

建筑工程管理的影响因素与对策

高海阳 王同真 陈永晓

(济南铸诚建筑工程集团有限公司 250400)

[摘要]随着我国当前建筑行业的不断发展,为了使相关企业能够获得较大的经济效益,加强建筑工程管理是非常重要的,但是由于建筑工程管理中所涉及的问题具有复杂性和多样性的特征,如果并没有制定科学而完善的建筑工程管理方案的话,那么会对后续建筑工程的施工造成非常严重影响,因此需要认真的分析存在于当前建筑工程管理中的突出问题,提出优化性的方案。

[关键词]建筑工程;项目管理;要点分析

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.390

由于我国大多数建筑工程施工周期较长,其中所包含的施工工艺具有复杂性的特征,所以给实际建筑项目工程管理带来了诸多的困扰以及难题,因此需要相关管理人员加强对先进管理理念的了解以及认识,结合建筑工程项目管理要点以及特点明确主要的管理方案以及管理思路,从而使得建筑工程项目管理能够实现现代化的转型,提升工程的整体效益。

一、建筑工程管理中常见的问题

(一) 缺乏完善的管理制度

在当前建筑工程管理中缺乏完善的管理制度是突出的问题,在工程施工时会受到不同因素的影响,使得建筑工程管理水平无法全面提高,如果并没有制定完善的预测方案和应对方案的话,那么还会对建筑工程的整体效益造成非常严重的影响,在实际工作中需要严格的按照现场施工要求和施工标准,完善管理制度,解决管理制度和本身很难匹配的问题,按照标准化的制度来开展日常的管理。但是从我国当前建筑工程管理制度实施效果来看,还无法达到预期的状态以及标准,存在的问题是比较多的,比如一些建筑工程项目照搬照抄其他企业的管理制度,并没有结合本工程的特点来进行有效的管理,使得实际工程管理方案缺乏科学性和可行性的特征。另外在制度执行方面也存在着监督力度不足的问题,导致实际工程管理无法有序进行。

(二) 人为因素

在建筑工程施工中,经常会涉及多个施工环节,每一个管理内容存在着较大的差异性,无论是哪个流程的正常运行都需要相关管理人员和施工人员进行有效的监督以及管理,这样可以形成一个合力,提高建筑工程管理效果和水平。但是在当前建筑工程管理中,一些管理人员综合素质不高,导致后续的工程管理工作无法达到预期的标准和要求,由于工作人员综合意识和责任意识不强,并没有对建筑工程管理制度进行有效的创新和调整,并没有在现场形成严格而规范的管理制度和管理氛围,使得建筑工程管理中的问题逐渐增多,对施工质量带来了不利的影响。

二、建筑工程管理的应对措施

(一) 构建完善的工程管理制度

为了保证建筑工程管理能够有序进行,构建完善的工程管理制度是非常重要的,在实际工作中需要根据工程项目的特点,适当的学习和借鉴国外先进的管理理念不断总结和分析,探索出一条符合本工程特点和管理要求的规章制度。其次在实际工作中还需要充分的发挥信息化技术的优势,构建完整的大数据库,及时地记录在工程施工中有关质量和成本方面的信息,从而方便管理人员随时随地的查询工程施工的进度,以及在施工中所存在的各种各样的问题,在短时间内提出有效的解决措施,提高工程管理效果和水平。在精细化管理同时还需要开展相对应的培训工作,使得每个岗位管理人员能够明确自身工作职责和工作重点,学习先进的信息技术来支撑实际管理工作的科学进行,有效的指导工程项目的施工活动,并且在实际工作中还可以总结这一工程管理的一些经验,为后续工程项目

管理提供强有力的支撑。

(二) 科学管理人员

在管理现场工作人员时需要贯彻落实责任制度,并且加强执行力度在开工之前要开展必要性的岗位训练,尤其是加强对一些技术人员和操作人员的培训,从而使得每一个工作人员和管理要求来进行日常的施工。其次还要根据现场施工的情况制定人员管理的准则,着重突出人性化和规范性的特征,合理的分配现场的施工人员和技术人员,防止出现人力资源浪费的问题,要明确每个管理人员的工作内容,从而为后续施工管理奠定坚实的基础。最后在实际工作中还需要加强对施工技术和流程的有效监督,特别是对于关键的施工环节和危险因素较多的工作,要加强对现场的巡视和检查,及时的发现在质量安全方位的一些隐患,不仅有助于保证现场施工人员的生命安全,还有助于凸显先进的工程管理特点。

(三) 材料管理

在进行材料管理时,需要以提升材料质量为主,为工程施工奠定坚实的保障,在采购材料时需要在正规渠道购买,不要为了获取较大的个人利益而贪图便宜,要货比三家,选择性价比较好,满足工程施工要求的材料来进行施工。在材料入场时要做好必要性的材料检验和抽查工作,在确认无误之后,才可以让材料流入到现场中进行使用。另外不同环境和施工流程对于材料的要求和需求存在着较大差异,因此需要根据现场的施工特点,根据不同的施工环节来选择正确的材料。在材料使用过程中,材料的用量和库存要及时的在信息系统中进行更新,防止出现材料供应中断的问题。

(四) 支出费用的控制

在施工阶段进行造价控制时,需要控制好各项费用的支出,首先是材料费和人工费在材料费,相关建筑企业需要掌握当前市场价格信息的变动情况,并且与各个材料供应商进行相互的合作,对比各个供应商之间的差距,选择性能较好和价格较为低廉的材料投入到现场中进行使用。其次在控制人工费用时,不仅要考虑整个工程的成本投入情况,还需要给予现场施工人员一定的作业待遇保证,从而使现场施工人员可以更加积极和高效率的完成现场的施工。最后在工程造价管理工作中还需要有效的控制好一些非生产性的费用,比如要聘请高素质的管理人才为工程建设提供多方位的服务,从而达到良好的施工效果,在实际工作中需要加强对这一问题的重视程度。

结束语

随着我国当前社会的不断进步,以人为本理念在不断的推行,在建筑工程施工管理时,需要加强对这一理念的有效利用,全方位的分析在以往建筑工程管理中存在的问题,从完善施工制度和加强人员的管理为主,科学而有序的开展现场的工程管理,从而有效的解决在实际工程管理中的影响因素,推动我国建筑行业的持续进步。

参考文献

[1]朱文梁.如何加强房屋建筑工程施工管理的探讨[J].住宅与房地产,2019(12):142-145.