

有效控制土木工程成本的策略分析

邵华

(河北建工集团 河北 石家庄 050000)

[摘要]当前, 建筑企业想要进一步的发展的必要因素就是成本投入的有效控制, 而这也恰恰是土木工程项目管理工作的重要组成部分, 本文就围绕着土木工程项目管理的成本控制展开了研究。

[关键词] 土木工程; 项目管理; 成本控制

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.1159

1、土木工程项目管理中成本控制的意义

在土木工程中, 项目管理成本控制具有至关重要的作用, 成本控制主要指的是在保证工程施工质量的前提下, 保证建筑资源能够得到更好的利用。建筑工程中的成本控制人员在实际工作中, 需要结合施工人员的施工情况与企业的经营情况, 采取合理的成本控制方案, 提高施工人员对土木工程项目管理成本控制的重视, 提高施工人员的工作效率。成本控制主要包括工程预算、支出费用、成本核对与工程控制成本报告撰写等, 土木工程中的管理人员需要严格控制建筑材料, 从根本上保证土木工程中的施工工作能够顺利进行, 推动我国建筑企业能够更加稳定快速的发展。

2、当前土木工程项目管理中成本控制存在的问题

2.1 缺乏对成本控制的正确认识

自改革开放以来, 我国的土木工程行业就呈现出持续发展的趋势, 但是由于发展起步时间较晚, 各项管理控制措施并不完善, 尤其是建筑工程项目管理部门在对项目进行成本控制之时, 经常会出现一边施工一边预算的情况, 不能够按照先预算后施工的规范标准进行工作, 缺乏对成孔控制的正确认识, 这就使得在项目管理成本控制的过程当中, 相关人员并不能够对其进行必要的重视, 在实际控制之时存在工作不严谨以及责任心不强的现象, 影响土木工程项目管理的有序进行。

2.2 控制措施无法得到落实

就目前而言, 在实际的土木工程项目管理的过程当中, 部分施工管理单位在进行成本控制之时, 并没有把相应的控制措施落到实处, 使得导致施工管理的各个部门之间无法落实相应的工作, 分工协作无法得到有效进行, 出现了管理人员工作积极性不高的现象。同时, 在实际的项目管理成本控制的过程当中, 部分建筑施工单位存在着部门之间人员流动过于频繁的现象, 为成本控制工作的有序进行增加了难度, 使得相关的控制工作出现了断层, 不能够连贯进行, 无法将有效的施工控制措施具体应用到实际的管理过程当中, 导致土木工程项目管理的成本控制流于形式, 从而使得相关单位的经济效益受到极大的影响。

2.3 控制人员职业能力素质不高

在土木工程项目管理成本控制的落实过程当中, 最为重要的一项影响因素在于相应的成本控制人员, 一般而言, 成本控制工作人员具备高素质的职业能力, 才能够确保土木工程项目管理中的成本控制工作得到有效进行。然而, 就现阶段的土木工程项目管理成本控制而言, 在具体的落实过程当中, 部分成本控制人员缺乏专业的成本控制知识, 使得在实际的工作中经常存在着遗漏重点控制问题的现象, 甚至有一部分的成本控制人员并不具备相关的工作经验, 使得土木工程单位的经济效益受到极大的影响, 影响到土木工程单位的长远发展。

3、提高项目管理中成本控制的有效策略

3.1 提高成本控制人员的职业素质

为了保证土木工程项目管理中的成本能够得到更好的控制, 工程中的管理人员需要不断提高成本控制人员的职业素质, 从而根本上提高成本控制人员的工作质量。通过提高成本控制人员的职业素质, 不但能够让成本控制人员真正认识到自身工作在土木工程中的重要性, 有效减少工程的施工成本, 提

高建筑企业的经济效益, 还能够有效缩短工程的施工周期, 减少建筑资源的浪费。例如, 土木工程中的管理人员可以定期对成本控制人员进行专业培训, 在培训的过程中, 可以将成本控制人员分成若干小组, 让他们以小组为单位, 反思总结在实际工作中经常遇到的问题, 并找到原因。在讨论的过程中, 管理人员可以将工作人员反映的问题详细记录下来, 并结合成本控制人员的实际表现情况, 制定相关的管理制度, 提高成本控制人员对其工作的重视, 使得我国建筑工程中的施工成本得到更好的控制。除此之外, 工程中的管理人员也可以根据建筑企业的实际经营情况, 采取相应的奖罚措施, 以此提高成本控制人员的工作水平。在考核内容选择方面, 工程中的管理人员需要结合施工队伍资质与工程的施工进度, 从而保证建筑工程项目管理成本控制人员能更好的工作。

3.2 加大成本控制管理力度

成本控制是土木工程的核心工作, 为有效提高成本控制人员的工作效率, 减少成本浪费, 工程中的管理人员需不断加大成本控制管理力度, 保证工程中的成本控制管理工作能更好的开展。工程中的成本控制管理人员可利用自己的空闲时间, 学习国内外先进的成本控制知识, 提高其成本控制意识, 并结合施工人员的实际情况, 不断提高其安全意识, 尽量减少施工现场安全事故的发生, 保证土木工程中的施工人员能更好工作。工程中的管理人员也可以将成本控制人员组织在一起, 定期开展交流会, 在交流的过程中, 成本控制人员可以提出自己对工程建筑施工的意见, 管理人员可以参考其提出的意见, 并结合工作人员的实际表现情况, 制定相关的管理制度。通过制定相关的管理力度, 能够充分调动成本管理人员的工作积极性, 保证其工作质量, 减少施工成本的浪费。通过加大成本控制管理力度, 能够更好的发挥成本控制在土木工程中的重要作用, 提高成本控制人员的工作热情, 从根本上提高其工作效率。当然, 工程中的管理人员在实际工作中, 需要根据工作人员的表现情况与工程施工进度, 保证工程中的成本控制管理工作能够顺利进行。为了提高土木工程的施工质量, 工程中的管理人员还要不断提高施工人员对其工作的重视, 从根本上减少施工材料的浪费, 并结合建筑企业的经营情况, 针对施工人员的施工情况, 制定相应的管理制度, 让施工人员充分认识到其工作在土木工程中重要作用, 从而有效保证工程的施工质量。

4、总结

综上所述, 在新时期的背景之下, 建筑工程项目管理中要想提高成本控制的工作质量, 相关的建筑工程单位就需要根据自身的实际特点, 建立健全成本控制机制, 构建完善的成本控制体系, 提高成本控制人员的素质, 为成本控制工作的有序进行创造良好的环境, 确保建筑工程项目管理成本控制工作正常落实, 从而促进建筑工程施工单位经济效益的提升, 实现自身的长远发展。

参考文献

- [1] 王延. 浅析建筑工程项目管理中的成本控制策略[J]. 居舍, 2019, (4) (29): 161.
- [2] 曹华锋. 刍议土木工程项目管理中的成本控制[J]. 科技风, 2019 (35): 113.