

市政工程施工质量管理要点探析

张启龙

(廊坊天照建筑工程有限公司 河北 廊坊 065000)

[摘要] 随着社会的不断发展,我国城市化建设进程加快。在当前的时代背景下,市政项目的施工单位需要对工程质量进行控制。在进行现场施工管理过程中,要树立安全第一的施工原则,优化资源配置,保证工程项目的建设效益。本文主要围绕市政工程的内涵、目前我国市政工程质量及安全问题进行分析,探讨提高市政工程施工质量及安全管理的有效措施,从而为相关管理人员提供一定的理论参考。

[关键词] 市政; 施工; 安全管理; 质量控制

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.706

一、市政工程内涵

通常情况下,市政工程包括新建、改建以及扩建的各类城市道路、城市照明系统、广场、隧道、园林、污水处理等工程。由于市政工程覆盖面较广,涉及的环节、要素众多,在一些自然环境较差的地区进行项目施工的时候,需要工程管理人员对建筑物的施工方案进行优化设计,保障项目建设的科学性、规范性。

二、影响我国市政工程项目质量的主要因素

最近几年,尽管我国市政工程建设管理水平有了明显的提升,但是从实际情况来看,依旧存在不少的问题,严重影响着现场施工的规范性,具体表现如下。

(一) 工程质量意识淡薄

由于目前我国建筑行业迅速发展,行业中经营主体较多,很多承包商资质较低,紧紧关注短期效益,对于质量控制意识不足,为了获取更大的商业价值,往往会不断压缩成本,采购一批质量交差的施工材料进行项目施工,施工现场并没有根据行业的相关要求配备技术管理人员,施工作业存在严重的盲目性和随意性。很多现场施工项目没有严格按照图纸进行施工作业,尽管一些项目施工安排了一定的专业管理人员,但是由于施工组织不到位,管理制度没有充分得到落实,导致项目管理效果不理想,依旧存在很多的质量隐患。承包商非法分包和层层转包的情况频频发生,借用他人的资质来进行行业的竞标,严重影响建筑行业的有序发展。如果不对这一现象进行相应的整顿,很多建筑项目的施工质量将难以得到保障。

(二) 缺乏完善的现场管理制度

由于市政项目资金大多来源于当地政府,项目的建设风险基本上由政府承担,因此跟其他建筑项目相比,建筑方不需要对项目的风险进行负责,往往更加注重项目的建设周期。很多施工单位为了追赶工期,会忽视对施工现场的规范监督,存在严重的管理缺陷,并没有根据当前行业的发展要求,制定完善的施工管理制度。业主拖延消除施工作业中的阻碍,导致项目施工存在很多不确定的影响因素。

(三) 施工人员缺乏安全施工意识

从目前的实际情况来看,由于建筑行业经营主体资质参差不齐,很多规模较小的市政项目建设单位聘用的施工人员大多是文化水平较低的农民工,这些农民工很多没有经过完善的岗前培训就匆忙上岗,缺乏相应的施工安全经验。不仅现场施工行为现在很多的不规范性,同时遇到应急情况很难进行科学正确的处理。这就容易导致施工事故频频发生,给行业的正常发展带来严重的负面影响。

(四) 分包管理漏洞较多

由于目前我国市政项目存在不少的分包现象,总公司往往派几个技术人员到现场进行配合管理,由于管理力度不足,缺乏相应的配套措施,使得分包项目在施工的过程中,并没有落实企业责任制,对施工管理缺乏足够的重视,很容易引发相应的安全问题。

三、提高市政工程施工质量管理的有效措施

(一) 强化质量管理意识

为了切实有效提升我国市政项目建设工程的最终质量,首先施工单位的管理人员要加强员工的思想建设,提高工程的责任感和使命感。每一个市政项目都是城市系统的重要环节,一旦出现了问题,会严重影响城市系统的正常运行。因此施工

单位应当注重对施工过程的质量控制,要为国家和社会的公共财产提供有效的保障。同,要学习和运用各类先进的建筑管理经验,不断提升自身的现场管理水平,结合国外先进的成功案例,来规范现场的施工管理工作。要利用当前行业中出现的反面教材,对施工人员和管理人员进行安全责任意识教育,充分落实安全第一的施工原则,保障现场施工的安全性和规范性。

(二) 坚持落实责任制度

由于目前行业中很多管理人员对工程管理责任制度缺乏足够的重视,尽管建立起了相应的管理措施,但是并没有有效落实,管理制度形同虚设,影响现场施工管理的有效性。因此,结合目前我国市政项目建设管理经验,必须提高工程管理各阶层的质量控制意识,不论工程规模大小,政府集体职能部门必须安排相应的人员在现场进行施工指导,严格执行法人责任制,从项目工程的勘测、施工、验收都需要进行严格的质量把控,依据管理制度对问题的责任人进行有效的问责,从而保障管理制度发挥实际效果。

(三) 加强质量控制

首先是施工前,在这个阶段必须了解施工的核心工作,在这个过程中做好施工的准备工作。此时要注意充分发挥施组的技术和管理工作的优势,将在市政工程中积累的各种经验、技术和管理方法同实际的市政工程项目结合起来,提出优秀的施工方案,确定施工中材料的择,还要落实相关的施工现场的勘测工作,选择相应的施工人员和施工设计等。这个过程相对来说比较复杂,但却是市政工程施工的基础,这个过程当中的决策往往会决定施工单位下一步的方案,所以在这个过程中必须特别重视,注意材料的选择,保证工程设计的合理性,同时对相关项目的方案进行审核,通过对其可行性的探讨确定施工的方案。其次是施工过程,这个过程是施工质量最重要的体现,在这个过程中施工单位要严格执行相关的施工技术标准,按照标准进行施工。还要配备相关的质量监督人员进行不定期的巡视,监督施工过程的各个方面。项目管理人员需要对使用的材料进行详细的记录,把各阶段材料的消耗量进行实时的统计,一旦发现异常情况,要及时进行相应的问责和处理,查明问题的真实原因。要提高各环节、各项目负责人的重视程度,规范施工工艺,提高责任意识,避免在现场施工过程中出现违法、违规的现象。

四、结语

在当前时代下,我国城市化建设进程不断加快,为了提高城市建设质量,协调好各系统之间的配置关系,需要市政项目施工单位提高工程管理水平。由于在以往的建设施工中,很多施工单位资质较低,并没有对施工人员进行严格的岗位培训,并且使用管理人员缺乏工程质量管理意识,施工制度也存在很多的漏洞。因此,为了充分提高我国项目建设的安全性,必须强化责任意识,建立健全施工管理制度,加强对施工人员的思想教育,优化施工工艺,从而保障项目施工能够取得理想的经济效益,推动我国社会主义建设事业不断向前发展。

参考文献

- [1] 孙剑. 浅析市政排水管道工程管理现状及质量控制措施——以宁化城区道路为例[J]. 建材与装饰, 2019(19): 125-126.
- [2] 申宁宁. 城市市政地下管线档案综合管理现状分析及对策[J]. 兰台内外, 2019(16): 33-34.