

建筑工程经济管理研究

张过

(河北博瑞建工技术有限公司 河北 石家庄 050000)

[摘要] 本文首先对于建筑工程经济管理的概念进行阐述, 同时对于建筑工程经济管理涉及的因素进行分析, 从而对于建筑工程经济管理创新进行探析, 最后对于建筑工程经济管理措施进行研究。希望通过本文, 能够为建筑工程管理水平的提升以及未来的发展提供一些参考和帮助。

[关键词] 建筑工程; 经济; 管理

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.880

引言

对于我国的某些建筑企业来说, 如果能够具备较为合理的管理方法, 也就是说具备较为科学合理的经济和关系方面的管理模式, 那么该企业将会在投资的过程中获得更好的成效。对于建筑工程的企业方面来讲, 实施经济管理是在开展工程的过程中必须要去考虑的一项重要内容, 通过对工程开展过程中的技术、经济、评价等方面进行分析, 从而总结出相应的原则以及方法, 从而推动建筑企业在市场上获得更好的发展。

1. 工程经管的概述

建筑工程总体经济, 建筑产品价格和成本, 利润, 价值和应用原则, 价值计算和资本时间等值, 投资计划的评估和选择, 建筑公司的融资成本管理和会计不确定性和风险分析的经济分析, 设备更新的经济分析, 项目融资, 项目可行性研究和项目后评估, 项目经济评估和价值工程。

2. 建筑工程经济管理涉及的因素分析

建设项目的管理在建筑工程中起着决定性的作用。一套完整的项目管理设施是完成建设项目的重要基础。您必须具有以下项目管理因素: 首先是工程项目人才管理: 主要是项目管理, 项目管理, 专业项目管理和各类技能。其次, 企业管理人才是建设项目管理的核心。他们负责内部行政管理, 员工处置, 项目招标, 工程项目谈判以及与项目决策相关的问题。它直接对公司负责。最后, 项目管理人才是建设项目建设的执行者, 负责项目专业技术管理人员的配置, 以及各类项目工作的人员建设。项目背景和材料计划, 项目建设进度, 直接负责项目。

3. 建筑工程经济管理创新探析

3.1 强化管理创新意识

进入新世纪, 我们国家必须利用合理的政策来推动国家振兴战略的实施和发展, 建立符合法律的国家创新体系和知识创新体系。市场经济和科学技术的发展, 提升自身的创造能力。在所有的行政工作中, 我们必须注重创新, 寻求新的发现, 探索新的规律, 创造新的学说, 创造新的方法, 积累新的知识。从企业的角度来看, 对于技术方面的创新是重要的发展助力, 加强建设项目经济管理的创新, 确保整个宏观经济的稳定和发展。建筑工程经济管理的创新实际上是复杂, 长期, 持续和不可或缺的。对于建工管理过程进行创新的内容实际上包含了一直以来实施经济管理过程中所获得的经验以及总结出来的有效方法, 另外, 在经管过程中所获得的效益实际上具备一定的间接性, 这使得经管的观念在实施创新之后达到了进一步的融合。一方面要充分重视经管创新的过程, 并关注后续的结果, 同时额也要做好经管创新文化平台的搭建, 建立相关的研讨机构, 为经管创新打造一个有效的机制。

3.2 保持消息畅通

提升经管创新的水平。随着中国进入一个重大转折点, 人和组织他们学习知识和总结实践经验的能力已成为组织实现可持续发展和保持竞争优势的重要原因。今天, 经济组织正在向一个学习型组织发展, 并在建筑工程管理实践中不断学习和更新建筑工程经济管理的知识。这不仅对单位本身的丰富产生了非常明显的意义, 而且对个人学习和员工进步也具有非常重要的意义。在建立学习型组织单元的过程中, 要在建设工程经济管理中完善创新激励机制, 在此机制下激发个人创新能力, 分享和交流以及研究和创新过程。同时, 建设项目经济管理的创

新也应该激发员工的创新能力, 这就需要建立相应的创新激励机制。在管理的过程中, 增加了人文关怀的管理和考虑到这一点作为在生产过程中的重要因素, 以激励员工和利用员工的个人创新潜力的企业之一, 并有效锻炼个别员工的热情。在新的经济工程管理体系下, 从管理到管理的过渡已经完成。这一重要阶段与新时代发展进程的特点密切相关。知识和信息是新时期创新和建筑工程经济管理发展的关键要素。保持经济组织知识信息的有效传播和研究, 是加快建筑工程经济管理创新之路的核心工作。单位的员工不仅要有良好的知识结构和背景, 还应该要求员工个人发挥自己的主观能动性, 不断创新。单位的领导和管理者, 不仅需要掌握专业精神, 同时也需要具备决策的技术和宏观技能, 以及探索员工潜力的潜力, 调动员工的积极性, 激发员工的创造力和想象力。从某个角度上来看, 需要企业中的管理层在企业建筑经管创新的过程中必须承担起必要的管理责任, 带领企业实施创新的举措。在施工过程中, 经济管理, 知识和信息创新的传播作为重要内容, 让每位员工都能感受到的发展与进步, 这个过程已经变成了企业经管过程创新的重要方式。

4. 建筑工程经济管理措施研究

首先是加强经济成本管理建设的对策, 按照“公正, 公开, 公正”的原则, 建立竞争机制, 实行竞争性就业制度。优秀人才的选拔将使建筑公司继续有强劲的发展。建立激励机制可以树立公司人员的工作作风, 提高工作效率, 激发生产积极性。设置一个约束机制, 并制定各种规章制度, 建设, 生产, 经营和管理, 以及建设项目的后勤支持等领域, 使所有行政工作之后可以进行规则和法律。

其次, 在经济成本管理的检测中, 成本核算是最基本和最初的。俗话说, 良好的开端已经成功了一半。如果没有成本, 则无法扩展所有后续工作。因此, 建筑公司的成本核算人员必须认识到工作的积极性, 重要性, 履行自己的职能, 调动其他属于成本核算的成员的积极性。工程需要了解进度和质量, 同时还必须严格控制成本核算的管理。

第三, 一旦项目成本预算完毕, 在公司对总预算没有其他意见后, 相关建筑单位可以签订完美的合同。此外, 施工部分在与公司签订合同时仔细对合同文本进行简要研究, 以便在合同中建立“文字游戏”。签订合同后, 总结了项目执行的任务清单以及借阅或购买项目的需要。

最后, 在整个项目运作过程中, 项目招标结束后, 公司人员和项目部门将按照项目要求执行施工预算并通知批准。经批准, 项目部门的工作人员将为项目所需的实际材料制定详细的材料。清单和未来项目的实施严格按照前面的清单使用这些材料。

结束语

总的来说, 从企业的角度来看, 经管是其中十分重要的内容, 对于企业的运行和发展都有着关键性的影响。但是从目前来看, 在大部分企业的经管过程中仍然存在缺陷, 如何对于这些缺陷进行有效的完善是接下来需要去解决的问题。

参考文献

- [1] 马心怡. 如何加强建筑经济市场中的工程造价管理[J]. 装饰装修天地, 2019, (13): 70.
- [2] 于艳. 加强建筑造价管理提高工程经济效益[J]. 装饰装修天地, 2019, (9): 151.