

# 建筑工程管理及施工质量控制策略探析

张学

(金瀚建设有限公司 山东 淄博 256400)

**[摘要]**近年来,我国经济的迅猛发展带动了建筑行业的不断进步,建筑工程的质量对人们的生命财产安全有很大的影响,随着人们生活水平的不断提高,人们对建筑工程的质量要求也越来越高,要保证建筑工程的质量就必须进行观察、管理和施工质量控制。但是目前我国建筑行业的发展相比于国外先进国家来说还不够成熟,在建筑工程管理方面和施工质量控制方面还存在一些问题,需要建筑行业的相关人士不断进行探索和完善,因此对建筑工程管理和施工质量控制进行分析具有一定的意义。本文就此展开了论述,以供参阅。

**[关键词]**建筑工程;管理;施工质量

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.693

## 引言

建筑工程中相对比较重要的一个环节就是对建筑工程的管理以及对建筑工程质量的有效控制,建筑工程管理要求在整个施工过程中需要全方位的、系统全面的有效管理,根据施工的规划方案和整体目标,对各项资源进行合理的分配,运用先进的、合理的施工技术,保证整个建筑工程的质量。对建筑工程的质量进行有效的、合理的控制,不仅能够一定程度上保证施工成本,还能对企业的市场竞争力具有一定的促进意义。

### 1 重视工程管理及施工质量控制

要想有效提高建筑工程管理及施工质量控制水平,首先要重视工程管理及施工质量控制工作,正确地认识工程管理及施工质量控制的重要性。对此,相关的建筑工程企业要加大工程管理及施工质量控制的宣传力度,让企业中所有的工作人员都意识到建筑工程管理及施工质量控制的重要性,强化管理意识和质量控制意识,自觉的参与到工程管理及施工质量控制上。同时,相关的施工单位负责人,要重视工程管理及施工质量控制工作,建立起相应的工程管理小组,加强工程管理及施工质量控制力度,保证建筑工程的施工质量。

### 2 加强工程项目各方的协调工作

在工程建设中,涉及的不仅仅是一个单位,而是很多不同的单位。尤其是很多的工程项目,分包的现象是十分常见的,这样导致在工程中涉及的利益方更多。因此在工程建设中,要结合不同的施工阶段,保证各部分的充分衔接,并对各个单位的责任以及工作内容明确,对材料、人际关系以及工序交叉等一些复杂问题要进行充分协调。一方面,在工程建设中,要建立现代化的管理机构,成立项目管理部,另外在一些项目需要进行分包的情况下,不要对工程进行过度分解,不然就会给工程中各个单位的协调带来诸多的困难。另一方面,在工程建设中要注重严密的协调管理,建立严谨详细的协调程序,对工程情况展开客观以及严密地分析,尽量减少对个人能力的严重依赖,而是要注重对组织以及程序的合理利用,从而减少工程建设中的人为误差。另外是在工程建设中,要注重各单位之间的交流和沟通,要借助现代化的手段,比如信息系统或者BIM技术,让工程的信息可以及时上传到数据库中,让各单位可以实现信息的共享,这样一旦有冲突的地方,可以及时发现并处理,各单位的信息传递也会更加高效。

### 3 做好进度控制工作

制定项目进度计划在工程施工以前,一定要提前建立一个行之有效的、合理的进度方案。在建立项目进度计划时,需有较强的预见性与前瞻性,让进度计划尽可能满足变化后的施工要求。在掌握与熟悉施工图纸的前提下,按照合同内容制定项目金城计划。为了做好土建和安装工作,在制定进度计划时需请安装人员一同参与。结合进度计划分配人员、施工设施与周转材料,让投进的人力、设施、后备材料来保证项目进度。然后,制定各个环节的进度进化。为了保证总工期要求,一定要进行分段管理,按照总进度方案建立月计划、周计划,通过周

计划支撑月计划,通过月计划支撑整体计划,建立计划使必须保留一些余地,以供后续调整。

### 4 加强工程成本控制

建筑企业作为企业的形式存在,必然也希望利益能够实现最大化,但在实际工程施工中如果不有效的进行成本控制,不但不能有效保证工程质量,同时有可能造成管理的混乱。在项目管理过程中其中一个重要的管理目标就是成本的管理,做好各个过程的成本分配,做好控制各个过程成本支出的详细计划,确保公司的投资能得到预期的收益以及工程项目的成本控制,一定要与质量控制以及工期控制相结合,使合理的成本投入能够得到优质的质量管理目标。

### 5 加强创新管理模式的应用

为了实现制造工程的应用和进步,解决创新模式,相关企业必须创新制造工程解决方案体系,以满足中国制造业进步的相关需求。在我国传统的生产工程解决方案体系中,它不能适应当前社会形势和生产经营进步的需要。因此,通过生产工程解决方案体系的创新和企业员工的公平配置,很难实现生产工程解决方案创新模式的应用和进步创新。具体来说,相关施工企业需要加强自身的内部管理措施,确保相关施工项目的顺利进行,同时保证施工项目的质量,以实现公共管理体系建设的创新。

### 6 建立监督管理机构,加大监管力度

施工过程只有得到全面的管理和监督,才能使得施工单位和施工人员有所畏惧,才能真真正正为保障工程质量做出努力。施工材料、施工人员和施工技术都必须得到全方位的管理。细节决定成败,这句话在建筑工程施工中表现的十分明显,施工过程中任何一个细微的环节得不到保障,将会导致整个工程项目的质量存在较大的缺陷。所以,施工质量管理单位和管理人员务必要对施工过程进行全过程、无死角、多方位的监督与管理,不放过每一个环节和每一个阶段,一旦发现某些施工人员在施工中自作主张,要严惩不贷、以儆效尤,确保施工质量。

### 结束语

总体而言,当前我国的各行各业都面临着制度的完善,对于建筑工程行业而言,如何规范管理机制以及质量控制策略至关重要。相关的工程管理人员的工作内容包含建设设计,同时也包含严格的质量监控,只有全面加强管理工作以及施工质量控制,才能防微杜渐,把工程质量的安全隐患扼杀在摇篮中,提升我国建筑工程的质量,并提升相关企业的经济效益。

### 参考文献

- [1]侯家峰.建筑工程管理及施工质量控制策略[J].商品与质量.2020(11):214
- [2]樊晓辰.建筑工程管理及施工质量控制策略[J].百科学论坛电子杂志.2020(06):1660
- [3]齐彦文.建筑工程管理及施工质量控制策略[J].百科学论坛电子杂志.2019(23):11