

建筑工程管理理论体系分析

赵晶晶

(河北奥润顺达窗业有限公司 河北 保定 074000)

[摘要]随着我国工业的不断发展,建筑工程管理一直在不断的创新。目前我国的建筑工程管理体系主要有工程投资、施工管理理论、建筑总承包等几个方面。本文主要围绕建筑工程管理的相关概念、完善建筑工程管理体系的必要性进行分析,探讨提升建筑工程管理效果的有效方法,从而为我国的建筑工程行业提供丰富的理论基础。

[关键词]建筑工程管理;理论;优化创新;有效方法

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.881

一、建筑工程管理体系的相关概念

建筑工程管理是为了适应我国建筑行业发展的需要,快速建立起的一门科学管理学科。优化建筑工程管理体系,是保证建筑项目顺利进行的有效手段,目前我国的建筑工程管理体系主要分为施工技术管理理论、施工材料管理理论、施工质量管理理论三个方面。其中施工技术管理理论是建筑工程管理体系中最重要的部分。施工技术管理理论要求施工单位的技术人员要明确施工的技术标准,在工程的实施过程中,施工人员合理分工、各司其职,并且加强互相监督,提高工作效率,保证施工项目能够顺利进行。施工技术管理体系需要技术人员优化施工流程,节省施工成本,实现工程效益的最大化,对建筑的结构和质量进行严格的鉴别,保证最后的施工质量。

二、完善建筑管理体系的重要性

通过完善建筑行业的管理体系能够有效的促进建筑行业同其他生产行业的紧密融合,加强沟通与联系。随着我国经济的快速发展,很多行业的联系性越来越强,为了适应这种需要,建筑行业应当不断完善建筑管理体系,实现建筑管理的现代化,加强与其他领域的合作交流,在资源互补中,提升行业竞争力,促进自身的快速发展。

完善建筑行业的管理体系有利于解决目前建筑工程中存在的诸多弊端。由于我国建筑行业私营化越来越普遍,很多企业自身由于缺乏完善的管理体系,因此内部管理混乱,质量问题时有发生,违法违纪现象屡禁不止,这不仅阻碍了行业自身的发展,同时给社会生活带来了一系列的负面影响。加强对建筑工程的管理力度,能够有效解决这些问题,促进行业朝着规范化、科学化的方向不断发展。

三、完善建筑工程管理体系的有效措施

(一)制定科学合理的管理标准,促进管理模式的规范化

我国的建筑工程行业在进行施工的过程中,一定要充分考虑人员的编制,天气和其他具体的施工因素,对项目管理人员定期召开会议,阶段性的考核施工效果。建筑工程的施工方案要科学合理,应当根据整体的建设需要,协调好内部出现的诸多矛盾和问题,合理分配工作内容,提高施工人员的工作效率,保证整体的施工进度。

要加强对项目负责人员的管理工作,采取积极有效的措施,提升项目负责人员的业务能力水平,适应国家规范化的施工管理标准。在施工过程中,要进行实时的监督,及时发现建筑工程中存在的问题,并有效的解决,对工程中出现的事故,要明确责任,进行问责,严格把控建筑过程中的各个环节。建筑工程的具体实施方案,不能依靠人的主观意志,要根据整体的施工要求,进行合理的布局,在施工过程中,不能随意更换、修改施工设备和材料,避免因造价而引发的各种问题。要重视加班施工和签证施工,通过优化施工管理模式,减少不必要的人力成本,在出现矛盾和问题时,要查清责任具体属于哪一方。

要加强政策的激励作用,在施工过程中,无论是对外部员工还是对材料的供应商,都要制定一套相适应的激励制度,通过物质和精神的奖励,鼓励企业员工提高工作效率,完善业务能力水平,发挥主观能动性,推动项目工程的顺利进行。要建设好企业的文化,加强企业员工的荣誉感和归属感,充分调动自己的积极性,保证施工各环节能够有效的进行。对于材料的

供应商,要根据材料的质量和价格,确定长期的合作伙伴,优化供应链,保障施工成本和建筑质量。

(二)加强对建筑施工的质量监管

质量问题是建筑施工的核心,施工单位要根据相关的质量标准,完善自身的施工质量管理,树立行业的质量要求方针,根据实际施工的需要和国家的质量检测标准建立一套科学完善的质量监督管理体系。明确施工项目的负责人和责任人,促进建筑施工的规范化。

要加强对建筑材料的质量检测,建筑行业的采购人员要具备丰富的鉴别经验,同时要具备职业道德,认真鉴别各个供应商的施工材料,并安排相关的技术人员进行质量检测,确保建筑材料能够满足施工要求。另外还要加强对施工机械的质量检测,建筑施工设备关乎建筑质量和施工人员的人身安全,要制定有效的施工设备管理制度,实现对施工设备的规范化控制。同时,在施工过程中,要树立质量第一的工作理念,明确施工人员的责任,调动工作积极性,进行施工项目的全面把控。

(三)应用计算机辅助技术,提升建筑施工效率

现代建筑工程管理手段的实施与计算机密切相关。计算机技术的应用是现代建筑工程的重要组成部分,是实现对建筑工程的现代化管理、提高的管理水平的重要保证。自20世纪改革开放以来,我国建筑工程管理体系就工程质量、造价、工期和投资效益等方面吸收和创新了很多有效的现代管理技术和方法。特别是随着计算机辅助管理和网络技术的广泛应用,很大程度促使当今国内外很多新颖的管理手段和想法快速与建筑企业的日常管理相融合。这在保证工程质量、改善投资效益、提高企业的管理技术水平等方面都发挥了十分有效、积极的作用。实践证明,计算机辅助管理能够促进建筑工程管理体系效率的快速提升。与国外计算机水平发达的国家相比,计算机技术与应用在我国各个行业的普及率还相对较低。建筑工程业也是如此。因此,无论管理人员还是工程技术人员都应当接受相关计算机知识的培训以及现代管理体系的理论知识的学习。建筑工程管理部门应当在职工技术培训、现代化管理知识普及等方面不断加强管理力度,以达到管理体系计算机应用水平的快速提高。整个建筑企业的业务人员都能够熟练的运用计算机办公,从而真正意义上实现管理现代化、工作规范化的要求。

四、结语

建筑工程管理是一门非常重要的管理学科,为了适应时代发展的要求,促进建筑行业的规范化建设,保证建筑工程的质量,建筑行业要快速建立起一套科学有效的管理体系。在施工过程中,要制定完善的管理标准,促进施工建设的规范化,还应当加强对建筑工程的质量监管,保障建筑项目的质量符合国家的相关要求,保障人们的使用安全,同时还应当与时俱进创新管理方式,利用计算机技术等现代化管理手段,提升工作效率,从而推动我国的建筑行业不断向前发展。

参考文献

- [1]王文忠.建筑工程管理现状和改进[J].消费导刊,2018,(15).
- [2]李宏.工程建筑施工管理创新略谈[J].才智,2018,(02).
- [3]林知炎.工程施工组织与管理[M].上海:同济大学出版社,2016