

# 建筑工程施工及质量管理优化措施研究

李媛

(河北润成工程检测有限公司 河北 石家庄 050000)

**[摘要]**随着经济与时代的快速发展,我国的城市化建设以及建筑行业的发展迈入了相对蓬勃的状态。因此,对于建筑行业的施工管理要求也就更加的严苛。在最近几年,我国对于建筑工程的管理已经进行了一系列的改革,并且也取得了一定的成效,但是在具体的实际操作中,仍然存在着相对较多的不利之处,对建筑工程的开展产生了相对不良的影响。本文主要对建筑工程中施工管理工作存在的主要问题进行分析,并且提出了具体的解决措施。

**[关键词]** 建筑工程; 施工管理; 问题; 措施

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.964

## 引言

现如今,我国的城市化建设进程正在不断的加快,城市居民的生活水平也有了极大的提升。而作为人类每天都必不可少的重要场所,建筑行业也迎来了重大的机遇。不仅如此,也带来了极大的挑战。机遇主要表现在人们对于建筑的需求不断的增加,为建筑行业发展带来了广阔的市场,而挑战主要是人们对于建筑行业的各种质量要求也在不断的提升。

### 一、建筑工程施工管理存在的主要问题

时代的发展为建筑工程管理工作提出了新的要求,各种新技术、材料以及工艺的应用,促使我国的建筑工程施工进入了一个相对重要的阶段。同时,也面临着很多的新问题。

#### (一) 安全管理意识缺乏

安全问题一直都是建筑行业一个相对常见的问题,并且占据着十分重要的地位。在建筑施工的过程中,一旦发生严重的安全问题,不仅会严重的阻碍工程的发展进程,还会为施工企业带来严重的巨额赔偿。我国每年都会发生许多由于建筑工程施工过程中管理不到位所引起安全事故,不但会造成相对严重的经济损失,甚至会对施工人员人身安全带来严重的威胁。不论是在施工安全管理意识方面还是工程施工装备问题方面,都会或多或少的存在着一些的安全隐患,从而导致施工过程发现意外。如果任由其存在与发展,不仅会对建筑工程施工进度产生影响,甚至会带来十分严重的灾难。

#### (二) 建筑工程施工资料管理不完善

资料管理是一个建筑工程施工管理工作中的一个相对重要的组成部分,不仅如此,还是对建筑工程施工管理工作进行支撑的重要基础。建筑工程涉及的环节众多,并且整个管理系统十分的复杂并且庞大,要做好建筑工程的施工管理工作就要有资料等方面的管理来做为支撑。还要通过相对良好的人力资源资料、财务资料以及物流资料等方面的管理为建筑施工管理提供相对健全的资料管理做为支撑。通过资料数据建筑工程施工管理可以有效的了解建筑工程的施工过程以及进度。通过这些相对严谨的数据可以制定相对合理的施工安排。但是我国还存在着不少的建筑工程项目对资料管理不够重视的问题。不仅缺少相对专业的人才,甚至还存在着一些单位为了可以应付检查,编造严重虚假的信息企图蒙混过关,从而促使建筑工程施工管理中资料管理工作不能充分的发挥出它原本的效应。

#### (三) 管理人员经验不足

建筑工程施工管理工作所需要的是经验相对丰富的管理人才。现如今,我国对于建筑工程施工管理人员还相对缺乏,同时,在建筑相关的市场上,对于建筑工程施工人才的需求相对缺乏,尤其是经验丰富的管理人才。有的建筑承包单位由于缺乏专业的组合工程施工管理人才,只能退而求其次的聘用那些缺乏经验与技术,没有接受过专业培训的人员,在进行施工管理的过程中,往往会出现一定的违规操作现象,从而对建筑工程的施工进度以及质量产生严重的影响。

#### (四) 质量监督管理的不足

质量问题是建筑工程管理的核心问题。在建设工程施工管理过程中,需要加强对建筑工程施工质量的监督管理。良好的建筑工程施工质量控制可以确保符合建筑工程施工符合预期的设计标准和质量,避免因质量问题而造成的再加工、延迟工期等方面的损失。由于建筑工程量大,相关环节较多,且相关专

业领域比较广泛,因此推进建筑工程质量监督需耗费大量人力、物力和财力,采用缩水的质量监督不能发挥质量监督的有效作用。

### 二、建筑工程施工管理系统优化

建筑工程施工管理工作,需要在现有建筑工程管理系统上不断进行改进和优化,并积极引进科学化的管理技术和管理方案,完成建筑工程施工管理体系和制度的优化。建立科学、完善的建筑工程施工管理制度,对建筑工程管理工作进行科学、详细的规范,整理繁杂、混乱的建筑工程施工管理流程.通过系统化、制度化的管理作业,保障建筑工程可以顺利进行。

#### (一) 加强建筑工程施工安全管理

确保施工安全是建筑工程施工得以进行的重要前提条件,在进行建筑工程施工管理的过程中,无论什么时候都不能放松对安全问题的重视。为了建筑工程施工管理质量可以有有效的提升,要积极的对建筑工人进行安全意识的普及与强化,进一步的落实安全管理的责任制度,将安全管理工作不断的落到实处。另外,还要积极的开展有关建筑工程施工方面的讲座,逐步的培养一线施工人员以及施工管理人员的安全意识。

#### (二) 先进技术在建筑工程施工管理中的应用

在时代的背景之下,要严格的做好先进技术在建筑工程施工中的重要具体应用。建筑工程施工管理工作的顺利开展需要系统化以及科学化的管理方法与制度。并且还要建立符合时代发展的建筑工程施工管理技术。有效借助建筑工程施工管理手段以及方法来对建筑工程施工管理整天水平进行有效的提升。

#### (三) 确保建筑工程施工管理者素质优化

确保建筑工程顺利进行,应积极提高建筑工程施工管理者职业保护和业务素养。长期以来,由于我国经验丰富的管理人员不足,促使我国建筑工程施工管理员工的业务水平各不相同。建筑工程的施工管理要积极训练建设工程的施工管理者。在加强T管理者对建筑工程的业务和素质培训的同时,鼓励建筑工程管理者自身学习和吸收更多先进的管理理念,通过学习先进的管理理念拓宽建筑工程施工管理者的管理思路,提高建筑工程的施工管理水平。

#### (四) 加强建设工程现场管理

建筑工程现场管理是建筑工程施工管理作业的第一线,同时也是最直接接触建筑工程的施工工程。建设工程的工程管理要加强工地管理。建筑工程工地管理多、难,对建筑工程现场管理者来说是一个艰难的考验。进行建设工程现场管理优化,应寻找分析建设工程现场管理存在的问题,与建筑工程现场管理者交流,以符合要求控制各项工程质量。

### 结语

综上所述,建筑工程的施工管理工作十分的复杂,因此,在如今这个飞速发展的时代,更要做好建筑工程施工管理方面的工作。通过对建筑工程施工的规范化与科学化的管理,促使建筑工程施工可以获得优质的施工质量。

### 参考文献

- [1] 吕梁市房地产管理局张强. 如何加强建筑工程施工管理工作[N]. 吕梁日报, 2019-06-05 (002).
- [2] 尤小银. 关于加强建筑工程土建施工现场管理的探讨[J]. 江西建材, 2019 (05): 130-131.