

应对现场工程管理中创新管理中存在问题的措施探索

王亚南

(中波建设集团有限公司 河北 石家庄 050000)

[摘要]随着中国经济的发展,整个企业工程项目发展有着重要的作用,而其中的现场工程相关工作中,需要对其进行相关的管理,并且在后续的工作过程中进行工程的相关创新管理,是整个工程设计方案设计工作中的重要组成部分,可以有效提高整个工程管理工作的水平。在后续的现场的工程管理中,可以进行后续的相关创新工作,在最大程度上改进相关的企业工程管理相关工作,进一步提高企业的同行业竞争力。因此,本篇论文首先介绍了现场工程管理中创新管理的发展现状,其次分析了现场工程管理中创新管理中存在的问题,最后提出了应对现场工程管理中创新管理中存在问题的相关对策,对我国今后的现场工程管理工作发展有着建设性意义。

[关键词]现场工程管理;创新管理;监督工作

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.1217

一、现场工程管理中创新管理的发展现状

在当下的现场工程管理工作中,可以发现其中有着重要的工程项目推动作用,并且在整个过程中,可以进行多单位的协同管理,在整个合作中进一步提高工程管理的创新水平,可以共同进行建设过程,但是在具体的调查过程中,可以发现其中存在着一定的问题,比如在一些不同的工作单位进行合作的过程中,由于施工原因的整体工作,这就在在很大程度上造成各参建单位之间产生相应的矛盾。在这种情况下,可以在各参建单位的工作过程中可以发现,如果要在很大程度上提高工程管理工作的工作效率以及创新程度,就需要在最大程度上进行工作关系的处理工作,在工作人员之间形成较好的人际关系,并及时处理好相关的问题,避免在工作过程中以及日常生活中发生巨大的矛盾冲突,在整个过程中,可以在最大程度上提高对工程质量以及完成日期的工作,并且在会增高工程建设的过程中进行工程的建设,保证了其中具有一定程度的创建管理制度,其中可以包括众多的顺利实施,可以在最大程度上进行创新现场的工程管理工作,进一步保证各参建单位在工作过程以及在日常生活中产生较为有效的联系。

二、现场工程管理中创新管理中存在的问题

(一) 施工技术上较为落后

在现场施工的技术上,由于工程项目施工工艺都相对比较复杂,保证质量同时应当学会优化程序,程序优化可以缩短工程工期和节约企业成本。优化程序需要关注地方是,企业自身的施工队伍的整体能力和素质,施工环境,施工所需的设备和材料的供给等方面。技术问题设计范围更加广泛,技术管理人员业务素质水平,自身培训学习,新技术学习和改进。

(二) 施工设备使用效率差

在施工的设备上,工程建设不可缺少的就是机械设备。最大限度地利用设备,可以减少资源的闲置,提高设备的利用率,节约了工程成本,保证工程质量。在现场工程管理中应注意现场的工作人员是否利用好了相关的机械设备。同时,应当在一些施工过程中,部分工作人员未能注意对机械设备的养护问题,在施工过程中常常出现机械故障的现象。这主要是由于相应的管理部门的管理机制未能完善的所造成的。

(三) 工程管理中监督力度较小

关于现场工程管理中的安全问题,此项问题主要需要依靠建立专门的安全小组进行负责和监督。一般,在施工现场环境都比较复杂,客观因素带来的安全隐患也存在很多。施工安全主要包括的内容有,工作人员的生命健康安全,财产安全和施工现场环境安全。在工程管理的领域中,近些年来除了以往的成本,工期和质量的管理以外,安全管理也成了主要的管理内容。在任何的工程建设过程中,要奉行的都应该是“安全第一”的原则。

三、应对现场工程管理中创新管理中存在问题的措施

(一) 提高施工设备使用效率

在应对现场工程管理的创新管理中存在问题的过程中,需要在很大程度上提高施工设备的使用效率,并且在这个过程中进行工程相关计划的管理创新工作,顺应当下时代发展的潮流,并且在后续的工作过程中,进行工程的信息集成化处理,

在相关的道路中可以进行提高工程管理的水平。在当下时代的发展过程中,可以看到网络技术在不断的发展,可以利用网络信息的优势进一步完善工程管理工作的工作水平,在当下的工作过程中进一步提高施工设备的使用效率,并且在这个过程中可以进一步将传统的施工设备进行一定的更新,及时更新当下的生产方式,保证创新程度较高,使施工设备的使用效率进一步发生相关的转变。在这个过程中,我们可以看到以物质为中心的模式已经开始转化成以信息技术为中心的管理模式。在后续的工作过程中,我们需要对现场的工程管理工作进行一定程度的更新,进一步构建相关的信息集成化平台,保证施工设备的工作效率进一步提高,可以在长远的工程建设过程中进一步做到工程的相关规划,保证其可以进一步开发相关工程建设技术,保证其可以在后续的工作中实现施工设备的数字化水平。除此之外,要注意规范施工现场的工程管理工作,提高企业在项目管理的过程中的工作效率,在最大程度上可以在最大程度上保证整个施工的质量,并且为其提供较为良好的数据支撑。

(二) 推动施工技术创新化

在相关的工作过程中,需要通过推动施工技术的创新化,进一步提高现场工程管理工作的质量,通过施工技术的优化可以推动在质量管理方面的创新工作。在具体的工作中,可以在最大程度上提高施工现场工作人员的专业技能,使其在最大程度上提高自身的较强业务素质,比如在具体的工作过程中可以熟悉施工方案中设计的图纸,可以在相关的工作过程中能够在最大程度上会审相关的图纸。现场工程管理人员能够根据现场的施工条件和环境,制定出科学的施工计划。

(三) 提高工程管理的监督力度

在提高工程管理的创新程度的过程中,要注意提高工程管理工作中的监督力度,保证其可以在最大程度上进行施工安全的保障工作,可以在最大程度上进行管理方面的整个创新工作。在整个过程中,可以发现在相关的工程管理工作,在涉及安全方位的制度方面,在所有的现场工程管理中都相应地采取了一票否决的方式,这是因为一旦工程制造在安全方面出现了较为严重的问题,就会在很大程度上降低公司的整体知名度,在整体上可以在最大程度上降低企业的信誉度,使企业在市场竞争中不存在核心的竞争优势。

结语

综上所述,在工程管理的建设过程中,我们可以看到整个企业对于管理工作有着良好的发展,但是在后续的工作过程中,我们可以看到其中存在着施工技术上较为落后、施工设备使用效率差以及工程管理中监督力度较小等问题。因此,工程管理工作需要进行提高施工设备使用效率、推动施工技术创新化以及提高工程管理的监督力度,可以保证创新现场工程管理工作的顺利发展。

参考文献

- [1] 牛青江. 创新模式在建筑工程管理中的应用[J]. 建材与装饰, 2018(30): 213.
- [2] 陈伟. 如何做好施工现场工程管理及创新与实践[J]. 建材与装饰, 2018(16): 177-178.