

信息工程技术在工程项目管理中的应用

宋冠毅

(国家电投集团东方新能源股份有限公司石家庄分公司 河北 石家庄 050000)

[摘要] 当今社会发展迅速,信息技术产业与我们的工作生活都密切相关,这在工程项目管理中也得到了充分的体现,信息工程技术应用在工程项目管理中,可以快速对信息和数据进行存储处理,降低工程项目运营所需要的成本,增加项目的竞争力,提高管理水平和工作效率,可以有效提高社会效益。目前我国工程项目管理方面相对发达国家来讲还存在一定的差距,已不能适应时代发展的需求,会严重制约到相关经济的发展,因此必须要全面提升对工程项目管理的信息化管理。

[关键词] 项目管理;信息管理系统;信息化;应用

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.1166

1、关于工程项目管理

工程项目管理是建设项目管理的重要工作之一,只有协调好工程项目管理工作中的各项流程,才能使工程项目顺利地进行。工程项目的生产周期长、资源需求量大、空间流动性高。项目管理的主要内容就是对工程所需要的人力、物力、财力进行合理的管理。不仅是在生产过程中负责管理,在工程技术、材料质量、工程计划中也起着重要管理作用。在传统的项目管理模式中,一般只是用纸面形式来记录储存相关数据,信息的整理也大多是通过人工进行计算并记录,信息的交流则一般都是通过人与人之间的传递交换,以缓慢的速度在进行传播运输。随着项目规模需求的扩大,对项目要求的难度和质量要求也越来越高,项目管理不当也容易导致相关问题出现。工程项目管理的复杂程度越来越高,传统的管理模式渐渐无法满足当前企业发展的速度,需要引入信息管理系统进行相关的管理。

2、信息技术与项目管理之间的关系

2.1 信息技术应用现状

随着科技进步,为了能够降低生产成本,提高生产效率,国内外有关的工程项目都在应用着信息工程技术,实现科学管理项目。但目前来看,我国在工程项目管理方面还存在着一些问题。首先是信息化的程度较低,大部分企业中没有能够进行项目专业管理的系统,信息采集速度过慢,集成效率较低。企业对工程项目管理的认识程度不到位,没有重视到项目管理系统的开发与应用,不利于信息化管理的建设,首先就必须要加强员工对其的重视。另外,企业对管理的行为也不够规范化,缺少信息化管理方面的人才,阻碍了信息化管理的发展,没能起到积极的推动作用。

2.2 信息工程技术应用于项目管理的意义

一般的工程项目存在工序较多,涉及的范围广,工作人员多的问题,需要管理记录的信息数据量较大,管理是需要通过多个部门进行共同的配合。以往传统的管理模式已经不能满足快速发展的市场需求,面对市场的竞争激烈,需要信息技术的应用来改善项目管理工程。

2.3 信息工程技术目前的发展不足

在建设工程项目的各个部门之间通常需要频繁的信息交流,将信息工程技术应用在各项工程项目管理的过程中,可以充分发挥出信息化的优势,有效地提高组织能力,降低项目所需成本,提高工作质量和效率,提高企业自身的竞争力,创造更多的经济效益。但就目前来看,信息化的应用范围还是相对较小,还在依赖于人工的完成,并且目前的应用还不够完善,不能将各种信息数据实现信息的共享,大大降低了信息的传播速度和使用率。互联网所具有的优势也没能完全体现,同时,领导的不重视导致了对开发相关管理项目时不够深入,严重制约了项目管理系统工作的进行。产业结构的不合理性也制约着信息工程技术的发展,在实际中运用这项技术时,相关领域的产业结构不合理或者不够完善,就会直接影响到信息工程技术的应用的比重,产业结构的问题还表现在对技术发展速度和经济发展效益的制约上,因此在与发达国家相比时,明显较为滞后。这就要求需要重视起信息管理部门在重视调整信息工程技术的产业结构合理化。随着经济全球化的快速发展,信息时代

到来,各个企业之间的竞争力也会渐渐激烈,企业应该有长远发展的眼光,积极抓住机遇,将信息工程技术应用于项目管理之中,提高市场的竞争力,促进企业的发展,从而促进社会的发展。

3、完善信息工程技术应用在项目管理中的应用

3.1 提高重视程度

在各个领域的项目管理中,只有提高对管理应用信息工程技术的重视程度,才能有效地推动信息化的发展,各领域部门的工作人员都应该充分认识信息技术的重要性,了解到如今随着时代的变迁。为满足当今市场的需求,应该把实现信息化的管理作为重点工作内容,各个部门组织都应加强对信息技术重要性的认识,提高每位人才的认知水平,积极展开相关的培训工作,并定期对相关工作人员的考察,使工作人员可以准确理解项目的工序及其管理,深入了解计划的工期时间参数等,并可以通过结合现场的经验,做到了解进度、资源与费用之间的关系,对项目实行实时监测。同时,还要对计算机的软硬件以及网络条件进行不断优化和完善,并配备先进的设备,为发展信息化技术建立起良好的条件。此外,还应该加大鼓励政策,促进各领域对推动信息技术应用发展的积极性,保障各个企业都可以实现项目管理的信息化。

3.2 加强信息化系统技术

目前在我国,对项目管理的信息工程化还处于初步发展的阶段,需要不断地在此基础上进行完善和改进,并加大对新型技术的研究与开发,逐步推广,实现信息工程技术在工程项目管理中的广泛应用,建立起比较完整的信息化管理系统。首先,需要对相关的业务展开充分调查,分析项目流程和需求,在明确之后,对数据进行分析整合,建立起相对完整的数据结构,制定初步的项目管理信息系统,并将这项系统推广至各个部门进行应用管理,可以通过系统,让各项管理工作联系起来,并连接管理系统,实现对现场的管理和监控、与其他方的交流协作等多个方面的工作。这种管理系统,可以推动建设信息化项目管理体系。比如组织设计、关于合同的概预算、相关设备的管理、管理统计人员、管理质量与进度、安全管理等都包括在信息化管理系统中。

4、结语

伴随着信息化时代的到来,信息工程技术的应用范围也越来越广,为紧跟时代的步伐,满足社会市场的需求,需要大力对项目管理的信息工程技术进行开发和完善,也需要大力培养人才来高效准确地解决过程中容易出现的问题。各领域企业之间越来越激烈的竞争也开始依赖于信息技术。国家应当抓住机遇,建立健全相关科技管理政策,鼓励对人才的培养,投入相关科研力量,从各个方面对信息工程技术的发展提供支持,才能将信息工程技术广泛应用到项目管理中来,促进经济的发展,促进社会的进步。

参考文献

- [1] 陈耀从. 浅析信息工程技术在工程项目管理中的应用[J]. 中国市场, 2017(25): 145-146.
- [2] 刘永刚. 工程项目信息化管理系统建设的研究及应用[D]. 湖南大学, 2010.