

强化建筑工程施工的精细化施工管理

郭明其

(阜新市住房和城乡建设服务中心 辽宁 阜新 123000)

[摘要]建筑领域的精细化管理主要通过编程、标准化以及数据管理模式来完成,这可以使得整个项目管理过程能够更合理、更高效以及更细致。合理高效地管理各种施工环节,以解决传统的粗放管理不足的问题。从建筑工程的角度来看,精细化管理是一种项目管理方法。通过制定规章制度,来满足施工过程的操作要求和操作规范,进而有利于提高施工质量。鉴于此,本文就此展开了论述,以供参阅。

[关键词]建筑工程;工程施工;精细化

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.848

引言

建筑企业在展开工程施工时,一定要针对施工的整个过程展开全面管理,确保工程施工的整个过程,可以与我国有关部门所提出的标准规范相符的同时,为建筑物的最终质量提供保障。在这种情况下,可以充分利用精细化针对工程施工展开实际管理,这种管理方法应明确管理人员的工作职责,从而有效提升建筑工程的施工质量。

1 建筑工程施工的精细化管理必要性

精细化管理是一种新型的管理理念,主要是强调社会分工的明细化,以及服务的精细化,实施精细化管理的目标主要是为了提高服务质量,并能在现代工程管理中找到立身之地。精细化管理有着明显的战略性和目标性特征,能有效落实与贯彻企业的战略思想,有效提高企业的执行能力以及执行能力。在新时期背景下建筑行业有了发展的环境,施工管理在建筑施工中的地位越来越重要,为了进一步提高建筑行业的发展,提升建筑行业的管理水平,精细化管理模式就是一个十分明智的选择,能强调施工管理的责任制度,并将责任制度落实到施工的各个部门与员工个体,使得施工责任具有明显的明细化与具体性特点,保证每位施工工作人员以及管理人员都能尽职尽责,实现建筑工程项目精细化、全方位的管理。建筑行业施工的精细化管理目标需要建立完整的精细化管理体系,严格按照要求认真执行,在负荷行业标准要求的基础上,遵守国家法律规范,坚持以安全、环保、经济的管理理念,以合同签订的形式来强化工程精细化管理理念,明确管理行为,促使管理水平的提高,保证工程质量的完善,完成精细化管理目标的实现,保证工程施工的稳定、安全实施。

2 强化建筑工程施工精细化管理的策略

2.1 精细化施工方案

首先,企业要以精细化管理为核心开展工作,实现企业的发展目标,同时施工单位要做好沟通工作,提高施工人员的工作热情,提高他们的工作效率以此来实现企业的经济效益。其次,为了更好地对建筑工程进行管理,要先了解建筑工程的具体情况,如周围施工环境等,并整合可能对施工产生影响的因素,便于企业制订针对性解决方案,为企业实现科学管理提供条件。此外,企业还要制订并完善施工管理方案,提高管理的实效性和高效性,尤其要预想施工中可能发生的突发事件,做好预案。最后,对于原材料采购环节,企业除了要关注价格之外,还要关注质量,比如企业为了强化采购人员的责任意识,可以制定责任制,将具体责任落实到个人身上,以此来提高采购人员对自身工作的重视,从而提高材料的质量,为建筑施工的安全性提供保障,或者企业可以根据员工的实际情况建立目标管理机制,将精细化管理目标落实到管理各个环节中,这对他们积极参与目标管理工作具有重要意义。

2.2 人员管理精细化

随着建筑企业市场竞争的不断加剧,企业管理的重要性日益凸显,人力资源作为现代社会企业管理的重要内容,人员管理的精细化在极大程度上直接影响着企业的精细化管理水平。

就建筑企业而言,人员管理的精细化要求建筑工程项目部能最大程度上了解现有岗位职责,最大程度上保证在岗工作人员能切实发挥其实际作用为工程项目建设贡献力量,尽可能地避免人浮于事的情形,为建筑企业的精细化管理水平提升做铺垫。

2.3 重视施工质量及安全管理

在建设工程施工过程中,需要重视整个工程的施工质量以及施工的安全管理,在对实际的项目施工管理过程中,应该按照建筑工程施工管理的现场管理工作开展需求,及时地将建筑工程施工质量中的各个施工要点处理好,并且在实际的建设工程技术应用过程中,需要将各个施工工序对应的管理控制技术对应好,借助建筑工程管理中的措施不断优化建筑工程中的技术管理,为整个工程的质量管理提供一定的技术支持,保证在整个建筑工程施工过程中将施工管控的质量显现出来。

2.4 施工成本精细化管理

在将精细化管理运用在建筑工程施工成本管理中,以达到强化管理成效目的时。需要管理人员充分结合建筑工程各项施工项目,对资金进行合理配置同时加强资金使用情况实时监督管理,以有效提高建筑工程资金的利用率,优化施工成本管理。为此,管理人员可以将施工成本精细化管理细分成四个阶段,其中第一阶段需要管理人员全面搜集整理各项与建筑工程有关的文件、资料等,包括施工合同、地方性造价法规、人工费用等等。在第二阶段中,管理人员需要与施工人员、设计人员等进行积极沟通交流,确定工程中需要使用的各项施工工艺、材料设备等。与此同时,需要管理人员结合具体施工计划,运用专业的预算编制软件在将施工材料费、人工费等具体费用数据准确录入其中后,借助此类软件自带的预算编制功能自动、精准地完成建筑工程施工成本预算并获得相应的预算编制报表。在第三和第四阶段中,管理人员则需要立足具体建筑工程施工情况,对实际施工成本与预算成本进行差异分析,确定预算出现差异的具体原因从而在此基础上制定相应的改善施工成本对策,实现对施工成本的精细化、精准化控制。

结束语

总的来说,建筑工程项目进行精细化管理是一种符合时代发展要求、全新的、现代化的管理理念。使用精细化管理理念可以给建筑工程施工管理的科学有序展开提供保障,与此同时也会在一定程度上降低施工成本,提升企业的经济和社会效益。在应用项目精细化管理之时,需要同施工具体环境结合,并且从工程设计、施工以及结算等等多个方面入手,同时对工程质量、进度以及成本进行监控,进而全方面多角度提升建筑工程的质量。

参考文献

- [1]王迪.强化建筑工程施工的精细化施工管理[J].中华建设.2019(13):76-77
- [2]程金刚.强化建筑工程施工的精细化施工管理[J].城市建设.2019(35):176-177
- [3]张应雄.强化建筑工程施工的精细化施工管理[J].建材与装饰.2019(03):185-186