

市政工程施工管理问题及解决对策研究

沈晓曼

(河北鑫达建筑工程有限公司 河北 石家庄 050000)

[摘要] 市政工程作为城市发展的基础因素,其施工管理质量直接影响到最终的建设质量。本文在阐述市政工程施工管理重要性、问题的基础上,提出了相应的解决对策。

[关键词] 市政工程; 施工管理; 问题; 解决对策

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.1161

1 市政工程施工现场管理的必要性

1.1 提高施工单位的经济效益

施工企业建立健全管理制度,在人员管理、在原材料的采购、入库、出库等、机械设备的更新和替换等方面都严密把关,才能构建一个井然有序的施工现场,施工的环境才能彻底的得到净化,从而能保证工程项目的质量,缩短工期,提高效益。

1.2 提高施工单位的市场竞争力

市政工程项目是影响城市市容市貌的一项重要工程。在选择施工单位时,应择优选择有诚信、有实力、守规矩的施工企业。施工单位只有在企业内部良好发展是前提,保证自身的经济效益和可持续发展,才能有竞争力去参与市政工程项目。因此一个施工企业只有建立严密的规章制度,才能保证工程项目的顺利实施,在同行市场竞争中分一杯羹。

1.3 保证市政工程建设的质量

市政工程的建设和城市基础设施建设的一项工程,直接涉及城市居民的各种生活配套设施,包含水、电、燃气、污水排放等,因此,市政建设不仅要求能保质保量,满足城市居民的基本生活需求,还要符合城市发展的潮流趋势,保证建设的美观度,如公园、广场和绿化带等。保证市政工程建设质量也是市政工程施工现场管理的必要条件,只有保质保量的完工,施工企业才能有经济效益和竞争力,三者是相辅相成,缺一不可。

2 市政工程管理存在的问题

2.1 参与人员素质水平参差不齐

目前在建筑行业从事一线施工建设和管理的人员主要是农民工和应届毕业生,前者具有一定的施工经验,缺乏全面的认识提高水平有限,但是可以依照过去的施工经验来弥补一些实际操作层面存在的短板。后者虽然经历过系统性知识的培训,但是缺乏实践练习的机会,进入施工现场之后,无法尽快独立完成施工管理任务。对于施工现场管理人员而言,其日常工作除了对作业人员进行技术交底,完成质量安全监督外,还需要能够独立发现当前施工现场存在的安全和质量隐患。明确指出解决这些问题的方法,并能够根据现场实际完成情况的反馈,对当前施工进度和工作状态进行评估。在监理人员之前发现作业人员的操作失误,并予以指出并完成指导。作业人员则应按照施工管理人员的技术交底,按照图纸要求和相关规范的约定进行施工作业,当施工现场发现问题时要及时反馈。

2.2 制度建立无法反映实际情况

建筑施工项目遍布我国各个省市不同地区的地质条件,自然环境,施工工期和施工工艺都有很大的区别。如果完全是照搬类似施工项目的管理措施制度很有可能会出现缺漏,不能对现场管理过程中可能存在的问题进行囊括,无法作为引导现场管理人员以一个更完善的姿态去完成施工建设现场的管理工作的价值。现场制度的设立,一方面是为现场管理人员的具体管理操作提供理论基础,另一方面也是为了让现场作业人员能够依照此系统各司其职,完成相应的工作任务。如果现场制度本身缺乏合理性就会抵消参与施工建设的人员对于该套制度的信任。从而导致现场管理人员与作业人员之间无法形成有效的交流沟通氛围。

2.3 工序安排存在问题

对于市政工程而言,工作面相对紧缺,各项工序的安排不仅仅要考虑到固定的施工规律,也要考虑到与施工建设有关的

材料模板,机械车辆的进出场顺序。如果在工序安排过程中没有考虑市政施工区域的实际条件,照搬类似施工项目的工序安排,很有可能由于考虑不周而导致施工工序错误,影响到工作面的安排。

3 市政工程施工管理中问题的解决对策

3.1 把控施工前期准备工作

在实际进行市政工程之前,应该在这个环节中将市政工程需要的工程材料进行简单的计算,并由工程造价人员将计算的步骤和最终的结果统计完毕,之后上交给物资人员。物资人员负责设备和材料的采购工作,之后交由施工管理人员进行核对。这是施工材料的准备工作。施工材料的合格性能够提升施工工程最终施工质量的合格性。除此之外,也应该安排专业施工人员对施工环境进行实地的检查,这也是了解施工现场的最佳手段。施工之前的准备工作也包括与设计院、地质勘察单位、监理部门和甲方部门进行有效的沟通。这样能够让施工单位更好地了解各个部门之间的施工思想,也能够与之达成比较契合的施工观念,让自己在工作的过程中更加顺利。

3.2 制定周密的施工组织设计

所谓的施工组织设计,就是在工程施工前和施工中,根据工程的实际规模和现有的人员组成结构,制定详细的施工计划。这种施工计划一般以月度施工计划进行展现。因为月度的施工计划能够详细地将每个工作日所进行的工作项目进行计划性的表示,这也表明了施工团队在进行市政工程施工中的合理性和规范性。施工进度计划的编制方法一般采用横道图的形式。横道图是一种传统的计划方式,能够在其中展现出施工环节中应用的新型施工技术,也能够将工期明确地展示在横道图之中。横道图的另一种形式是直接工作的简要说明记录在相应的横道或表格上,这样也能够让施工班组明确而简洁的观看到每一个时间所进行的工程项目。在这个过程中,我们应该明确的了解横道图中各个图形的表示方式。比如,我们应该了解工序之间的逻辑关系,其可以通过箭头以及时间的先后顺序进行展示。时间的先后顺序表明施工班组设计的工程安排每个工程顺序也有特定的工程含义,如果颠倒了顺序就会对施工项目的最终质量和整体的工期产生不可逆性的影响。因此,必须严格按照施工进度计划表的内容进行施工。由于市政工程的建设工期一般比较长,在施工过程中如果没有进行明确的责任划分,如果产生重大的施工问题,责任落实不到个人或者各个单位,就会使市政工程施工环节变得混乱。因此,应该加强对各个部门和个人的职能划分,让其做到分工明确权责分明,这样才能够更好地促进市政工程项目地顺利完成。

4 总结

市政工程是城市快速发展的重要组成部分,与城市居民的生活、工作息息相关,人们生活质量不断提高,对城市基础设施的需求也随之提升。加强工程管理,完善相关规章制度,不断提高管理人员和施工人员综合素质,加大工程监管力度,确保工程质量,满足人们的需求。市政工程质量和管理水平是城市发展的标志,通过加强市政工程管理来不断提升城市形象。

参考文献

- [1] 江勇. 市政工程施工现场管理存在的问题与对策分析[J]. 住宅与房地产, 2019, (4) (16): 135+149.
- [2] 孙剑. 市政工程施工质量管理中存在的问题和对策分析[J]. 工程建设与设计, 2019, (4) (10): 220-221.