

刍议机电工程施工精细化管理

郭乾

(河北凯佳建筑劳务分包有限公司 河北 石家庄 050000)

[摘要]近年来,随着我国经济发展水平的不断提升,在建筑行业中的机电施工项目应用数量也随之增加。开展机电工程施工工作之时,为有效提升施工项目经济效益,促使工作质量水平得到保证,实现项目预期进度,开展科学化与精细化管理工作至关重要。精细化管理是机电工程管理中十分重要的管理理念和管理技术,通过对施工计划的合理完善和制定,对施工现场成本进行有效的控制,并对质量有针对性加强管理,可以实现对机电工程管理的有监督。希望通过本文的分析研究,给行业内人士以借鉴和启发。

[关键词]机电工程; 施工管理现状; 精细化管理

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.1093

引言

随着建筑行业的蓬勃发展,机电企业也取得了长足的进展,机电工程处于井喷态势,为了确保机电工程建设的高质量,提高施工质量和实现精细化管理就成为了机电企业施工管理的重中之重。在施工过程中,机电工程通常会和其他部分协调在一起,涉及到很多专业的内容,是一种综合性的管理工作,不同的工程在施工过程中会产生不同的影响。机电工程和其他工程不同,做好工程质量管理尤为重要,这也是整个管理过程中的重点。因此,为了更好地保障机电工程的施工质量,机电工程企业应及时解决机电工程管理过程中的诸多问题与不足,从而促进机电工程施工领域快速发展。

一、机电工程施工管理现状

(一) 机电安装流程有待进一步规范

机电工程作为一项系统性工程,安装流程相对复杂,所以就要求在安装施工的过程中要认真细致,不能存在一丝马虎。所以工作人员在安装过程中,需要严格根据机电的安装标准操作流程来进行操作,在安装的过程当中,尽可能地避免由于人为因素或者是可控因素而造成的失误。操作人员应该熟悉施工的进程,不能混淆顺序,尽量达到避免机电工程施工中能够发生的任何安全隐患。但是,由于现在的技术不成熟,导致在操作的过程中仍然存在很多不规范的现象,有待我们进一步改进。

(二) 机电设备噪音等问题

房地产业的发展带动了建筑行业的发展。建筑行业在发展的过程中,质量也成为人们关注的重点,这也给施工提出了更高的要求。在施工过程中可能会产生很多噪音,各方面都会对此不满意,这是因为机电设备在运动的过程中会产生大量的噪音。所以必须要针对这些问题进行解决。之所以会产生噪音,是因为很多机电设备落后老化,设备本身已经出现了问题。

(三) 材料质量得不到保障

在我国,很多企业为了能够最大限度地确保自身的经济效益,都会在材料选择的时候故意选择那些质量得不到保障但价格便宜的材料,从而在施工过程中获取大量不当的利益,这也是导致机电工程施工质量得不到保障的根本原因之一。

二、机电工程施工精细化管理措施

(一) 完善管理制度

想要保障机电工程施工质量与施工人员的人身安全,企业首先要对管理制度进行完善。首先企业要根据自身企业的实际情况结合机电工程施工中的各种问题进行管理制度制定,这些问题要具体到每一个常见的问题上,诸如材料问题、设计问题、施工问题、监管问题等,并且在后期如果能够发现新的问题还要对规章制度进行相应的补充与完善;其次将规章制度分发给每一名施工人员,并将施工人员的施工质量与绩效水平相结合,从而提升施工人员对于安全施工与施工质量把控的重视程度;最后规章制度还要明确管理人员的具体工作内容、管理的实质效果等内容,从而让管理人员能够了解到自身日常的管理内容,避免出现对相关管理缺失的情况。

(二) 对施工材料进行全方位监管

施工材料是整个工程质量的根本保障,企业一定要提高对施工材料的各方面管理。在材料采购方面,企业应该派遣有着丰富知识水平的专业人员进行采购工作,并严格要求采购人员在采购过程中对材料质量的监管。在材料合作方选择方面,企业应尽量选择有着相关资质证明的材料公司进行合作,绝对不能够贪图便宜而选择没有相关资质证明的“黑公司”。在施工方面,管理人员应对施工过程中的材料使用情况进行全方位的监督管理,并要求施工人员在材料使用前要提前做好申请材料,用多少申请多少,尽可能避免施工人员施工过程中的材料

浪费。以此来实现在保障施工过程中质量的同时,提升企业的经济效益。

(三) 采用合同管理

现代社会,随着社会经济的发展,人们的思想观念也逐渐发生了变化。依法治国大背景下,人们的法律意识不断增强,而在社会生产过程中,人们更加愿意采用合同管理。合作双方或多方,按照各自所拥有的权益,划定相关的义务、责任。具备法律效力的合同,以法律作为屏障、依据,从而可有效保障自我的权益。机电工程施工过程中,采用合同管理,可减少施工过程中的纠纷事件,而合同管理的最终结果,与机电工程施工的精细化管理结果不谋而同,异曲同工。合同管理应用在机电工程施工过程中,要从整体的高度来看待局部。从扩大机电企业经济效益的角度出发,仔细研究工程施工过程中存在的不足之处,结合机电工程施工中的实际情况改进。在合同管理中,要切实发挥出合同的价值功效,就需要细化合同条款,让合同覆盖到机电工程施工过程中的方方面面,尤其是需要落在细节之处。在签订合同之前,工作人员要认真审核合同。合同的遣词用句要反复咀嚼,避免某些合同条款或某些词汇、语段存有歧义,含糊不清。合同中的内容要严谨无缺,要避免出现可能、或许、大多等概念性词语,从而降低了合同的精确性。

(四) 利用信息化进行管理

现在是信息时代,在实际的工作管理过程中,我们可以利用一些现代先进的信息设备和手段来提高我们的管理水平,对于机电工程来说是一个非常复杂的工程,这使得施工的单位任务繁重,需要处理的信息量也极其庞大,在这个时候,我们就可以利用信息化进行管理,不但能让庞大的信息变得清晰明了,还能在处理时变得轻松,这样有利于管理人员及时做出判断和调整。

(五) 加强施工质量及安全控制力度

法制观念的贯彻和提升,是对施工质量控制的重要内容。因此,建筑企业需要按照我国所制定的相关法律和法规坚持依法施工,坚持按内容的标准办事,以优质施工为建筑施工的核心内容。完善质量责任体系,强化和明确责任制也是加强施工质量控制的重要举措之一,保障施工过程中全员参与到责任追究体系中。密切根据施工项目的难易程度和构成情况的不同进行施工,对施工计划和内容进行编制。安全是任何工程项目施工过程中需要遵循的重要内容。在精细化管理的过程中,安全教育和安全意识的提升是每个建筑施工人员需要学习和具备的。要做到安全目标层层落实,争取做到科学合理的布局,因地制宜进行工程施工,从而全面提高工程项目的安全水平,保障施工进度顺利进行。

结语

综上所述,当今社会,在建筑行业的发展之下带动了我国机电企业的发展,其中机电施工质量直接关系到高质量建筑达标问题,因此机电企业应十分重视在机电施工过程中存在的各种问题,对机电施工中每一阶段会涉及的安全隐患问题采取相应的措施,利用合同管理模式的优势,使我国机电行业管理水平实现精细化管理,从而使我国机电行业在未来的发展中一直处于不败之地。

参考文献

- [1] 陈道富. 机电工程施工管理现状及精细化管理措施[J]. 技术与市场, 2020, 27(01): 213+215.
- [2] 张玲霞. 机电工程施工管理现状及精细化管理措施[J]. 科技风, 2019(08): 163.
- [3] 何庆良. 机电工程施工管理现状及精细化管理措施[J]. 中国招标, 2018(42): 39-40.