,要进行有针对性地进行管理,使其发挥最大的作用。

### 1.3. 时代性

在建筑领域内,对其施工进行管理是有必要的,可以促进建筑行业的发展。现如今,社会在进步,对建筑工程进行管理也要跟上时代的步伐。伴随科技的进步,建筑工程的技术也在进步,因此要针对施工技术的创新进行调整,使得管理工作具有时代性。

### 1.4. 积极性

现如今社会经济在突飞猛进,施工单位考虑其自身的经济效益,就会通过加大建筑投入的途径来实现高利益的回报。众所周知,建筑工程具有高风险的特点,考虑这一特点,为实现高回报率,就需要对建筑工程进行管控。另外,建筑工程还具有施工长的特点,所以对其进行管理的过程中,要充分考虑到这一点,对实际施工中出现的及时进行解决,从而保障建筑施工的安全性以及高质量。

## 2. 建筑工程管理的影响因素分析

### 2.1. 人为因素

在整个建筑施工过程中,施工人员是施工各个环节的主要参与者,比如在设计图纸时、施工以及后期的验收工作中都有建筑人员的参与,所以纵观整个建筑工程的施工过程都充满着人为因素。因此,人为因素必然会影响着对建筑工程的管理。

另外,在管理时还需要注重对人为因素的重视,人为因素也会对建筑施工造成一定的影响,施工人员的一个失误,会对施工的质量造成影响。所以,在对建筑工程进行管理的时候,要注重对人为因素的管控。

### 2.2. 建材因素

在工程动工之前,要对建筑材料进行检查,做到严格管理,对不符合质量要求的建材要及时更换,使其能够达到国家的标准。在建筑施工中,建材对其也具有一定的影响效力,因此,为了避免对施工造成影响,就要对建材的质量进行严格地管理。

### 2.3. 机械设备因素

对于建筑施工来说,机械设备也会对其质量产生一定的影响。通常情况下,在施工中往往会挑选比较合适的设备,以此来确保施工的高效性。与此同时,在施工中运用合适的机械设备,也可以提高工程的安全性以及经济效益,减少浪费,增加收益。

在建筑施工中,考虑到机械设备操作的复杂性,以及体积比较大等特点,会增加管理的难度,很难达到管理的协调性。另外,我国目前大量缺少专业的操作人员,实际施工中机械

设备进行操作的人员缺乏专业的操作理论,因而往往会在实际作业中造成一些失误,这些失误会对建筑施工的质量以及工期的进度造成影响。

### 2.4. 环境因素

建筑施工通常为露天作业,所以环境因素也会对施工产生一定的影响。考虑到环境具有不确定性,就会使得施工现场容易发生突发事件,在施工管理层面也容易受到环境因素的影响,从而增加了施工管理的不确定性。在雨天,考虑到施工的不安全性,就要停止施工。此时强行施工,往往会造成一定的安全隐患。

### 2.5. 安全因素

安全因素对于建筑施工来说至关重要,在工程管理方面,要对安全因素进行严格把控。建筑施工是高危作业,施工人员操作不当或者发生失误,往往会对其生命安全造成影响。在过程施工中安全事故的发生频率比较多,这会对施工单位造成一定的损失。

## 3. 加强建筑工程管理的对策

### 3.1. 提高管理人员素质与管理水平

首先,要对管理人员的管理理念进行强化,使其保持先进的理念,达到与时俱进的程度。还要使得建筑施工管理层的理念具有实用性的特点,使其能够在实际工作中进行有效的监管。提高管理人员的管理理念,就是为了能够在落实管理工作时,实现有效的指导,从而提高管理工作的质量。

### 3.2. 对工程质量进行严格的管理与把控

在建筑工程管理过程中,要将对工程质量的作为工作重心,对工程的情况了然于心,对工程所涉及的相关事项及时做好记录,并定期到工程地点实地检查工程的施工质量、施工进度等情况,做好严格的管理与把控工作。吸取发达国家先进的管理经验,并结合自身的实际情况,实现管理模式的改进与创新。

### 3.3. 完善建筑工程施工规范和标准

工程施工标准的建立包括建筑工程施工的方方面面,不仅包括各项施工标准的验收和技术交底方面的管理和规定,还包含着施工方案和施工图纸资料等方面的管理和规定。

这些方面的管理和规定对施工前技术人员的工作做了具体的要求,要求相关技术人员做好工程施工方案的制定工作,为工程施工的顺利进行做好准备工作;其次,在建筑工程施工过程中,要求根据相关规定要求做好施工进度的记录工作;最后,在工程竣工后,要求进行相关资料的整理工作,并对各种资料进行具体的验收。

建立健全建筑工程施工标准对提高建筑工程管理水平有十分重要的作用,还可以促进管理工作往更加规范化方向发展,从而保证工程管理工作的有序进行。由此可见,完善建筑工程施工标准能够指导建筑工程管理工作,为其提供正确的发展方向。

## 4. 结语

对建筑工程进行管理,有助于提高建筑施工的安全性以及质量,可见管理对于建筑工程的重要性。在建筑工程中,对其产生影响的因素比较多,这些因素会对建筑施工产生一定的影响,为解决这些问题,就需要一些对策,本篇论文一共提出了三点意见,希望可以对建筑工程的管理提供一些借鉴意义。

### 参考文献

- [1]李权浩.建筑工程管理的影响因素与对策分析[J].江西建材,2018(14):75-77.
- [2]吴驰.分析建筑工程管理的影响因素与对策[J].江西建材,2018(02):222-223.