

建筑工程土建施工现场管理的优化策略探讨

郑伟

(河北恒伟建设工程集团有限公司 河北 石家庄 050000)

[摘要] 建筑工程土建施工现场管理对于项目质量来说至关重要,会影响到整个项目工程的经济效益和社会效益。本文主要阐述了土建施工现场管理的重要性,分析了其存在的问题,并提出了相关的解决策略,希望能对读者有所帮助。

[关键词] 建筑工程; 现场管理; 策略

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.882

一、建筑工程土建施工现场管理的重要性

(一) 有助于提高施工企业的市场竞争力

由于社会主义市场经济的影响,建筑行业正在朝着科学化、规范化、专业化、可持续化的方向发展,因而对土建施工现场的管理要求也越来越高。土建施工现场管理水平成为考核施工单位实力的重要指标,是招标考核的重要部分。土建施工现场管理影响着建筑工程的完工质量,一般来说,施工现场管理越好,工程质量越高,有助于提升施工企业的形象和口碑,有助于提高施工企业的市场竞争力,从而有助于增加施工企业的市场份额,促进施工企业的快速发展。

(二) 促使项目工程按时保质完成

我国正在不断加强社会主义现代化建设,城市化进程的深入促进了建筑行业的快速发展。土建施工现场是项目实施阶段的重要场所,涉及项目工程生产的各个环节。在项目工程施工阶段,采取科学有效的管理方法可以对现场的各种物资、作业、人员等进行全方位的监督和管理,能够保证项目进度的顺利推进,保证建筑工程按时保质完成,同时又可以达到优化成本控制的效果,实现建筑项目的低成本、高效益。

(三) 促进技术创新,推动经济发展

建筑工程在施工阶段会涉及各种施工技术、材料、设备等,这些资源来源于不断发展的科学技术。因此加强建筑工程土建施工现场管理可以促进技术的创新和应用,并且对建筑行业的经济发展有一定的推动作用。

二、建筑工程土建施工现场管理存在的问题

(一) 管理制度有待完善

土建施工现场往往会出现各种突发事件,发生各种不可预知的问题,但是管理制度却不够完善,灵活性和应变能力过差,无法提前进行有效的预知和预防管理。技术应用、人员配置、物料使用等方面缺少严密的管理体系和专业化的管理团队,既增大了施工现场的危险指数,危害现场人员以及物资的安全,又容易使施工人员产生逆反心理,导致施工效率的低下,从而降低建筑工程的质量。

(二) 安全管理意识淡薄

安全管理是建筑工程土建施工现场管理的重要环节,不仅要保证施工现场的人员安全、财产安全、设备安全、物料安全等,还要保证完工之后的建筑工程的安全性。但是在实际施工过程中,现场的管理人员并没有做到这一点,没有认识到安全管理的重要性,责任意识和安全意识淡薄。这种工作态度很容易产生安全隐患,容易导致施工现场安全事故的发生,危害现场施工人员的人身安全。施工人员的安全得不到保障,工作起来就更消极,工作不认真又容易发生安全事故,长此以往会使土建施工陷入一个恶性循环之中。

(三) 施工现场设备条件、技术条件不足

土建施工现场管理除了受人为因素的影响,还会受到硬件设施的影响。在施工现场如果发生突发事件,除了需要工作人员的及时应变和科学处理,还需要一定设备条件和技术条件的辅助。但在我国目前的土建施工现场管理中存在设备不足、技术缺失等问题,这些问题制约了现场管理人员的正常工作,容易导致建筑工程项目进度的拖延。

(四) 监督力度有待加强

对于建筑工程土建施工现场的管理,需要一定的监督保障。严格的监督制度可以对现场的人员分配、物料管理、设备管理、施工进度等进行监管和控制,避免出现“偷工减

料”“应付工作”等问题出现。但是目前的土建施工现场管理的监督力度不强,缺少完善的监督制度的支持,导致整体工作团队的专业性过低,建筑质量得不到保障。

三、建筑工程土建施工现场管理的优化策略

(一) 优化现场管理体系

建筑工程土建施工单位需要严格遵守科学发展、综合效益、合理规划等原则,完善和优化建筑工程土建施工现场管理体系,加强施工现场的全局把控,从宏观的角度进行分析,合理安排好材料管理、设备管理、人员管理、环境管理等每一环节的管理措施。

(二) 增强安全意识与责任意识

根据土建施工现场的工作性质可以把施工现场的工作人员分为管理人员、施工人员、物料管理人员、设计人员、检测人员、采购人员等等。相关企业应该定期对施工现场的工作人员进行安全培训,增强现场工作人员的安全意识和责任意识,保证不同岗位人员之间分工明确,同时又要促进彼此的理解与协作。管理人员要有大局意识,公平合理对待下属人员,宏观把控施工现场,充分发挥管理岗位的主导作用;工作人员要服从上级安排,严格按照规章制度进行工作,要严格遵守按图作业的原则,避免因行为不当而导致危险事件的发生。除此之外,还要充分意识到施工现场环境的安全性,提前预知安全隐患并加以解决,避免“因小失大”。

(三) 加强技术、设备保障

在科学技术高速发展的今天,很多施工环节的完成都需要依赖一定的技术条件和设备条件。这就要求施工单位根据现场的施工要求,积极引进先进的技术和设备,保证现场工作的正常进行。另外,还需要定期进行技术培训和设备维修,提高施工现场的机械化操作水平,最大限度地减少人为因素带来的影响,在保证施工速率的同时保证施工现场安全和建筑质量。

(四) 完善监督制度与问责机制

任何工作的开展都需要一定的监督保障,土建施工现场管理更是如此。无论是人为作业还是机械作业都是在人为的控制下完成的,这就不可避免的会产生一定的差错,监督制度的应用就是为了约束工作人员的行为举止。俗话说:“失之毫厘,谬以千里”。在土建施工现场,任何细小的环节都会对整体工程造成严重影响,这就是所谓的“蝴蝶效应”。因此要建立和完善监督制度和问责机制,明确人员分工,将监督工作落实到施工过程中的每一细节上,对于违反规定的行为、不符合标准的材料、有故障的设备等要及时进行处理、问责和改进,保证尽善尽美。

结语

总而言之,建筑工程土建施工现场管理关系到现场人员安全、财产安全、设备安全、工程质量等,因此施工单位一定好完善现场管理体系,增强安全意识和责任意识,加强技术、设备、监督保障,保证施工环节的顺利完成。只有做到高水平的现场管理才能够实现最优的成本控制,才能够保证建筑工程的品质,从而有助于施工企业经济效益和社会效益的提升。

参考文献

- [1] 张开频. 对加强建筑工程土建施工现场管理的几点建议[J]. 江西建材, 2018(14): 106-107.
- [2] 宋耀辉. 浅析建筑工程土建施工现场管理的优化策略研究[J/OL]. 河南建材, 2018(06): 163-164 [2019-02-01]. <https://doi.org/10.16053/j.cnki.hnjc.2018.06.088>.