

进度管理在建筑工程管理中的应用

何波

(柳州市新中企投资开发有限公司 广西 柳州 545002)

[摘要] 建筑工程项目, 在人们的日常生产和日常生活中都有着非常重要的意义和影响, 在科学技术和城市化进程迅速发展下, 人们的生活水平也逐渐提高, 奔向小康。使我国建筑行业也迅速崛起, 行业的竞争力也是非常的激烈, 要想使企业在竞争中占据一席之地, 可以长远、健康的发展, 企业就要加强对施工工期的管理, 制定合理的管理内容, 在每一个环节中都要真正的落实, 唯有这样才可以在建筑行业处于有力位置, 长远发展。鉴于此, 本文主要分析探讨了进度管理在建筑工程管理中的应用情况, 以供参阅。

[关键词] 进度管理; 建筑工程; 管理应用

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.394

引言

伴随着当前我国社会经济高速发展的趋势, 我国的各个行业都获得了较好的发展与进步。而在经济发展的带动下, 建筑工程项目也获得了持续的增加, 因此也有效的推动了建筑行业的整体性发展, 使其日益彰显出在国民经济发展当中的重要性。但是不容否认的一点是, 伴随着建筑行业的持续发展的趋势, 也使得当前的建筑行业的竞争也日趋剧烈。在剧烈的行业竞争当中, 建筑单位想要获得较好的发展日益困难, 不仅要有有效的确保工程的建设质量, 还要注重对施工进度开展高效的管理, 在确保工程建设质量的前提下, 来建设“又快又好”的优质工程项目, 也成了建筑施工单位重要的竞争力。因此, 建筑施工必须进一步强化对于施工进度的高效管理, 以此来有效的提升自身的市场竞争力。

1 建筑工程管理中进度管理的重要性

在建筑工程中从施工图纸设计到工程施工是一个从理论转化到实践的过程, 在此过程之中, 工程施工往往会和图纸设计存在一些细小差异, 无法完全根据图纸开展工程施工, 这主要是因为建筑工程的施工周期较长, 而且施工条件较为复杂等, 这些都会对工程的施工质量、施工进度等产生一定的影响, 因此需要建立起一套较为系统的施工进度管理制度, 从而使得建筑行业内部竞争得以有效的提高。科学、合理、健全的管理制度, 不仅能够使得投资者的投资成本得以有效的降低, 而且能够确保工程的施工质量, 提高工程的效益。所以, 建筑施工企业应该根据不同的施工阶段、不同的施工情况等, 制定出具体的进度管理, 这样能够对工程施工计划进行科学的调整, 进而切实确保工程施工的按时完成。

2 施工进度管理在建筑工程管理中的应用

2.1 施工进度管理的方法

建筑工程项目都是不一样的, 图纸在设计方面也是千姿百态, 对于施工的方法和工期的要求也是不同的, 所以施工进度的管理方法也要与内容相互适应, 根据科学进行推理, 再与相似工程作对比, 并进行分析, 从而制定完善的进度管理模式, 使工程进度可以在一定期限内完成。在方法拟定时, 工作人员对工程问题要进行假设的分析, 把有关问题的原因找到, 对其进行制定有效的解决对策, 防患于未然。在施工过程中, 工作人员必须参考实际建材的相关数据, 施工人员的总数量与综合的素质, 以及投入的资金有没有到位等等, 根据所拟定方案进行有效的对比, 从而做出实适当的调整和改进, 有利于及时解决工程问题, 比如进度不合理的问题等等。除此之外, 工作人员也可以找一些有关历年的施工进度资料, 对其进行分类和整理, 找到影响工作的实际原因, 可以采取有效的管理方法进行实施。

2.2 施工进度管理途径

通常而言, 建筑工程是包含较大领域的一个系统性的工作, 建筑企业可按照不同建筑类型以及不同的建筑区域, 来

划分建筑工程为许多的分项建筑工程。而在每一项分项工程当中, 按照其所涵盖的不同的建筑内容具有不同的施工方法, 而建筑进度管理工作当中的这些复杂多变的实际情况, 会让建筑进度管理工作面临更多的困难, 因此, 建筑企业在建筑项目工程当中必须注重分项工程的施工进度管理方式, 重点涵盖了下述三个层面。第一, 有效的管理建筑工程当中最重要的部分的实际工作进度。通常而言, 在不同的地区当中建筑施工重点部分都具有一定的差异性。因此, 必须在建筑施工的重点部分进行有效的进度管理。第二, 加强对生产要素配置的进度管理。由于建筑工程一般规模较大, 所需要使用的生产要素种类众多, 数量庞大, 因此提高对生产要素的管理是进度管理的重要部分之一。通过对生产要素的管理, 能够实现资源使用方向合理的目的。根据不同分项工程的实际情况来分配资源的种类和数量, 对于实现进度管理有着重要的意义。第三, 是加强对于工序的管理。建筑工程工序复杂, 不同的分项工程, 甚至是同一项工程的不同时间使用的工序都不同, 因此, 需要进度管理人员做好施工情况和施工环节的记录工作。

2.3 施工进度管理的措施

①加强对组织管理的重视, 在正式施工开始前, 施工双方就已经根据工程各项指标和条件制定了非常紧凑的工期进度计划。就此情况而言, 若想在规定的工期内完成施工项目, 需要各方工作人员通力协作。施工人员要以工程的整体情况为前提, 并对人员及建筑材料进行合理有效地使用和安排。做到分工明确, 使工程施工所有相关人员都能够按照计划进行。②提高对建筑工程中分项工程进度管理工作的重视, 分项工程的进度计划管理成果可以直接影响着整体的工程进度, 因此, 相关工作人员要根据施工的进度合理的分配各项工程的责任, 并明确工程进度目标, 严格要求分项工程负责人员遵守进度安排开展施工工作。③落实进度责任制及奖惩制度, 规定每个分项工程都由分项部门自己制定进度计划, 从而最大限度的提高施工人员的责任心, 保证在规定的期限内顺利完成施工任务。相关负责人员还要对各分项工程的实施进度进行考核, 严格规范奖惩制度。④重视施工进度管理, 管理建筑工程是一项复杂及专业性很强的项目, 在施工过程中若遇到突发情况, 管理人员必须具备处理突发事件的能力, 及时解决问题, 保证工程的顺利进行。

结束语

综上所述, 进度管理是建筑工程管理中的重要组成部分, 在建筑工程管理中发挥着非常重要的作用, 做好进度管理工作, 不仅能够保障建筑工程按期完工, 还有助于增加企业的经济效益, 进而增强建筑企业在市场上的竞争力, 为建筑企业今后的发展奠定了良好的基础。

参考文献

[1] 张向阳. 进度管理在建筑工程管理中的应用[J]. 散装水泥. 2020(05): 37-38