

# 公路工程施工管理中的问题及对策研究

李起

(石家庄通畅公路工程有限公司 河北 石家庄 050000)

**[摘要]**公路工程作为国民经济持续发展的命脉,其施工建设质量直接关系到运营之后的经济效益及安全性。本文就当下公路工程施工管理的发展现状及其问题分析入手,提出了相应的解决策略。

**[关键词]**公路工程; 施工管理; 问题; 对策

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.1102

## 1 现阶段公路工程施工管理现状

从施工管理工作的开展流程来看,它的管理对象是整个施工全过程,通过采取相应的管理方法来实现对工程各个施工环节的体系化控制和管理,具体的管理范围包含有施工技术、施工工艺、施工材料以及施工质量等等,在严谨高效的施工管理活动下,可以有效确保公路施工现场工作的有序化进行,使各个环节的衔接更为合理,对于施工目标的实现来说具有重要的促进作用,在当前的公路工程中应用十分普遍。公路施工工程包含有多个环节,例如路基、路面、沥青铺设等,在相应的管理工作中就会有一定的繁琐性。那么对于工程单位来说,在开展施工管理的整个过程中,就需要做到统一化和标准化,严格按照施工的技术标准和质量标准规定来制定管理对策。首先,管理人员要有清晰的头脑,对施工中可能出现的各种问题有一个事前预测,并做出相应的预防机制,实现公路工程施工效益和各个要素之间的有效衔接和配合;其次,管理人员要结合公路工程的实际,根据现场施工的具体情况来开展相应的管理工作,确保各项管理措施切合实际,这样可以满足工程质量控制的要求,减少质量问题的发生,达到效益最大化的目标。

## 2 公路工程施工管理存在的问题

### 2.1 施工管理方式滞后

在当前公路工程施工管理中,还存在管理方式落后的情况。首先施工单位在公路工程建设中,对于施工管理的重视力度不是很高,没有树立全新的管理观念,采取滞后的管理模式,难以充分发挥出管理人员的作用,影响到公路工程施工管理效果。其次,由于现行的公路工程施工管理方案比较落后,在实际施工过程中,施工人员难以对施工成本、施工进度、施工质量等进行综合化管理,各个部门之间缺乏良好配合,降低了施工效率。此外,在施工过程中,还存在资源配置不到位的情况,对于施工材料、机械设备等管理不到位,从而造成了施工现场存在一定安全隐患,影响到施工顺利进行。

### 2.2 施工技术管理不到位

在公路工程施工管理中心,还存在施工技术管理不到位的情况,这就在很大程度上制约了施工质量提升。从公路建设发展趋势看,要想全方位的提高公路工程施工进度及施工质量,就必须注意施工技术的应用,但是在当前公路工程施工技术管理中,却存在诸多不足,一是在施工之前,没有做好现场调研工作,施工方按照自身施工经验,选择的施工技术不合理,从而影响到施工质量。二是在技术管理上,对于新技术的应用熟练度不高,导致新技术使用中会出现各种问题,削弱了施工效率,同时也在一定程度上影响到施工进度、施工质量,降低了工程项目建设效益。

### 2.3 施工安全管理问题

在公路工程施工管理中,安全管理是十分重要的一项内容,而从当前公路工程施工安全管理现状看,依然存在一些缺陷,其主要表现在:(1)有的公路工程施工单位规模相对比较小,在施工过程中无法严格的按照相关标准进行安全管理,难以满足公路工程建设要求,同时也降低了公路工程建设质量。(2)在公路工程建设中,施工单位过于看重施工进度、施工成本,对安全管理工作的重视力度不高,导致在具体的施工操作中,各项安全管理措施落实不到位,在具体施工过程中,难以确保施工人员安全。加上施工过程中,施工人员本身的安全意识相对较低,在施工现场存在抽烟的情况,如果处理不当,就会引起火灾,极大的延缓了公路工程施工周期,降低了工程质量。

## 3 解决公路工程施工管理常见问题的对策

### 3.1 强化安全意识

安全是任何工程项目施工管理的重中之重,一旦发生安全问题,轻则影响工程施工进度,增加施工成本,重则会威胁到人们的财产及生命。因此,在公路工程施工管理中,必须全面提升每位施工人的安全意识,并构建科学完善的安管理体系,在安全管理中涉及专业性比较强的问题,应由技术性强、经验丰富的人员全权负责。定期开展安全知识培训和考核,只有通过考核的人员才能上岗。适当提升安全施工设备、安全管理的投资力度,定期开展设备维护保养,因为在公路施工中70%以上的安全事故是由机械设备引起的,严格按照相关制度和规范对机械设备维修检测和保养,保证机械设备时刻处于最佳的工作状态。

### 3.2 强化施工资源及材料的配置

第一,人员配置。在公路工程施工管理中要选择经验丰富、专业素质高的技术人员进行施工现场管理,按照施工进度计划,保证各专业、各工种持证上岗。在施工高峰期可适当增加劳动力,保证施工任务能够顺利完成。第二,机械设备配置。在公路工程施工中需要用到很多大型机械设备,为提升机械设备使用效率,需要构建合理统一的调度制度,发挥出机械设备的最大效益。同时安排专业的保养、维修队伍,对机械设备定期维修保养,保证所有的机械设备时刻处于最大的工作状态,保证施工效率和安全性。每台机械设备都要采取机长责任制,并制定规范的激励制度,提升机械设备使用效率。第三,材料配置。公路施工地理位置偏远,大多远离城市中心,交通不便,材料供应难度较大。需要提前准备好各项施工材料,避免影响施工进度。

### 3.3 强化施工质量管理

安全和质量是公路工程施工管理的两大重要工作,公路工程使用工序比较多,任何一个环节发生质量问题,都会影响整个工程的总体质量,需要各部门和现场施工人员高度重视。施工单位必须严格按照国家相关规定和规范,定期开展施工质量培训工作,将质量意识深刻到每位施工人员心中,从根本上保证公路工程施工质量。每个环节施工完成之后,都要进行严格的质量验收,发现问题及时返工,避免影响后续施工质量。

### 3.4 强化成本管理

成本管理是公路工程施工管理的主要内容,成本管理的核心思想是通过成本核算来计划和控制各项经济活动。公路工程施工管理的主要目的是通过对工程进度、质量的有效控制来降低工程成本,提升经济效益。如果在公路施工中,忽略成本管理,不重视核算,必将造成较大的亏损。因此,在公路工程施工管理中,必须紧抓以下工作:第一,完善成本管理制度,促使原材料采购、库存管理、原材料发放和使用,都能在制度的约束下顺利开展。第二,严格按照施工定额对每个分项工程进行成本控制,将人工、材料、机械等资源控制在规定的范围中。第三,当公路工程分项或者分部工程施工完成之后,还要按照公路工程施工控制预算进行全方位的成本预测,并对已经发生或者可能发现的超支采取有针对性的处理措施。

## 4 总结

公路工程建设关系到国计民生及社会发展,所以在实际中必须结合公路工程施工管理的内涵,剖析现存问题,并制定相对应的解决方案,全面提升公路工程质量,强化公路工程建设效益,促进精品公路工程建设。

### 参考文献

[1]余斌.浅析高速公路工程项目质量管理体系的构建——以大丽高速公路为例[J].建材发展导向,2015,13(04):32-35.