

# 加强石油工程项目管理的几点思考

白伏龙

(中国石油辽河油田公司高升采油厂 辽宁 盘锦 124010)

**[摘要]**随着我国当前石油行业的不断发展,石油工程质量已经成为社会上广泛关注的问题,相关管理人员需要结合实际工作需求和要求,制定有效的项目管理措施。本文主要研究目的是为了提升石油工程项目管理针对性和有效性,给实际工作带来重要的参考作用,通过对实际问题的分析以及研究,发现了在项目工程管理工作中,在安全和信息利用率方面还存在着一些问题,之后,提出一些建议,总结了当前石油工程项目管理的主要方向和主要的工作重点,从而使得石油行业能够得到持续性的发展。

**[关键词]**石油工程;项目管理;研究

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.684

虽然在石油工程施工的过程中,项目管理一直是一个重要的工作内容,但是从实际工作效果和管理质量来看,往往达不到预期的状态,在当前项目管理工作中还存在着一些问题需要解决,因此相关工作人员需要对以往的管理模式进行不断的分析以及研究,结合石油工程项目管理要求和标准,制定有效的管理模式和管理措施,从而使得石油工程的施工质量和安全问题能够得到有效的保证。

## 一、当前石油工程项目管理存在的问题

由于石油工程所涉及的施工流程和施工工艺是相对来说较为复杂的,假如相关工作人员在实际施工的过程中并没有加强对一些施工工艺的了解,也没有对一些安全生产工艺进行全方位的解读,那么在后续施工的过程中,经常会引发一些安全问题,不仅延误了整个施工的进度,还威胁到了现场工作人员的生命安全,因此在对石油工程进行管理时,相关管理人员需要加强对安全问题的重视程度。石油行业属于人力资源,相对来说较为密集的行业,在实际施工的过程中很容易由于施工人员操作不当,引发非常严重的安全事故,一些施工人员在日常施工的过程中并没有加强对安全问题的重视程度,也缺乏相对应的安全知识,在实际施工的过程中当出现一些安全问题是由于这部分施工人员并没有掌握一定的安全应对方法,所以无法在较短时间内对安全问题进行科学地解决,引发后果较为严重的安全事故。与此同时,在石油工程施工的过程中,引发安全事故的原因还和监管力度不足有着密切的联系,意识方面储备不足,并且一些监理人员将现场建立重点放在了对质量的管理上,忽略了对安全因素的观察以及了解,使得石油工程在施工的过程中经常会存在着一些安全隐患,严重影响的石油工程的安全和有序进行。

## 二、石油工程项目管理的策略

### (一) 质量管理

在对石油工程进行管理时,相关管理人员需要将管理重点放在对施工材料和施工设备的管理上,这主要是由于施工材料和施工设备是影响施工质量的重要影响因素,并且在现场施工中占据了较大的比例,因此在实际管理工作中,相关工作人员需要加强对这一问题的重视程度,严格按照规定的程序和条例对材料的质量进行检查和检验,假如在检验的过程中出现不合格材料的话,无论是甲方提供还是自己提供,都禁止材料进场。在材料堆放的过程中,要结合材料的规格和使用途径进行分类摆放,方便后续施工的运用。在工程中机械设备的使用频率是比较高的,并且也是石油工程中的重要影响部分,所以相关管理人员在对机械设备进行管理时,要严格按照国家的规定,结合施工现场的实际情况,提高机械设备材料的管理效果和管理制度,随着我国当前科学技术的不断发展,新型的石油

材料和设备越来越多,为了实现对材料和设备的良好管理,相关管理人员还需要加强对新型材料和设备的了解程度,比如这些设备和材料的型号以及新的功能,并且根据施工现场的实际情况,正确的选择施工材料和施工设备。在实际管理工作中,还要正确而高效的利用各种材料,杜绝施工材料出现浪费的问题,相关管理人员要明确自身的管理职责,结合清单中的内容加强现场管理的力度。

### (二) 进度管理

项目组工作能力直接影响着施工进度计划的实施效能,首先应当从项目组成员素质出发,提高项目组工作人员素质。由于施工进度控制是一项复杂工作,在实施过程中涉及各种冲突,面临着多方面的问题,因此必须要有经验丰富、能力突出的项目经理进行领导,充分考虑项目经理的领导能力、技术能力、人脉关系等。整个项目组,应当包括多个下设部门,如计划部、合同部、财务部、供应部、合同部等,提升项目组成员的能动性加强协调工作能力,避免出现内部摩擦。目前,采用工程网络计划的方法,对于实现施工进度控制科学化有着较好的意义,可以作为项目组的一种管理手段。合理的施工进度计划,需要合理的资源配置、合理的工作安排进行协调搭配,在编制施工进度计划时,要在系统有机的理念指导下进行,使施工进度计划具有系统性、动态性,既要注意计划的编制,又要注意计划的动态调整,对施工进度计划进行多方案比较选择,以使施工进度计划能有利于工程质量的提高,有利于文明施工,有利于合理的缩短工程建设周期,避免将盲目、机械、不完整的施工进度计划应用于施工中。施工进度计划的实施,并不只是项目组的事情,而需要整个项目全体参与人员的共同努力,因此必须注意计划的交底工作。

### 结束语

在石油工程项目管理工作中,相关管理人员需要树立与时俱进的管理理念,灵活的应对在项目管理中所遇到的问题,并且还要加强与现场施工人员之间的沟通以及交流,严格督促现场施工人员按照安全施工和质量施工的原则来开展日常工作,从而使得石油工程施工中的问题能够得到有效的解决,不仅有助于提升整体施工的经济效益,还有助于为施工单位赢得良好的社会声誉。

### 参考文献

- [1]朱文梁.如何加强石油工程施工管理的探讨[J].住宅与房地产,2017(12):142-145.
- [2]郝鑫怡.如何加强石油工程施工管理[J].百科论坛电子杂志,2018(08):203-204.
- [3]谢培青.探讨如何加强石油工程的施工管理[J].现代物业旬刊,2019(01):164-166.