

建筑工程管理技术管理中的控制要点

王玉

(北京中京惠工程设计有限公司 北京 100000)

[摘要]时代在不断进步与发展,我国建筑行业也已经达到了一个十分全新的高度。在当前这一不断改革以及改造的重要年代,此专业想要获得持久以及迅速的运转,需要将工程技术专业的运用充分重视起来。本文重点分析了建筑工程技术管理的控制要点以及具体的优化措施。

[关键词] 建筑工程; 管理技术; 控制要点; 优化措施

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.1011

一、工程施工技术管理与创新的重要意义

(一) 加强施工技术管理能够有效控制施工进度

由于建筑工程自身的行业特点,施工周期长且包含众多的施工环节,涉及的人员及物资设备类型数量都较多,施工过程中各种交叉作业、高空作业多,施工环境复杂。通过建筑工程施工技术管理与创新后,可实现对各施工阶段施工技术与施工时间的合理分配,对施工技术综合搭配使用与时间的科学安排后,使施工效率和施工进度都得到了有效保障,降低了因各种不利因素对施工进度的影响。

(二) 加强施工技术管理能够提升企业的经济效益

当前市场环境复杂多变、竞争更加激烈,建筑企业要想在市场中站稳脚跟必须强化对施工技术的管理与创新,才能在提高工程质量的基础上实现对成本的有效控制,才能不断提高企业经济效益。因此,建筑企业应注重对施工技术的创新管理。通过对施工技术进行创新与改进,可以实现对施工过程中人员、技术、质量、物资等的合理配置和有效利用,最大限度的提高资源利用率,发挥技术的最大优势,降低施工过程中的安全事故,这些直接关系到工程质量和企业利益,由此可见,强化对施工技术的创新管理是提升企业经济效益的有效手段。

二、建筑工程技术管理中的控制要点

综合分析来看,建筑工程技术管理的控制要点主要包括以下几个方面:

(一) 对于建筑施工强度的有效控制

建筑施工强度是影响建筑工程项目经济效益以及施工效率的关键因素,对于建筑施工强度的管理也是技术管理中的基础部分。一般情况下,建筑施工强度的管理主要是针对混凝土建设工程项目而言的。在具体的混凝土建筑施工期间,为了确保施工质量与施工效率可以满足要求,往往需要由专业的工作人员遵循图纸设计规范,对施工配合比进行严格的控制,以此来提升技术管理与检验工作的准确性与科学性。比如:要求按照施工设计标准配置混凝土,使混凝土自身的强度可以满足施工要求。并且要求混凝土施工养护期间,应该构建一套专门化的养护方案,针对部分工程量相对较大的混凝土项目来说,应该安排专业人员对混凝土养护实施管理,并且配合实施相应的监督管理,一旦发现问题应当及时采取针对性的处理措施。

(二) 对于建筑施工技术管理的控制

在我国综合国力不断提升的背景下,受到城市化发展持续深入的影响,使得建筑工程领域随之逐渐发展完善,而建筑工程技术管理的重要性也受到高度关注。对于建筑施工技术管理的控制作为建筑工程技术管理的核心部分,要求在提高对科学组织化管理模式重视程度的基础上,逐渐探索出一条适合建筑单位发展的道路,并以此为基础优化技术管理流程。结合现阶段建筑工程技术管理工作开展的实际情况,显示技术管理重点主要在于施工人员自身的安全意识以及综合素质方面。通常情况下,建设单位为了保证施工工艺应用效果,会通过积极组织人员参与安全培训以及技术培训的方式,提升组织管理的集体合作意识,促使施工工序可以规范进行。

三、优化建筑工程技术管理的有效手段

(一) 重视技术管理组织体系的建设

建筑施工技术的优劣会直接对工程建筑质量产生直接影响,而有效的管理组织体系作为提升施工技术的直接因素,因

此需要建筑企业者加强对管理组织体系建设的重视程度,对技术管理工作进行优化与革新。健全的工程技术管理组织体系需要对工程项目部门做好职责划分,明确每种施工技术所对应的专门负责人,做到对不同管理层的人员管理明确。建筑工程项目在进行的过程中,需要工程的各个岗位能够依据实际的施工活动进程进行有效的沟通,保证各岗位间的积极配合。同时技术管理人员也需要加强对施工细节的监管,对发现的问题及时汇报并制定切实可行的解决方案。

(二) 做好对工程技术管理制度的完善

工程技术管理人员进行管理工作时,通常会将管理制度作为其行事标准,所以开展工程项目工作时,管理人员需要积极的完善工程技术管理制度,着重注意对施工技术的管理、图纸审计的管理、建材质量的管理以及施工人员管理方面的监管,在科学管理理念指导下保证工期的顺利完成以及对建筑质量的把控,意识到自身管理工作所承担的重要责任,从而落实工程技术管理制度的有效实施。

(三) 注重建筑安全的设置水准

随着越来越多的企业纷纷投资建筑工程项目,由于不少企业经营者过于重视其盈利效果,致使现阶段在施工活动的进行中安全事故频发。这不仅需要工程技术管理工作更进一步的提升自身的管理水平,也要在加强对工程技术管理质量监管的同时,着重注意建筑安全的设置水准。工程技术管理工作开展成效,对施工项目能否顺利进行起到关键性的作用。所以管理人员需要结合实际的施工活动,提升建筑安全设置水准,并积极的学习国外先进建筑安全标准的制定策略,以期能够保证最大化的提升工程安全管理水平。

(四) 明确监督工作对建筑工程技术管理的意义

建筑企业想要从根本上保障工程项目的施工进度与建筑质量,需要重视技术管理工作的有效开展,并明确监督工作对建筑工程技术管理意义,制定科学、合理以及动态的相关监督管理制度,落实工程项目施工活动的顺利开展。全面的监督管理制度是指对施工成本、施工安全以及施工活动本身为监督对象,能够使管理人员在管理工作中及时发现施工活动中存在的问题,并及时的对其进行上报和处理,同时也能督促管理人员积极的对自身管理水平进行提升,在管理工作顺利开展的情况下对工程的质量进行保证,从而最大化的提高企业的利益空间。

结语

综上所述,在当前经济社会飞速发展的形式下,人们对建筑质量的优劣更加重视,因此对建筑工程技术的要求也逐步提高。高质量的管理工作不仅可以对施工项目所遇到的问题以及局限,快速制定出解决问题与防范的方案,对施工质量进行保障,从而在加快施工进度同时减少不必要的成本开支,巩固企业在复杂的经济市场条件下的竞争地位。所以管理人员需要加强对各个施工环节进行监管,重视对建筑工程技术管理工作的优化,推动建筑企业未来的良性发展。

参考文献

- [1] 党一珂. 建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施[J]. 住宅与房地产, 2019, (33): 116.
- [2] 吴三国. 建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施[J]. 绿色环保建材, 2019, (09): 186+188.