

建设工程项目施工质量管理研究

刘子萌

(阜新恒利建筑工程有限公司 辽宁 阜新 123000)

[摘要]随着我国经济的不断增长,城市化进程随之加快,建筑行业发展十分迅速。但是由于质量管理工作不完善,导致了建筑工程项目的质量得不到提高,影响了建筑的使用性能。因此,如何通过加强施工质量管理来提高建筑工程质量成了施工人员需要解决的问题。鉴于此,本文主要分析探讨了建设工程项目施工质量管理方面的内容,以供参阅。

[关键词]建设工程;项目施工;质量管理

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.377

引言

随着我国经济的快速发展,建筑领域的进步突飞猛进,各建设施工单位获得了广阔的发展空间,相应的项目管理行业亦得到了长足的发展。建设工程项目施工管理为保障建筑质量,避免由于质量不过关导致的各种损失起到了十分重要的作用。

1 加强建设工程项目施工质量管理意义

建设工程项目施工质量是指我国目前正在运行的关于法律、法规、技术标准、设计文件及建设醒目合同中对建设项目的安全使用、经济、美观等特征的综合要求,其中包括工程建设的功能和使用价值质量和工程实体质量。首先,工程建设的功能和使用价值体现在实用性、真实性、经久性、生态和谐性等方面。建设工程项目具有相对性,是根据不同业主的需要而设定的,具有多样性。其次,工程实体质量包含工艺质量、子项目质量、分区项目质量、单位工程质量等。工程在建设的过程中存在由概念环节向实体质量建设环节转换的过程,其中施工阶段是建设工程项目是转换过程中的决定性环节。随着质量管理研究和实践的发展,从20世纪60年代开始,各种质量管理的基本原理和方法开始不断更新,迎来了现代质量管理阶段。现代质量管理阶段的第一个标志是全面质量管理思想的提出,第二个标志是质量管理标准化的发展。其中,质量第一为根本出发点,必须要有预防为主的思想,在建设过程中,要秉着为用户服务的思想,并依据可靠的数据和信息,采用数据统计的途径,科学分析组织工作对象和建筑项目实体,对建设工程项目质量起伏的现状进行探究,通过数据分析影响建设工程项目质量的主要原因和次要原因,并根据采取合理的完善策略,切实了解改进工程项目质量的基本准则。

2 建设工程项目施工质量管理策略

2.1 加强施工管理人员队伍建设

(1)调整管理人员数量,做到专人专职。建立合理的组织架构,适当增加人员配备,以满足质量管理人员配备要求,同时加强质量问题的预防与控制,减少现场质量问题。(2)加强质量教育培训。教育和培训根据不同的施工阶段、不同的专业,定期和不定期的开展教育培训,培训对象为项目所有的管理人员和施工人员。教育培训的内容要包含质量意识管理、技术培训等多方面。(3)充分实施质量责任制和奖励制度。要实施制度化管理,建立标准的质量责任制,明确质量责任归属;建立完善的质量管理体系,严格执行质量责任制度;建立考核奖励机制,充分调动员工积极性。(4)加强不同单位的沟通协调工作。设计质量直接决定施工质量,要加强设计、施工单位之间的协调工作,制定专门设计协调人员,加强设计服务质量。

2.2 施工工序的施工质量控制

建设工程项目在施工过程中,应严格遵守相关施工工艺及技术的规定,并且相关施工技术工艺及实际操作步骤是保证建设工程项目施工操作科学合理的重要保证,应严格按照相关规定进行建设工程项目施工。建设工程项目的实际操作过程及步骤较多,并且受操作流程、实施者、材料设备等多种内外因素的影响。因此,在建设工程项目施工过程中,应对施工工序

的施工质量进行严格控制,确保各个施工工序按照既定要求进行施工管理。此外,还应强化对建设工程项目施工工序的施工质量的检测,科学合理地评估预测建设工程项目的施工质量是否满足既定要求,并且应对建设工程项目的重点监测部位以及施工过程的重点环节进行控制管理,以保证建设工程项目的相关控制条件严格执行。

2.3 应用工程项目信息化提高质量管理

建设工程项目信息化贯穿于项目的全过程,包括决策过程,实施过程(设计准备、设计、施工、材料设备供货)和投入生产过程中所产生的文字、数字、图像等信息。建设单位、施工单位和其他项目参与各方都应编制各自的质量控制信息,有利于提高建设工程项目的质量管理,从而更好地服务于工程项目建设。施工单位可以充分的进行信息资源的开发和利用,吸取以往类似项目的先进技术和施工经验用于项目决策过程中各种质量方案的优选,从而为后续项目实施过程中的质量目标进行有效控制,保证项目投入使用后的有效运行。互联网的今天能够为工程所需的原材料、机械、设备的选择提供更加宽阔的途径,使施工单位对供货商提供的材料质量有了进一步的保证,避免了市场不规范竞争,能够使用于工程项目中的实体材料质量得到有效的保证,进而确保工程项目质量目标的顺利实施。

2.4 提升管理水平

在工作过程中,我积累了许多的经验,首先对于工作要细心、要具有前瞻性,不能拖到最后一刻才去做,而是要提前完成。遇到不懂的问题,要仔细思考,求助于有经验的前辈。不能只盯着自己的专业,要想学会更多的东西,就必须将所有专业的东西综合起来一起学习,这样在考虑问题的时候才可以更加的全面。我们是一个团队,不是只有自己,不能只顾自己的工作,还要和别人做好配合,这样才能让工程顺利的进行。学无止境,时代的发展瞬息万变,各种学科知识日新月异。我将坚持不懈地努力学习各种建筑理论知识,并用于指导实践,以便更好的把握建筑、规划的发展规律和发展趋势,适应行业发展的需要。

结束语

总而言之,建设工程项目质量是项目成功与否的决定因素,是一个企业打造品牌的核心竞争力。通过上述的分析,结合存在的问题,提出针对性的改进措施,加强了人、材料、机械、方法、环境的施工质量管理,使建设项目施工质量符合国家相关规定,保证施工项目施工过程的规范化,这不仅提升了建设工程项目的质量,改善了人民生活的居住环境,而且提高了企业效益,为社会提供有价值的价值。

参考文献

- [1] 韦锦涛,杨锋,覃颂.建设工程项目施工质量管理研究[J].现代物业:中旬刊.2020(07):68-69
- [2] 谢金民.建设工程项目施工质量管理研究[J].价值工程.2019(15):35-37
- [3] 李琳.建设工程项目施工质量管理研究[J].城市周刊.2019(27):85-85