

土木工程施工管理存在的问题及措施

齐通

(邹平市工程建设监理有限公司 山东 邹平 256200)

[摘要] 城市化建设进程的不断加快和推进, 在无形之中增加了土木工程的工程量, 因此, 为了保证土木工程施工可以有序的进行, 并且可以达到当前社会对土木工程施工的质量要求, 相关管理人员一定要立足于实际土木工程施工管理中的现状, 提出合理的解决对策, 有利于使得我国土木工程施工完全符合当前时代对土木工程施工的标准, 促进我国建筑行业的持续性发展。

[关键词] 土木工程; 施工; 现状; 管理研究

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.396

良好的土木工程施工管理手段和模式是保证工程质量可以满足开发商要求的重要因素, 所以土木工程施工管理相关人员一定要根据实际工程建设现状来完善土木工程管理的机制和模式。随着当前土木工程的不断扩大和发展, 在实际中出现了许多的问题, 这些问题不仅影响了人们的生命安全, 还造成了一定的财产损失, 所以积极的解决土木工程施工存在的问题是很重要的, 相关管理人员一定要完善自身的管理手段, 加强对土木工程施工的管理。

一、土木工程施工管理存在的问题

(一) 管理制度较为落后

在我国当前大部分土木工程施工管理中, 管理制度较为落后作为一个长久凸显的问题没有得到及时的解决, 管理体制的落后导致了土木工程施工的质量不达标, 所以造成了一系列的后续问题。在实际土木工程施工中, 一些施工单位为了节约施工投入成本, 将投入在人力资源部分上的资金进行了缩减, 一个职位的管理人员一般要对多个范围内的施工环节进行管理和监督, 这部分管理人员不仅要对施工人员的岗位进行合理的布置, 还要对施工中所用到的材料进行检查和审核, 不仅导致了管理人员工作量的增加, 还使得工作人员的工作精力得到了分散, 假如在实际土木工程施工的过程中, 该管理人员所管辖的部分都出现了问题, 则很容易导致该部分管理人员没有过多的精力来逐一的解决, 上级部门所下发的施工要求也不能完全的落实到实际的工程施工中。

(二) 施工安全问题

由于我国科学技术和信息化技术仍处于发展阶段, 所以在我国建筑领域中先进的科学技术手段并没有完全落实到每一个土木工程施工管理环节和细节中, 另外, 在当前大部分土木工程施工中, 还仍然采取人工操作的施工手段, 机械施工手段仍处于较少的一部分, 这就导致了在实际土木工程施工中, 施工的质量和施工的安全并不能得到很好的保证。比如在一些土木工程施工中, 由于施工单位并没有重视对施工人员的培训问题, 所以一部分没有明确施工要求和施工技术, 施工条件不足的人员被安排在了重要的施工岗位上, 在实际施工中, 由于施工人员专业素养不足而造成的工期拖延情况屡次发生。另外, 在土木工程施工安全管理中, 由于一些管理人员没有对施工人员进行全面的岗位安全培训, 在工地施工上经常见到一些施工人员根本没有佩戴安全帽就已经开始了施工工作, 由于土木工程施工管理人员安全意识较差, 就算在施工现场存在的一些安全隐患, 也没有引起该部分管理人员的重视, 这些安全隐患很容易在后期施工中由于人为因素而发生, 影响了工程施工的质量。

二、解决土木工程施工管理问题的对策

(一) 严格规范土木工程招标体系

想要从根源上解决土木工程管理中出现的问题, 首先应当从工程的本质出发, 对土木工程的招标文件进行全面的分析和分析。一些施工方在承包土木工程施工时为了获取最大的经济

效益, 一些施工单位会选择在工程的招标项目中虚报数据, 实际的施工情况并不符合招标文件中对施工的要求和标准, 所以为了规范招标文件中的数据相关单位应当将土木工程招标体系交给一些规模大、信誉好并且有着完善管理制度的施工单位, 这些信誉好的施工单位会严格的遵守招标文件中的施工要求和施工数据来进行实际的施工工作。

(二) 建立完善的管理体系

为了保证实际土木工程施工可以有序的进行, 施工单位一定要根据实际工程中的问题来构建较为系统性的管理机制, 规范施工人员的日常施工行为。在我国当前的土木工程管理机制构建中, 由于一些专业人员素养不足, 没有根据实际的施工问题来对管理体系进行改进, 所以我国的管理机制和国外仍存在着较大的差距。因此, 一些管理人员在构建完善的管理机制时, 可以从管理模式和管理方法上借鉴一些国外的先进经验, 之后再对实际土木工程施工中的问题和项目要求进行深入的分析, 保证从国外学习到的先进管理经验适用于实际的同步工程施工管理中。另外为了使施工管理人员可以将上级领导所下发的管理任务落实到实际工作中, 在管理人员工资和绩效考核时, 可以和管理人员的实际管理效果挂钩, 假如一个施工管理人员在所管辖的范围内出的施工问题较多, 上级管理部门可以对该人员进行一定的奖金扣除。对于一些管理效果较好的管理人员, 上级管理部门应当增加该管理人员的工资。这样一来, 土木工程施工管理人员就会严格的遵守施工现场的管理守则来规范化的管理, 有效地调动了施工管理人员的管理积极性。

(三) 加强施工管理人员团队建设

土木工程施工管理人员专业素养的高低, 直接影响了土木工程的施工质量, 所以负责人员一定要加强施工管理人员的团队建设, 使得每个管理人员都可以对工程的项目、施工过程以及人员安排进行严格的监督。首先在招聘施工管理人员时, 应当重点考核应聘人员的管理素养和随机应变的能力, 在该部分管理人员上岗之后还要根据实际工程的要求和标准, 对该部分管理人员进行和工程项目有关的管理技能培训, 比如在管理人员休息之余, 可以播放一些和工程有关的视频, 加深工程管理人员对工程项目的管理印象。

总结

建筑业作为我国经济产业发展中的重点产业, 为了保证建筑业的持续性发展, 土木工程施工管理人员一定要完善自身的管理素养和技术手段来保证工程施工的质量, 在土木工程施工管理中一定要注意安全管理问题, 另外, 施工负责部门一定要加强对施工管理人员管理技能的培训, 使得施工管理人员可以随时对工程中的问题进行监督, 为施工的质量提供良好的管理保证。

参考文献

[1] 孙鹏. 浅谈土木工程施工管理中存在的问题及对策[J]. 建材与装饰, 2017(52).