

# 建筑工程施工管理存在的问题及解决对策

苏少伟

(河北韬信建筑劳务分包有限公司 河北 石家庄 050000)

**[摘要]** 建筑工程的施工管理是工程质量得以符合相关标准要求的有效方式,也是维护工程使用安全的重要途径。本文针对建筑工程施工管理的问题提出了相应的解决对策。

**[关键词]** 建筑工程; 施工管理; 问题; 解决对策

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.996

## 1 建筑工程施工现场管理的重要性

施工现场管理作为提高建筑工程项目整体质量及安全的重要环节,必须要给予高度重视。在建筑工程施工建设过程中,由于施工环境复杂,涉及的人员、设备、材料、气候等多个因素,施工人员多,施工环节多,施工面宽,有高空作业,又有特种设备操作以及电气等特种作业,交叉施工频繁,本身就具有一定的危险性和复杂性,所以必须要强化现场安全管理,规范施工操作流程,及时发现违规作业和潜在的安全隐患,及时给予制止和消除,从而避免发生质量和安全问题,确保施工建设顺利进行。在建筑施工现场,存在着众多的安全因素、环境因素,尤其是在一些人员密集、工序繁杂、环境恶劣、高空环境下,发生质量、安全事故的概率更大,所以必须要做好现场安全风险因素的分析,提前做好预防和应急处理预案,加强施工现场管理,对现场存在的隐患问题,做到及时发现、及时处理,保障施工的顺利进行,避免出现重大事故而造成人员伤亡及财产损失的情况。除此之外,做好施工现场管理,加强施工材料的现场管理和施工进度管理,做好调度指挥和现场监督,减少资源浪费,进一步强化资源的综合利用,更有利于控制施工成本,并为企业创造更大的经济效益,更有利于企业的健康发展。

## 2 建筑工程施工管理现存问题

### 2.1 施工管理体系缺少系统性

建筑工程项目在建设时,要严格按照现有的一系列法律法规和规章制度进行施工,我国在不同时期,要与建筑工程项目市场发展特点进行结合。对各种不同类型法律法规以及标准要求的有效落实,以此为建筑工程项目的有序开展打下良好基础。现阶段虽然出台很多与建筑工程项目施工技术相关的文件或者法案,但是并没有对符合现实要求的施工管理体系进行建设和利用。管理体系在应用时,要与施工单位内部组织管理体系之间进行有效对接,在技术以及人员等各方面,要保证施工单位自身组织管理效果可以得到有效提升。现阶段各种不同类型施工管理措施在应用时,基本上都是由于某一个点来进行规定,缺少针对性和有效性。

### 2.2 施工技术缺少全面性

建筑工程项目在建设时,对于技术提出的要求相对较高,可以看作是技术密集型过程。涉及的技术多数具有复杂性,包括地基处理以及结构计算等。这些过程涉及的专业知识相对比较多,同时相互之间具有一定的交叉或者融合性特点,无论是在组织或者实施中相对比较复杂。在建设工程项目建设时,多数单位应用缺少针对性和有效性,产生的效益并不是很明显。除此之外,由于建筑工程项目的建设时,主要参与主体是以农民工为主,农民工自身的文化知识水平有待提升。但是在一线生产中的作用很容易被忽视,如果无法对农民工开展更加全面有效的施工技术培训,在施工中对其进行督促,严格按照现有标准要求施工,很难保证施工质量。最为重要的是,一旦发生各类问题时,无法立即采取有针对性的对策进行处理。

### 2.3 施工材料检验检查制度有待完善

现阶段,多数施工单位普遍意识到材料质量控制在其中的重要性,在针对各种不同类型材料进行选购时,要遵循现有的基本原则,尽可能实现货比三家,保证供货商家选择的科学性和合理性。这样有利于保证材料质量的控制效果,但是部分施工单位在针对各种不同类型材料进行选择时,相对比较随意,

无法对检查人员进行督促。施工材料质量控制标准很难落实,经常会出现以次充好或者质量不达标等材料进入施工现场等问题,建筑材料的更新速度相对比较快。现阶段各种不同类型新型材料以及新型技术手段的应用相对比较广泛,对原本技术进行利用时,无法实现有针对性的检验。但是部分施工单位对于检验技术的重视程度并不是很高,在对技术进行掌握和了解时,缺少全面性和有效性。导致对施工材料的整个特性了解并不是很详细,无法实现有针对性的质量控制。

## 3 优化建筑工程施工管理的措施

### 3.1 加强技术交底管理工作

为了保障建筑工程的施工质量和施工进度,有关人员应该加强工程施工前的技术交底工作,加强施工单位与设计单位进行相应的协调和沟通,真正将设计图纸中的内容表述清楚,并且将设计要求以及施工措施贯彻到基层工人中。在这个过程中,管理人员可以召开技术研讨会,由双方的负责人参加,就技术图纸进行全面的分析工作,意识到其中的问题,当设计方表述完毕后,施工方需要从工程现场的实际情况出发对技术应用的可行性进行分析,避免在施工过程中对技术的更改,施工方回到施工现场后应该向参与施工的班组长和工人进行交底工作,保障各方面的落实。

### 3.2 完善现场质量管理体系

为了加强对施工管理的优化工作,有关部门需要结合工程特点以及具体的施工情况,对现有的质量管理体系进行完善,从质量管理体系的组织机构、职责以及程序等方面入手,以质量管理目标作为施工管理中的核心内容,从而加强各个环节上的设置工作。首先,有关部门应该对各级部门的职责权限、组织结构以及具体的工作人员进行规划工作,建立完善的管理程序,以领导决策为最终执行标准,保障质量管理体系中各个层级的工作人员都可以实现它的应用价值。另一方面来说,完善现场质量管理体系还包括编制切实可行的体系文件,包括技术文件规范、技术标准以及质量记录等多种形式,对工程中的施工技术和工作人员的质量职能进行明确的规定,作为施工管理的主要依据。

### 3.3 加强现场安全管理

首先,有关部门应该强化工作人员的安全意识,通过安全教育培训工作使他们认识到自身行为对于现场安全的重要性,并且加强安全管理制度在基层工作上的落实,定期开展施工现场安全检查工作,尤其是对于一些隐蔽工程,要做到没有死角的排查。此外,针对工程施工现场,有关人员应该对危险隐患的位置进行安全警示牌的张贴工作,还可以在現場规定具体的安全规章制度内容,在显眼的位置摆放消防器材,同时检查消防器材的合格性,定期进行更换,从多个角度上进行规范。

## 4 总结

有关人员应该从施工管理的内容出发,认识到质量、安全以及进度管理上的问题,从而完善现场管理体系,加强安全管理以及进度计划的编制,优化技术交底工作,真正的提高建筑工程的质量保障。

## 参考文献

- [1]林福明. 建筑工程材料管理的问题及对策分析[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2019, (4)(36): 18.
- [2]邓旭峻. 建筑工程管理中存在的问题分析及对策浅述[J]. 现代物业(中旬刊), 2019, (4)(12): 102.