

建筑工程项目现场管理策略分析

张晓静

(中波建设集团有限公司 河北 石家庄 050000)

[摘要] 建筑工程项目的开发与建设,是我国经济发展的有力支撑。在建筑项目管理过程中,现场管理发挥着重要的作用,对建筑项目的建设效率、建设安全性等都有着重要的现实意义。文中将对建筑工程项目现场管理中存在的问题进行研究,并立足我国建筑工程市场管理现状,探究提升建筑工程项目现场管理的方法策略。

[关键词] 建筑工程; 项目管理; 现场管理

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.1033

一、建筑工程项目现场管理的内涵

建筑工程项目现场管理,即建筑工程单位对施工项目的现场管理。这一管理的实行主要是通过现场管理人员,根据工程合同以及相应的施工现场管理规定要求,对工程项目进行监督、管理、计划、安排等操作。通过建筑工程项目现场管理的施行,不仅能够提升建筑工程项目现场的安全性,还能够有效加强对建筑工程项目的成本管控,无论是对建筑工程的质量还是对其成本控制,都有着重要的意义。

二、建筑工程项目现场管理存在的问题分析

目前,我国许多建筑工程单位的施工现场管理存在诸多混乱局面。施工方案无序,施工作业不规范,规章制度执法不力,现场管理无序等问题日益突出。施工设备,材料,工具等材料堆放杂乱,造成工程资源严重浪费;施工单位的安全施工管理意识不足,造成施工场地施工环境恶劣,安全事故频发。这些问题不仅严重影响了施工项目的质量,而且严重阻碍了技术水平的提高。建设项目管理水平,损害了施工单位的整体形象,严重影响了施工单位的健康。

(一) 项目进度管理不足

在建筑工程项目管理过程中,为了保证工程项目按照工程进度进行,避免出现工程延期等问题,需要在现场管理过程中加强对项目进度的管理。但是在实际操作过程中,我们发现很多建筑工程项目的现场管理都存在现场管理不足的问题。因为缺乏对项目进度,就会导致建设项目延期等问题,造成不必要的资金支出。

(二) 成本管理效果不明显

在建筑工程项目现场管理过程,成本管理效果不明显是最为关键的问题。现场管理的首要任务便是保证建筑工程项目的盈利。但是在现场管理过程中,由于现场管理人员缺乏对建筑材料市场的关注以及现场管理松散,最终导致现场管理效果不明显。

(三) 安全管理不到位

安全管理关系到施工工人的人身安全问题,依然不可小觑。但是在实际操作过程中,存在着安全管理不到位的问题。一方面现场管理人员忽视对安全管理工作的重视,另一方面施工工人对安全管理规则也缺乏贯彻,这就导致现场安全管理不到位,极易造成安全事故,危害施工人员的生命安全。

三、建筑工程项目现场管理措施研究

(一) 编制合理科学的施工方案并严格组织实施

施工组织设计是指导施工准备甚至整个施工过程的技术经济文件,其内容取决于施工区域的性质,规模,结构,施工复杂程度,施工期要求和自然经济条件。施工组织设计可以指导项目部门合理利用人力,物力,财力,以最小的投资满足合同要求。因此,在施工前,应组织包括技术,质量,施工,机械,材料,劳务等相关人员,共同研究和准备施工组织设计,在施工过程中为项目的实际情况编制相应的施工方案,反复考虑和优化计划,更重要的是,在施工过程中严格按照选定的施工组织设计或组织实施施工方案。

(二) 实施全面的现场管理

要优化施工现场管理,首先要掌握综合成本管理。综合成本管理是指每个施工现场项目的全过程,包括全员和全方位控制和管理的实施。在进行综合成本管理过程中,其一,需要加强质量管理。质量是建筑的灵魂,提高建筑工程项目的质量,

既能够满足社会和国家发展的需要,又能够提高施工企业和单位的形象,促进了其自身的良性发展。其二,需要加强现场安全管理,安全是现场施工的必要前提,也是施工过程中的重要管理内容,可以通过设立安全小组的方式,监督是施工人员的安全措施以及安全行为规范是否得到落实,为现场施工人员提供全方位的安全管理,保障现场施工的安全。其三,需要加强成本管理。成本与建筑公司和单位的利益有关,影响其生存和发展。在建筑工程现场管理过程中,需要利用现代化的手段,合理控制施工现场的材料购进和使用,促进成本的最优化。只有通过全面的现场管理,才能够最大限度地提升现场管理的效率和质量,真正地发挥建筑工程项目现场管理的作用。

(三) 建立完善的责任人制度

目前,大多数施工单位在现场管理的监督机制上并不完善,现场管理人员的素质参差不齐,管理水平和能力差异很大。一旦存在现场管理人员责任心不强的问题,就会导致建筑工程项目财务控制不严,很容易引起资金的流失,增加建筑成本,降低建筑公司的利润。同时,现场管理人员的经济理念不足,仅仅关注现场管理中的施工技术和施工质量。因此,在促进建筑工程项目现场管理发展过程中,需要加强对现场管理人员的分工和责任人制度建设。一方面,需要对项目现场管理人员进行分组,分别对负责某一部分或者是某一环节的监管,例如张经理负责带领三人负责对进入施工场地的材料的管理,王经理负责对现场施工技术的监管等。另一方面,应该设定相应的施工制度,建立奖惩制度,以此提升项目管理人员的责任意识以及管理意识。

(四) 加强施工阶段的质量控制

施工阶段的质量控制包括事前,事后和事后控制。事前控制包括质量标准的确定和质量要求的定义,质量监督和控制系统的建立,施工现场的质量检验和验收,施工单位资格的检验,原材料的使用检验和半成品,工程机械的质量,以及建筑单位上交的施工组织计划进行审核和检查。实施有效的事前控制就是要控制施工过程的质量,检查过程移交,隐藏项目的接受和隐藏,技术认可的加工和设计变更工作,处理工程质量事故,行使质量监督权,严格启动和审批再投资报告审批制度,质量技术鉴定,质量监督日志的建立,现场质量协调会议的组织和项目质量动态的定期报告。

结语

建筑工程项目管理对于建筑工程施工质量以及建筑工人的施工安全都有着重要的影响。随着我国经济建设的发展,对于建筑工程的需求量以及质量要求日益提高,但是受当前大环境影响,建筑工程项目现场管理情况不尽如人意。通过研究发现,当前建筑工程项目现场管理过程中存在安全管理不到位、项目进度管理不足以及成本管理效果不明显等问题。为了有效提升建筑工程项目现场管理质量,促进我国建筑工程项目管理质量以及施工质量,可以从施工进度、施工质量以及管理责任人等方面入手,提升建筑工程项目的现场管理力度和水平。

参考文献

- [1] 季达. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 山西建筑, 2019, 45(05): 238-239.
- [2] 张恒. 建筑工程企业项目现场管理方法探析[J]. 民营科技, 2018(12): 262.