

建筑工程管理的重要性与创新方法阐述

郑超

(柳州市新中企投资开发有限公司 广西 柳州 545002)

[摘要] 建筑工程是一项非常复杂且具有较强综合性的工程,做好建筑工程管理工作,能够有效缓解工程建设中的矛盾,减少工程建设的工作压力,为建筑工程项目的发展提供保障,进而为建筑企业创造更高的经济效益和社会效益。因此,建筑企业必须要加强对建筑工程管理工作的重视,并对其管理方法进行创新,以此来进一步提升自身在激烈市场竞争中的优势和地位。由此可见,加强对建筑工程管理的重要性与创新方法的研究是非常具有现实意义的。本文就此展开了论述,以供参阅。

[关键词] 建筑工程;管理;重要性;创新方法

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.709

引言

建筑工程管理不仅能够影响到建筑工程在施工上的质量好坏,还会对建筑相关的企业在进一步发展的过程中产生影响,所以是非常重要的。要想在开展建筑工程建设工作,必须要深入研究建筑企业在管理工程上的模式,然后结合企业发展的具体状况,创新建筑工程的管理理念和方法。同时加强建设建筑工程的监督,来提高建筑工程管理上的水平。当然也要有效控制建筑工程在施工上的成本和质量,这样才能够有效的提高建筑企业获得的经济效益。特别是在如今经济和科技飞速发展的背景下,建筑工程仍是一项比较复杂的工程,因此为了能够缓解工程在建设中的矛盾,必须加强建筑工程的管理,创新管理方法。

1 建筑工程管理的重要性分析

(1) 提高建筑施工的效率和质量。由于在建筑工程项目建设过程中,容易受到诸多因素的影响,其中有来自外部因素也有来自内部因素,无论是哪种因素都会不同程度的对建筑工程的施工质量和进度以及安全等方面造成相应的影响,而科学、合理的开展建筑工程管理工作有利于消除安全隐患的存在,使得建筑工程的施工质量和效率得到提升。(2) 促进各项资源的合理使用建筑工程管理贯穿于建筑工程施工建设的整个过程,通过开展建筑工程管理可以使企业的人力、物力以及财力得到更好的调配,这样一来,不仅有利于提高企业内部资源利用率,使其作用发挥到极致,而且还能够将员工的积极性得以充分地调动起来,实现了资源的最优配置,从而确保项目建设能够保质保量完工。(3) 促进建筑工程施工成本的管控建筑施工成本将直接关乎着企业的经济利益,同时也与企业的长远发展密不可分,所以在项目建设的过程中,相关的管理人员要充分地履行好自身的职责工作,采取最为科学、有效的方式来管控好施工建设过程中的每一个环节,在确保质量的情况下,将施工成本降至最低,以提高施工企业的经济效益以及综合竞争力。

2 建筑工程管理的创新方法

2.1 创新管理理念

一些建筑企业在管理建筑工程期间,仍然使用老式的管理理念,使得建筑工程项目管理的总体效果十分不理想,对建设项目的总体建设品质也产生了许多不良影响,继而降低了建筑企业的市场竞争实力。这种情况下,就应该在最短时间内创新和优化管理理念,让全新的管理理念和管理知识快速融入建筑工程管理过程中,定期对管理人员开展培训,让管理人员可以了解到全新的管理知识,掌握管理手段,有益于更好地落实管理工作。

2.2 创新管理方式

由于当前建筑行业发展非常迅速,导致建筑市场的竞争也很激烈,在此基础上,对建筑工程在管理的要求也发生了翻天覆地的改变,建筑企业管理水平的高低会直接影响其在市场当中的竞争力,因此必须要创新管理方式,保证建筑企业的管理水平稳步上升。由于科学技术不断创新,为了能够让建筑企

业在如今的信息时代之下更好的发展,必须要保证他们在管理当中的水平得到快速的提升,所以必须要将现在建筑工程中所应用的管理方式与现代化信息管理手段进行有效结合,创新管理方式,利用信息化技术来管理建筑工程,这样才能够提升建筑工程在管理上的质量和效率。而在当前建筑工程管理的发展当中,核心就是智能化管理,这一管理是基于建筑工程管理方式,与信息化管理手段进行有效结合,所以要根据当前建筑工程在管理当中的具体需求,充分考虑建筑企业在工程管理上的特点,建立起相对完善的电子信息系统,不断创新管理方式,辅助建筑工程管理工作,确保救助工程产生的数据能够通过智能化的处理更加准确。智能化的管理能够在采集数据以及处理数据时有着比较快速的效率,并且有较高的质量,能够对当前管理工作做出恰当的调整,按照这样的方式进行管理,才能够帮助企业获得更多的经济效益以及社会效益。

2.3 创新建筑工程管理组织结构

管理组织在建筑工程管理中,不仅是工程管理责任承担的主体,更是建筑质量把控的核心。加强对建筑工程项目的组织架构进行创新,是确保工程管理过程规范性,提升建筑效益的重要保障。具体可以从以下几方面对建筑工程管理组织进行优化:第一,明确建筑工程管理人员的职责,做到责任到人,有错能查,有错必纠,以免在工程管理中出现责任纠纷的现象。第二,解决管理人员身兼数职的问题。在管理过程中实行精细化管理,确保具体管理项目有专人负责。第三,实行连带责任制度,通过上级监控和层级管理的方式,确保建筑项目工程的管理质量。

2.4 加强绿色施工管理

绿色的施工管理涉及整个施工过程,所以要加强绿色建设管理,就要加大对施工场地的污染,建筑材料与施工能源的管理力度,以满足绿色建设的实际需要。其主要内容包括:建筑材料管理,不仅要注意建材的质量,而且要注意建材的正确使用方法。尤其是水资源使用,要按照特定要求对工业废水进行处理,合理利用水资源,防止浪费和污染水资源,在实际的施工过程中要重视水资源,要想使其不被污染就要尽可能从源头进行控制管理,以达到绿色建筑管理的目的。

结束语

综上所述,建筑工程管理的重要性与创新管理方法,不仅可以确保建筑企业的良好发展,而且还可以提高其社会效益与经济效益,因此建筑行业应继续加强管理创新和改革,以改善建筑工程行业的总体管理水平。

参考文献

- [1] 罗伟. 建筑工程管理的重要性与创新方法[J]. 建材与装饰. 2019(26): 131-132
- [2] 严星. 建筑工程管理的重要性与创新方法[J]. 建材与装饰. 2018(50): 140-141
- [2] 周俊峰. 建筑工程管理的重要性与创新方法[J]. 营销界(理论与实践). 23020(01): 0082-0082